

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian maka dapat ditarik beberapa kesimpulan yang terkait dengan faktor-faktor penyebab terjadinya *Contract Change Order* pada proyek jalan di Jambi, dan beberapa kesimpulan tersebut adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi diperoleh faktor-faktor penyebab terjadinya CCO pada pelaksanaan proyek konstruksi jalan di Jambi yaitu terdiri dari faktor pemilik proyek/*owner*, kontraktor, faktor desain, konsultan, faktor kondisi alam. Berdasarkan hasil analisis diperoleh bahwa faktor dominan yaitu faktor perubahan kebijakan dengan tingkat persentase *extraction* yaitu sebesar 31,921% yang dapat menjadi penyebab terjadinya *Contract Change Order* pada proyek jalan di Jambi yaitu perubahan desain, perubahan lokasi proyek, perubahan material oleh pihak *owner*, perubahan spesifikasi teknis item pekerjaan, percepatan jadwal proyek, cuaca buruk, terjadinya longsor pada saat pekerjaan proyek, dan penurunan tanah.
2. Solusi alternatif yang harus diterapkan untuk meminimalisir keterlambatan yaitu:
 - a. Pemilik proyek/*owner*: melakukan pengambilan keputusan secara cepat dengan dasar kontrak dan administrasi yang sudah tercantum untuk memperkuat keputusan yang diambil.
 - b. Kontraktor: membuat justifikasi teknik untuk setiap item pekerjaan yang berubah untuk meminimalisir terjadinya perubahan pekerjaan yang berdampak signifikan.
 - c. Desain: Pengumpulan data secara lengkap pada saat melakukan *survey*.
 - d. konsultan: melakukan komunikasi secara intens antar pihak dalam proyek agar dapat memunculkan pemahaman dan tidak terjadi perselisihan antar pihak.
 - e. Kondisi alam: kontraktor melakukan pengawasan secara rutin untuk melihat pekerjaan apakah sesuai dengan perencanaan atau tidak.

5.2 Saran

Dari hasil penelitian ini terkait dengan penyebab terjadinya *Contract Change Order* pada proyek jalan di Jambi, maka penulis memberikan beberapa saran penelitian yaitu:

1. Melakukan komunikasi secara intens antar pihak dalam proyek agar dapat memunculkan pemahaman dan tidak terjadi perselisihan antar pihak.
2. Untuk peneliti selanjutnya disarankan dengan jumlah responden yang lebih banyak karena semakin banyak responden, maka hasil penelitian akan semakin valid dengan kondisi yang terjadi di lapangan dan juga menggunakan referensi yang lebih lengkap karena referensi dan tinjauan pustaka yang digunakan dapat berpengaruh terhadap hasil penelitian.
3. Diharapkan penelitian ini akan ada pengembangan lebih lanjut mengenai penyebab terjadinya *Contract Change Order* pada proyek jalan, dan juga proyek konstruksi lainnya dengan ruang lingkup penelitian yang lebih luas.

DAFTAR PUSTAKA

- Aceng. (2016). Contract Change Order Terhadap Pelaksanaan Proyek Konstruksi
- Pe .Desai, J. N., Pitroda, J., Jaydev, P., & Bhavsar, J. (2015). a Review on Change Order and Assessingcauses Affecting Change Order in Construction. Journal Of International Academic Research For Multidisciplinary Impact Factor.
- Alfiardi (2021). Analisis Faktor Kualitas Sumber Daya Manusia Yang Mempengaruhi Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi Di Kabupaten Padang Pariaman. Universitas Negeri Padang. Padang.
- Bakhtiyar, A., Soehardjono, A., & Hasyim, M. H. (2012). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi pembangunan gedung di kota lamongan. *Rekayasa Sipil*.
- Devina. (2020). Contract Change Order.
- Dian Wahyoni, 2013. Identifikasi dan Analisis Penyebab dan Akibat Contract Change Order Terhadap Biaya dan Waktu pada proyek konstruksi di Kota Padang. Dzulqarnain, 2017. Analisis Faktor Penyebab dan Akibat Contract Change Order Terhadap Biaya dan Waktu pada Proyek Konstruksi Jalan di Sulawesi Selatan.
- Dikdik, M.N. 2018. Faktor Penyebab dan Dampak *Change Order* pada Proyek Konstruksi Bangunan Air.
- Desai, J. N., Pitroda, J., Jaydev, P., & Bhavsar, J. (2015). *A Review On Change Order And Assessingcauses Affecting Change Order In Construction*. Journal Of International Academic Research For Multidisciplinary Impact Factor 1.
- Ervianto (2002). Manajemen Proyek Konstruksi. Bandung.
- Guritno, A. (2018). Analisis Swot Implementasi Sistem Penyediaan Air Minum Berkelanjutan (Green Spam) Pada Spam Regional Keburejo. Prosiding Seminar Nasional Aplikasi Sains & Teknologi (SNAST) 2018, September, 203– 219.
- Ghozali, Imam. 2018. Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang
- Hartoyo (2012). Faktor Penyebab Dan Dampak Change Order Pada Proyek Konstruksi Bangunan Air. Dinas PUPR. Kabupaten Kuningan Jawa Barat.

