

# **TUGAS AKHIR**

## **ANALISA STRATEGI DAN STUDI KASUS PENGEMBANGAN PASAR BERDASARKAN ASPEK PASAR DAN FINANSIAL DI PT WILMAR NABATI INDONESIA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Gelar Sarjana Teknik Industri  
Pada Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta

Oleh :

**MAGHFIRATUL GHANIYAH**  
**NPM : 1810017311027**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN  
TUGAS AKHIR**

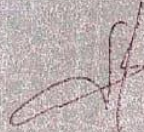
**ANALISA DAN STUDI KASUS PENGEMBANGAN PASAR  
BERDASARKAN ASPEK PASAR DAN FINANSIAL  
DI PT WILMAR NABATI INDONESIA**

Oleh:

**MAGHFIRATUL GHANIYAH**  
NPM: 1810017311027

Disetujui Oleh


Pembimbing



**(Dessi Mufti, S.T., M.T.)**  
NIK/NIP : 200900471

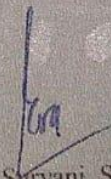
Diketahui Oleh :

Dekan Fakultas Teknologi Industri



**(Prof. Dr. Eng. Reni/Desmiarti, S.T., M.T.)**  
NIK/NIP : 990500496

Ketua Jurusan



**(Eva Suryani, S.T., M.T.)**  
NIK/NIP : 971100371

## BIODATA



### DATA PRIBADI

Nama Lengkap : Maghfiratul Ghaniyah  
No. Buku Pokok : 1810017311027  
Tempat/ Tanggal Lahir : Padang, 11 Agustus 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat Tetap : Jl Batu Gadang No 30 Kec Luki, Padang Sumatera Barat.  
Telp : 083130858408  
E-Mail : maghfiratul2000@gmail.com  
Nama Orang Tua : Anwar  
Pekerjaan : Swasta  
Alamat : Jl Batu Gadang No 30 Kec Luki, Padang Sumatera Barat.

### PENDIDIKAN

Sekolah Dasar : SD N 12 Padang Besi  
SMP : SMP Semen Padang  
SMA : SMA Semen Padang  
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS BUNG HATTA

### KERJA PRAKTEK

Judul : Tinjauan Target Produksi PT Perkebunan Nusantara VI UU Kayu Aro Berdasarkan Penerapan Metoda Peramalan.  
Tempat Kerja Praktek : PTPN VI Unit Usaha Kayu Aro  
Tanggal Kerja Praktek : 22 Agustus – 04 Oktober 2021  
Tanggal Seminar : 30 Desember 2021

### TUGAS AKHIR

Judul : Analisa dan Studi Kasus Pengembangan Pasar Berdasarkan Aspek Pasar dan Finansial Di PT Wilmar Nabati Indonesia  
Tempat Penelitian : PT Wilmar Nabati Indonesia Padang  
Tanggal Seminar : 09 Januari 2023

Padang, 02 Maret 2023  
Penulis

(Maghfiratul Ghaniyah)  
NPM: 1810017311027

## **PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maghfiratul Ghaniyah

NPM : 1810017311027

Menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul **“Analisa dan Studi Kasus Pengembangan Pasar Berdasarkan Aspek pasar dan Finansial Di PT Wilmar Nabati Indonesia”** merupakan hasil penelitian saya kecuali untuk rujukan dari referensi seperti yang dikutip dalam Tugas Akhir ini. Tugas Akhir ini tidak pernah diajukan pada universitas lain ataupun pada gelar sarjana yang lain.

Demikianlah surat ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tempat : Padang

Tanggal : 02 Maret 2023

Yang Menyatakan



(Maghfiratul Ghaniyah)

## PERNYATAAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Pembimbing :


Nama : Dessi Mufti, S.T.,M.T

NIK : 200900471

Menyatakan bahwa Kami telah membaca Tugas Akhir dengan judul Analisa dan Studi Kasus Pengembangan Pasar Berdasarkan Aspek Pasar dan Finansial “**Pernyataan Keaslian Tugas Akhir**”. Dalam penilaian Kami, Tugas Akhir ini telah memenuhi kelayakan dalam hal ruang lingkup dan kualitas untuk menjadi persyaratan dalam mendapatkan gelar Sjana Teknik (ST).

