

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Dari hasil penelitian maka dapat ditarik beberapa kesimpulan yang terkait dengan faktor-faktor keterlambatan proyek konstruksi pelabuhan penyebrangan Teluk Bungus tahap 1, dan beberapa kesimpulan yang dimaksud adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi diperoleh faktor-faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi yaitu terdiri dari faktor tenaga kerja, lingkungan dan cuaca, keuangan, material, manajerial, dan peralatan.
2. Berdasarkan hasil analisis diperoleh bahwa faktor dominan yang dapat mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi pelabuhan Teluk Bungus tahap 1 yaitu faktor lingkungan dan teknis yang terdiri dari variabel lokasi area dan akses ke lokasi proyek yang buruk, intensitas (curah) hujan yang terlalu tinggi, kondisi cuaca yang tidak dapat diprediksi, pelaksanaan di lapangan tidak sesuai SOP (Standar Operasional Pekerjaan) yang mengacu pada peraturan yang ada, dan kurangnya keahlian operator dalam menggunakan peralatan.
3. Solusi alternatif yang harus diterapkan untuk meminimalisir keterlambatan yaitu:
  - a. Tenaga kerja: menggunakan tenaga kerja yang berkualitas dibidangnya masing-masing.
  - b. Lingkungan dan cuaca : sebelum dilaksanakannya proyek terlebih dahulu membuat jadwal sesuai dengan perkembangan cuaca.
  - c. Keuangan: kontraktor selaku penyedia jasa harus memiliki alokasi dana untuk biaya operasional proyek.
  - d. Material: perlu adanya pengawasan yang lebih rutin terhadap penggunaan material di lapangan.
  - e. Manajerial: perlu adanya penerapan manajemen dan organisasi kontraktor yang profesional.
  - f. Peralatan: kontraktor harus memiliki peralatan atau dana untuk pengadaan peralatan selama proyek berlangsung.

## 5.2 Saran

Dari hasil penelitian ini terkait dengan faktor penyebab keterlambatan proyek konstruksi Teluk Bungus tahap 1, maka penulis memberikan beberapa saran penelitian yaitu:

1. Perlu ada peningkatan manajerial yang berkualitas dalam pengelolaan proyek, karena beberapa faktor penyebab keterlambatan lebih cenderung kepada masih rendahnya pendanaan untuk operasional pekerjaan dan pengelolaan proyek yang diterapkan oleh manajemen kontraktor.
2. Untuk peneliti selanjutnya disarankan dengan jumlah responden yang lebih banyak karena semakin banyak responden, maka hasil penelitian akan semakin valid dengan kondisi yang terjadi di lapangan dan juga menggunakan referensi yang lebih lengkap karena referensi dan tinjauan pustaka yang digunakan dapat berpengaruh terhadap hasil penelitian.
3. Diharapkan penelitian ini akan ada pengembangan lebih lanjut mengenai faktor-faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi dengan ruang lingkup penelitian yang lebih luas.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agritama (2018). Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Konstruksi Di Surabaya. *Jurnal Rekayasa dan Manajemen Konstruksi*. Surabaya
- Alfiardi (2021). Analisis Faktor Kualitas Sumber Daya Manusia Yang Mempengaruhi Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi Di Kabupaten Padang Pariaman. Universitas Negeri Padang. Padang.
- Amoatey, C. T., Ameyaw, Y. A., Adaku, E., & Famiyeh, S. (2015). Analysing delay causes and effects in Ghanaian state housing construction projects. *International Journal of Managing Projects in Business*.
- Bakhtiyar, A., Soehardjono, A., & Hasyim, M. H. (2012). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi pembangunan gedung di kota lamongan. *Rekayasa Sipil*.
- Daba,D,D. (2018). A Critical Literature Review on Main Cause of Delay in Construction Projects. *International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET)*. India.
- Dharmayanti, G. C., Sudarsana, D. K., & Guhyathama, I. B. M. (2022). Upaya Penanggulangan Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Kabupaten Badung. *Jurnal Spektran*.
- Elawia,G,S et al. (2016). Owners’ perspective of factors contributing to project delay: case studies of road and bridge projects in Saudi Arabia. ). *Procedia Engineering*. Saudi Arabian.
- Fugar, F. D., & Agyakwah-Baah, A. B. (2010). Delays in building construction projects in Ghana. *Australasian Journal of Construction Economics and Building*.
- Gebrehiweta,T et al. (2017). Analysis of Delay Impact on Construction Project Based on RII and Correlation Coefficient: Empirical Study. *Procedia Engineering*. Ethiopia.
- Gulo. 2010. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Grasindo.
- Hassan, H., Mangare, J. B., & Pratisis, P. A. (2016). Faktor–Faktor Penyebab Keterlambatan Pada Proyek Konstruksi Dan Alternatif Penyelesaiannya (Studi Kasus: Di Manado Town Square III). *Jurnal Sipil Statik*.