- Hansen, S., Rostiyanti, S. F., & Rif'at, A. (2020). Causes, Effects, and Mitigations Framework of Contract Change Orders: Lessons Learned from GBK Aquatic Stadium Project. *Journal of Legal Affairs and Dispute Resolution in Engineering and Construction*.
- Hendarlim, Y dan Winata, D.S. 2004. Studi Mengenai Faktor-Faktor Penyebab Rework pada Proyek-Proyek di Surabaya, Skripsi S1 Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Jurusan Teknik Sipil Universitas Kristen Petra. Surabaya.
- Henuk, Y., & Nugraha, P. (2016). Studi Mengenai Directed Changes Dan Constructive Changes Pada Proyek Bangunan Tinggi Di Surabaya. *Dimensi Utama Teknik Sipil*,
- Janasuputra, I. M. G. B. (2021). Analisis Faktor Penyebab Contract Change Order Dan Konstruksi Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Badung Analysis Of Factors Causi Ng Contract Change Order And I Ts Effect On The Performance Of Construction Projects I N Badung.
- Kaisar, Abd. 2016. Analisis Kinerja Lalu Lintas pada Jaringan Jalan Arteri di kota makassar berbasis SIG.
- Khalim, M. A., Adi, H. P., & Rochim, A. (2021). Analisis Contract Change Order Pada Pelaksanaan Proyek Apartemen Alton Semarang. *Wahana Teknik Sipil*.
- Khamim, M., & Harsanti, W. (2019). Analisis Penyebab Addendum Dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Sasaran Proyek Pembangunan Gedung Di Kota Malang. *PROKONS Jurusan Teknik Sipil*.
- M Natsir Asnawi. (2017). *Perlindungan Hukum Kontrak Dalam Perspektif Hukum Kontrak Kontemporer*. Masalah - Masalah Hukum.
- M. Crystal dalam Emirzon (2021). *Hukum Kontrak, teori penyusunan kontrak*. Sinar Grafika. Sawo Raya.
- Martanti, A. Y. (2018). Analisis Faktor Penyebab *Contract Change Order* Dan Proyek Konstruksi Pemerintah.
- Masyuri (2021). Analisis Swot Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE). Pekanbaru.
- Mafrial Muluk. (2018). Identifikasi Faktor-Faktor Penyebab *Change Order* pada Proyek Konstruksi Jalan di Sumatera Barat. Vol. XV No. 2 Edisi Oktober 2018.

- Martanti, A. Y. Y. (2019). Analisis Faktor Penyebab *Contract Change Order* Dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Kontraktor Pada Proyek Konstruksi Pemerintah. Rekayasa Sipil.
- Nursyamsi (2021). Analisa Faktor Penyebab *Contract Order Change* pada Proyek Peningkatan Jalan di Sulawesi Selatan. Fakultas Teknik Universitas Hasanuddin.
- Prayudi, A. (2017). Penyebab Dan Pengaruh *Contract Change Order* Pada Proyek Peningkatan Jalan (Studi Kasus Paket Kegiatan Jalan Pasar Panas-Bentot 2 Multiyears). Jurnal Teoritis Dan Terapan Bidang Keteknikan.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam UU RI No.22 Tahun 2009
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam UU RI No 38 Tahun 2004 .
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam UU RI No. 38 Tahun 2004 Pasal 6.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam UU RI No. 38 Tahun 2004 Pasal 1.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam UU RI No. 38 Tahun 2004 Pasal 6.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam Undang-undang No. 2 Tahun 2017.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Dalam No. 54 tahun 2010 pasal 1’
- Rasyid, Y., & Taufik, H. (2017). Analisa Percepatan Produktifitas Akibat Cco (Contract Change Order) Studi Kasus Pada Pekerjaan Pembangunan Apron Baru Bandara Ssk Ii, Pekabaru. Jom FTEKNIK.
- Rusli Tami (2012). Hukum Perjanjian yang berkembang di Indonesia. Bandar Lampung. Anugerah Utama Raharja.
- Van Dunne dalam Mahulette (2005). Hukum Kontrak, teori penyusunan kontrak. Sinar Grafika. Sawo Raya.
- Widhiawati Ida Ayu Rai, Anak Agung Wiranata, I. P. Y. W. (2016). Faktor-Faktor Penyebab Change Order Pada Proyek Konstruksi Gedung. Jurnal Ilmiah Teknik Sipil a Scientific Journal of Civil Engineering.
- Willem (2009). Analisa Faktor Penyebab *Contract Order Change* pada Proyek Infrastruktur dan Bangunan Gedung di Ambon. UKIM. Ambon.
- Yogi Iskandar (2022). Pengaruh *Contract Change Order (Cco)* Terhadap Kinerja Biaya Pada Proyek Hunian Bertingkat Tinggi. Jurnal Konstruksi.
- Sugiyono (2019). *Statistika untuk Penelitian*. Bandung : CV Alfabeta.