Dinyatakan di : Padang

Tanggal : 06 Maret 2023

<p>Pembimbing :</p>  <p>Nama : Dessi Mufti, S.T.,M.T</p> <p>NIK : 200900471</p>	 <hr/>
---	--

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah rabbil'alamin, rasa puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah S.W.T Tuhan Yang Maha Esa atas semua nikmat yang telah diberikannya sehingga dapat melaksanakan penelitian hingga penyusunan laporan ini. shalawat dan salam juga tidak lupa penulis sampaikan kepada junjungan semesta alam, pemimpin segala umat yakni Nabi Muhammad SAW.

Dalam penulisan dan penyusunan laporan ini, penulis sebelumnya memohon maaf apabila dalam penyusunannya terjadi kesalahan dan kekurangan. Mungkin ada kata yang tidak sesuai dengan kaedah yang baik dan benar, sehingga laporan ini menjadi kurang sempurna. Semoga setiap huruf, kata dan kalimat yang ada dalam laporan ini menjadi bahan acuan nantinya bagi penulis dan pembaca lainnya, yang akan menjalani dan membuat laporan Tugas Akhir.

Perjalanan dalam menyelesaikan laporan ini adalah suatu pengalaman yang mengesankan dengan banyaknya suka dan duka yang telah dijalani, serta ini adalah laporan yang penulis buat setelah dilaksanakannya penelitian di PT Wilmar Nabati Indonesia. Perjalanan yang sangat-sangat begitu panjang dan melelahkan dalam melaksanakannya tapi merupakan suatu kebanggaan dan kebahagiaan setelah bisa menjalaninya.

Akhir kata saya sebagai penulis mengucapkan terima kasih atas perhatiannya dan semua kritik serta saran yang membangun untuk kesempurnaan laporan ini, akan penulis terima dengan senang hati. Semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua. Amiin.

Padang, 06 Maret 2023

Penulis



(Maghfiratul Ghaniyah)

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur atas kehadiran Allah S.W.T Tuhan Yang Maha Esa atas semua nikmat yang telah diberikannya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini untuk memenuhi gelar Sarjana Teknik di Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknologi Industri Universitas Bung Hatta. Dalam menyelesaikan laporan ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan semua rahmat dan hidayahnya.
2. Nabi Muhammad SAW, sebagai pemimpin umat yang telah membawa umatnya menuju zaman dengan penuh ilmu pengetahuan.
3. Kedua orang tua dan keluarga yang doanya selalu menjadi penyemangat dan motivasi setiap langkah yang penulis tempuh dalam pendidikan.
4. Ibu Eva Suryani, S.T.,M.T selaku ketua Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknologi Industri Universitas Bung Hatta.
5. Ibu Dessi Mufti, S.T.,M.T dan Bapak Yusrizal Bakar S.T.,M.T selaku dosen pembimbing yang memberikan masukan berharga dan telah meluangkan waktu dalam menyusun Laporan Tugas Akhir ini.
6. Dosen-dosen Teknik Industri yang telah membimbing dan mendidik selama ini.
7. Teman-teman “Einstein” atas kebersamaan, semangat dan dukungan yang diberikan kepada penulis selama menyusun laporan Tugas Akhir ini.
8. Kepada Uyee dan Bobby yang selalu setia membantu dan memberikan semangat kepada penulis setiap harinya.
9. Kepada Siddik, Taufiq ,Sobat SBS, sobat Big Stone dan Karina yang membantu penulis dalam suka dan duka.
10. Terutama kepada diri sendiri yang telah berjuang dengan segenap tenaga dan penuh kesabaran sehingga bisa sampai di titik ini.

Penulis menyadari dalam penulisan laporan ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritikan yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan laporan ini.

Padang, 06 Maret 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Maghfiratul Ghaniyah', written in a cursive style.

(Maghfiratul Ghaniyah)



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	
BIODATA	
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	
PERNYATAAN PEMBIMBING	
ABSTRAK	
<i>ABSTRACT</i>	
KATA PENGANTAR	
UCAPAN TERIMAKASIH	
DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan Penelitian .....	2
1.3. Batasan Masalah .....	2
1.4. Sistematika Penulisan .....	2
BAB II TINJAUAN LITERATUR	
2.1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis .....	4
2.2. Tujuan Studi Kelayakan Bisnis.....	4
2.3. Manfaat Studi Kelayakan Bisnis.....	5
2.4. Tahapan-Tahapan Studi Kelayakan .....	6
2.5. Aspek-Aspek Kelayakan Bisnis.....	7
2.5.1. <i>Aspek Hukum</i> .....	7
2.5.2. <i>Aspek Pasar dan Pemasaran</i> .....	7
2.5.3. <i>Aspek Finansial</i> .....	7

