

**DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PERUSAHAAN  
KONSTRUKSI DI KAB. BUNGO**

**TESIS**



**HUSNIL HIDAYAT**  
**NPM. 1910018312078**

Tesis ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh  
Gelar Magister Teknik Sipil Pada Tanggal 25 Juli 2022

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN**  
**UNIVERSITAS BUNG HATTA**  
**2022**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**TESIS**

**DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PERUSAHAAN KONSTRUKSI  
DI KAB. BUNGO**

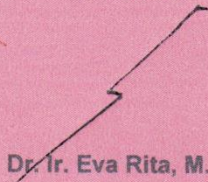
Oleh :

**HUSNIL HIDAYAT**  
Npm.1910018312050

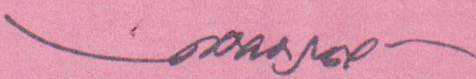
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal 25 Juli 2022

Tim Penguji:

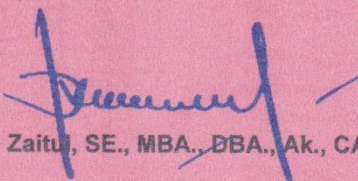
Ketua,

  
Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng

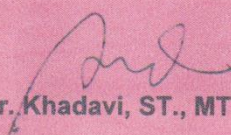
Anggota,

  
Ir. M. Nursyaifi Yulius, MTM., Ph.D

Sekretaris,

  
Zaitun, SE., MBA., DBA., Ak., CA

Anggota,

  
Dr. Khadavi, ST., MT

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Teknik pada tanggal 25 Mei 2022



Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan  
Dekan,

Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**TESIS**

**DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PERUSAHAAN KONSTRUKSI  
DI KAB. BUNGO**

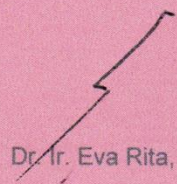
Oleh :

**HUSNIL HIDAYAT**  
Npm.1910018312050


Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal 25 Juli 2022

Menyetujui:

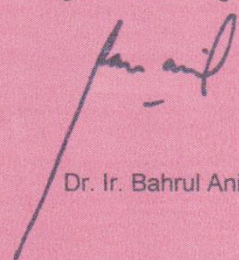
Pembimbing I,

  
Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng

Pembimbing II,

  
Zaitul SE., MBA., DBA., Ak., CA

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil

  
Dr. Ir. Bahrul Anif, MT

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Husnil Hidayat  
NPM : 1910018312078  
Program Studi : Magister Teknik Sipil

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini dengan judul :

### **DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PERUSAHAAN KONSTRUKSI DI KAB. BUNGO**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan dalam penyusunan Tesis pada Magister Teknik pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan Gelar Magister teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun diperguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan di atas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan dikenakan.

Padang, 23 Juli 2022

Penulis,



**HUSNIL HIDAYAT**  
**NPM. 1910018312078**

# DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI DI KAB. BUNGO

## ABSTRAK

Pandemi covid 19 telah melumpuhkan segala sektor di Dunia, mulai dari sektor ekonomi, kesehatan sampai kesendi sosial kemasyarakatan. Sektor industri konstruksi juga mengalami hantaman yang cukup keras. Pengalihan dana untuk kegiatan konstruksi untuk penanggulangan pandemi covid 19 menjadi kebijakan realistis yang diambil oleh pemerintah. Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana dampak yang terjadi terhadap kegiatan konstruski di Kabupaten Bungo. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuintitatif dengan mencari nilai *RII* untuk mencari dampak dominan. Data Primer diambil dari wawancara dengan kontraktor, Ketua Gapensi, Ketua Gapeksindo, serta dari Dinas PUPR Kab. Bungo, sedangkan data sekunder berasal dari data Dinas PUPR , jurnal atau sumber literatur lainnya. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dampak pandemi yang paling dominan adalah berkurangnya paket kegiatan dengan nilai *RII* 0,81, Adanya pengurangan tenaga kerja (dirumahkan) dengan nilai *RII* 0,78, Penerapan protokol kesehatan dengan nilai *RII* 0,75. Pengalihan dana kegiatan konstruksi untuk penanganan pandemi covid 19, paket kegiatan berkurang, sehingga kontraktor bersaing untuk mendapatkan paket tersebut. Keuangan perusahaan terganggu sehingga terjadi dirumahkannya sebagian tenaga kerja serta PHK. Kontraktor yang mendapatkan paket kegiatan harus bersedia untuk tunda bayar terhadap hasil pekerjaan yang telah diselesaikan pada anggaran berikutnya. Penerpan protokol kesehatan yang ketat harus diterapkan sehingga pekerjaan dapat selesai dan pekerja juga terjaga dari penularan.