- Khairani (2021). Analisis Faktor Keterlambatan Pada Pembangunan Proyek X. *Journal of Applied Civil Engineering and Infrastructure (JACEIT)*.
- Khoirul (2017). Analisis Penyebab Keterlambatan Pekerjaan Konstruksi Jembatan.
- Messah, Y. A., Widodo, T., & Adoe, M. L. (2013). Kajian Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Kupang. *Jurnal Teknik Sipil*.
- Misbah, Bansanbua, Elce (2011). Faktor-Faktor yang Menyebabkan waktu Pelaksanaan Proyek Pada Jalan dan Jembatan di Kabupaten Morowali.
- Owusu,P,K. (2020). Examining the Effect of Project Delays in Construction Field, A Case Study of Prime Engineering and Service Ghana Limited. *Asian Journal of Applied Science and Technology*. Gana.
- Palulun, Y. R., Pratisis, P. A., & Mangare, J. B. (2017). Analisis Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Keterlambatan Pada Proyek Jalan Di (Provinsi Sulawesi Utara). *Jurnal Sipil Statik*.
- Puspitasari, Y. I., Mangare, J. B., & Pratisis, P. A. (2020). Analisis Faktor-Faktor Keterlambatan Pada Proyek Perumahan Casa De Viola dan Alternatif Penyelesaiannya. *Jurnal Sipil Statik*.
- Randi (2018). Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Konstruksi Di Surabaya. *Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Konstruksi*. Surabaya.
- Ramadhani Aulia (2021). Analisis Swot Dalam Penentuan Strategi Untuk Meningkatkan Kinerja Frontliner Di Pt. Bank Sumut Kcp Syariah Kisaran. Medan.
- Rainer Harms, Anja Schulz, Sascha Kraus, Matthias Fink, 2009. The conceptualisation of ‘opportunity’ in strategic management research, *The Netherlands*.
- Semmy S.W. Rumampuk. (2019). Analisis faktor-faktor penyebab keterlambatan pada pembangunan puskesmas aertembaga kota bitung. Tomohon, Manado. *Jurnal Realtech*.
- Shah,K,J et al. (2015). Causes of Delay in Construction of Bridge Girders. *IOSR Journal of Mechanical and Civil Engineering (IOSR-JMCE)*. India.
- Sugiyono (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabet.

- Suyatno (2010). Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Proyek Gedung. Program Pascasarjana Universitas Diponegoro Semarang.
- Suwal,A et al. (2016). Causes Of Delays Of Motorable Bridge Construction Under Postal Highway Projects, Department Of Roads. Journal of Advanced College of Engineering and Management. Nepal.
- Tripathi, K. K., & Jha, K. N. (2018). Determining success factors for a construction organization: A structural equation modeling approach. *Journal of management in engineering*.
- Thaib, A., Djafar, A., & Tanimbar, A. (2021). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Pembangunan RKB Universitas Pasifik Morotai Tahun 2020. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*.
- Upadhyay,A. (2016). A Case Study On Schedule Delay Analysis In Construction Projects In Gwalior. International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET). Gwalior.
- Peraturan Menteri Republik Indonesia Nomor, 17 tahun 2008 tentang Pelabuhan.
- Yaseen,Z,M. (2020). Prediction of Risk Delay in Construction Projects Using a Hybrid Artificial Intelligence Model. Sustainability. Vietnam.
- Yuliana, Candra (2013). Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Jembatan di Daerah Batulicin/Tanah Bumbu , Porovinsi Kalimantan Selatan.
- Yuslan Irianie. (2014). Metode dan Teknologi Pelaksanaan Konstruksi Pelabuhan Jetty. Jurnal Keilmuan dan Aplikasi Teknik. Kalimantan Selatan.
- Zewdu,Z,T. (2016). Construction Projects Delay and Their Antidotes: The Case of Ethiopian Construction Sector. International Journal of Business and Economics Research. Ethiopia.