Kata kunci : Dampak Pandemi, kegiatan konstruksi



# **DAMPAK PANDEMI COVID-19 BAGI PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI DI KAB. BUNGO**

## **ABSTRAK**

Globally, the COVID-19 pandemic has immobilized all sectors, including the economic, health, social, and community sectors. The construction industry has also been severely affected. The government's policy of diverting funds for construction operations to combat the COVID-19 outbreak is practical. This study intends to determine the impact that occurs on Bungo Regency's construction operations. This research uses a qualitative descriptive approach. Interviews with contractors, the Head of Gapensi, the Chairman of Gapeksindo, and the PUPR Office of Kab. Bungo provided the primary data, whereas secondary data comes from the PUPR Service, journals, and other literary sources. The findings of this study reveal that the pandemic has had a significant influence on construction in Kab. Bungo,;that the pandemic's most significant effects include a reduction in activity packages (RII value: 0.81), a reduction in workforce (RII value: 0.78), and the implementation of health procedures (RII value: 0.75).As a result of the diversion of money for building operations related to the COVID-19 epidemic, the activity package was decreased, and contractors competed for it. The company's finances were affected, resulting in layoffs and the dismissal of certain employees. The contractor that receives the activity package must be willing to defer payment for completed work until the following budget year. It is necessary to strictly enforce health procedures so that work can be finished and workers are safeguarded from transmission.

**Keywords:** Pandemic Impact, construction activities

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT yangtelah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapatmenyelesaikan Tesis yang berjudul “ **Dampak Pandemi Covid 19 Terhadap Perusahaan Konstruksi Di Kabupaten Bungo** “.

Shalawat dan salam Penulis berdo'a kepada Allah Subhanahu Wata'ala semoga selalu tercurah ke ruh junjungan umat manusia Rasulullah Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat beliau. Pembimbing sejati manusia untuk menempuh jalan yang benar sehingga mencapai kebahagiaan dalam kehidupan dunia dan akhir zaman. Di dalam penulisan tesis ini sebagai manusia biasa, penulis menyadari bahwa dalam penulisan dan penyajian tesis ini banyak terdapat kekurangan bila ditinjau dari segi ilmiah maupun dari segi tata bahasa, dikarenakan keterbatasan yang penulis miliki.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik berkat bantuan dan bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini penulis pertama kali menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan para dosen pembimbing, yaitu Ibu Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng, selaku pembimbing I dan Bapak Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA., selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, petunjuk, masukan dan saran-saran dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini

Selanjunya penulis juga mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa selama penulis menyelesaikan Proposal Tesis ini;

2. Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T selaku ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
3. Ibu Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng selaku dosen pembimbing utama;
4. Bapak Dr. Zaitul, S.E., MBA, Ak.Ca selaku dosen pembimbing Kedua;
5. Ibu Dr. Rini Mulyani, ST., M.Sc (Eng.) selaku dosen penguji;
6. Bapak Dr. Khadavi, ST., MT selaku dosen penguji;
7. Seluruh dosen dan staf program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
8. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulissendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang 25 Juli 2022

Penulis

Husnil Hidayat



## DAFTAR ISI

### ABSTRAK

### ABSTRACT

### KATA PENGANTAR

### DAFTAR ISI

### DAFTAR TABEL

<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	4
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Batasan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
2.1 Pendahuluan .....	7
2.2 Jasa Konstruksi .....	7
2.3 Penyakit Covid-19.....	10
2.4 Strategi Pemerintah Dalam Menghadapi Pandemi Covid -19 .....	11
2.5 <i>New Normal</i> Dan Kebijakan Penyesuaian Psbb .....	13
2.6 Dampak Pandemi Covid-19 Bagi Jasa Konstruksi (Kontraktor).....	14
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	23
3.1 Pendahuluan .....	23
3.2 Alur Penelitian .....	25
3.3 Pendekatan Penelitian .....	25
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b> .....	33
4.1 Mengidentifikasi Dampak Pandemi Covid 19 Bagi Pelaksanaan	
4.2 Proyek Di Kabupaten Bungo .....	33
4.3 Dampak dominan akibat pandemi Covid 19 terhadap Kontraktor	52
4.4 Analisa SOWT perusahaan dalam mengahapai pandemi Covid 19	59

<b>BAB V PENUTUP</b> .....	64
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	64
<b>LAMPIRAN</b> .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel1.1</b>	:Refocusing Anggaran Dinas PUPR Kabupaten Bungo .....	3
<b>Tabel1.2</b>	:Tabel 2. Jumlah Paket TA 2018-2021 Dinas PUPR dengan Pagu Dana 500 jt s/d 10 M	4
<b>Tabel2.1</b>	:Dampak Pandemi daerah Mojokerto .....	15
<b>Tabel2.2</b>	:Dampak Pandemi di Malaysia.....	16
<b>Tabel2.3</b>	:Dampak Pandemi di Kota Ambon.....	17
<b>Tabel2.4</b>	: Dampak Pandemi .....	19
<b>Tabel2.5</b>	:Dampak Pandemi di Jordania.....	19
<b>Tabel2.6</b>	: Rangkuman Dampak Pandemi.....	25
<b>Tabel3.1</b>	:StrategiMatriksSWOT.....	32
<b>Tabel4.1</b>	:Daftar Narasumber.....	33
<b>Tabel4.2</b>	:Dampak Pandemi Covid PT. Merangin Karya Sejati.....	35
<b>Tabel4.3</b>	:Dampak Pandemi Covid PT. Bungo Pantai Bersaudara.....	36
<b>Tabel4.4</b>	:Dampak Pandemi Covid Family Grup Utama.....	37
<b>Tabel4.5</b>	:Dampak Pandemi Covid PT. Rudi Agung Laksana.....	38
<b>Tabel4.6</b>	:Dampak Pandemi Covid PT. Torino Tidar Anugrah.....	39
<b>Tabel4.7</b>	:Kesimpulan Dampak Pandemi Covid Bagi Pelaksanaan Kegiatan Konstruksi Di Kab. Bungo .....	41
<b>Tabel4.8</b>	:Urutan Dampak Pandemi Covid 19 terhadap Pelaksanaan Konstruksi ..	43
<b>Tabel4.9</b>	:Validasi Dampak Pandemi Covid 19 Kabid Bina Marga Dinas PUPR Kab. Bungo..	50
<b>Tabel4.10</b>	:Validasi Dampak Pandemi Covid 19 Ketua Gapeksindo Kab. Bungo...	51
<b>Tabel4.11</b>	:Validasi Dampak Pandemi Covid 19 Ketua Gapensi Kab. Bungo ..	52
<b>Tabel4.12</b>	:Tabel Analisis Matrik SWOT .....	59
<b>Tabel4.13</b>	: FaktorStrategis Internal .....	60
<b>Tabel4.14</b>	: ContohKuisisionerPenentuanRating FaktorInternal .....	61
<b>Tabel4.15</b>	: ContohKuisisionerPenentuanRating FaktorEksternal .....	62
<b>Tabel4.16</b>	: HasilRekapitulasiRatingFaktorInternal .....	63

<b>Tabel4.17</b> :HasilRekapitulasi <i>Rating</i> FaktorEksternal .....	63
<b>Tabel4.18</b> :HasilPembobotanFaktorInternal .....	64
<b>Tabel4.19</b> : Hasil PembobotanFaktorEksternal .....	64
<b>Tabel4.20</b> : Matrik IFE .....	66
<b>Tabel4.21</b> : Matrik EFE .....	66
<b>Tabel4.22</b> Matriks IE .....	67
<b>Tabel4.23</b> : Matrik SWOT .....	69



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar2.1 :Struktur Corona Virus – 19.....	9
Gambar 2.1 : Struktur Corona Virus – 19 .....	20
Gambar 2.1 : Alur Penelitian .....	28