2.5.4. <i>Analisa SWOT</i> .....	8
2.5.5. <i>Strategi Pemasaran</i> .....	11
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	12
3.2. Identifikasi Masalah.....	12
3.3. Pengumpulan Data.....	12
3.4. Pengolahan Data .....	13
3.5. Analisa .....	14
3.6. Kesimpulan dan Saran .....	14
3.7. Alur Penelitian .....	15
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA</b>	
4.1. Gambaran Umum dan Sejarah Singkat Perusahaan.....	17
4.1.1. <i>Visi dan Misi Perusahaan</i> .....	18
4.1.2. <i>Sumber Daya Manusia</i> .....	18
4.2. Pengumpulan Data.....	20
4.2.1. <i>Pengumpulan Data Produksi Minyak</i> .....	20
4.2.2. <i>Pengumpulan Data Penjualan Minyak Sawit</i> .....	21
4.2.3. <i>Pengumpulan Data Finansial</i> .....	21
4.2.4. <i>Pengumpulan Data SWOT</i> .....	22
4.3. Pengolahan Data .....	24
4.3.1. <i>Pengolahan Data Aspek Pasar dan Pemasaran</i> .....	24
4.3.1.1. <u>Pengolahan Data SWOT</u> .....	24
4.3.1.2. <u>Pengolahan Data Aspek Pasar dan Pemasaran</u> .....	29
4.3.2. <i>Pengolahan Data Aspek Finansial</i> .....	30
4.3.2.1. <u>Pengolahan Data Cashflow</u> .....	30
4.3.2.2. <u>Pengolahan Data Net Present Value</u> .....	31
<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1. Analisa Faktor SWOT pada Produk .....	32
5.2. Analisa Hasil Perhitungan Finansial.....	32
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1. Kesimpulan .....	33
6.2. Saran .....	3

DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Bobot SWOT.....	10
Tabel 3.1 <i>Gantt chart</i> Penelitian .....	16
Tabel 4.1 Data Produksi.....	21
Tabel 4.2 Data Asumsi Finansial .....	21
Tabel 4.3 Biaya <i>Outflow</i> .....	22
Tabel 4.4 Biaya <i>inflow</i> .....	22
Tabel 4.5 Penilaian bobot SWOT <i>Strenght</i> .....	24
Tabel 4.6 Penilaian bobot SWOT <i>Weakness</i> .....	25
Tabel 4.7 Penilaian bobot SWOT <i>Oppurtinity</i> .....	25
Tabel 4.8 Penilaian bobot SWOT Ancaman .....	25
Tabel 4.9 Penilaian IFAS .....	26
Tabel 4.10 Penilaian EFAS .....	26
Tabel 4.11 Matriks IFAS .....	27
Tabel 4.12 Matriks EFAS.....	27
Tabel 4.13 Matriks SWOT .....	28
Tabel 4.14 Matriks SWOT (Lanjutan)... ..	29
Tabel 4.15 Perhitungan <i>Net Present Value</i> .....	31

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 41. Diagram <i>Cashflow</i> .....	30
Gambar 5.1 Diagram <i>Cartesius</i> SWOT .....	35

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

Bab ini merupakan pendahuluan dari penulisan laporan tugas akhir yang berisikan latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, Batasan masalah serta sistematika penulisan laporan tugas akhir.

### **1.1 Latar Belakang**

Indonesia merupakan negara dengan potensi ekonomi yang kuat. Peluang untuk mulai menarik perhatian internasional. Indonesia, ekonomi terbesar di Asia Tenggara, memiliki banyak karakteristik yang menjadikannya lokasi yang ideal untuk perkembangan ekonomi yang pesat. Laju pertumbuhan ekonomi membentuk sebuah *trend* yang meningkat dengan hasil tersebut sangat berpotensi untuk mengembangkan sebuah perekonomian yang berada di Indonesia.

PT Wilmar Nabati Indonesia Padang ikut serta membangun unit kegiatan operasional pabrik, Refinery dengan kapasitas 2600 ton per *day* (TPD) dan Fraksinasi dengan kapasitas 2400 ton per *day* (TPD). Perusahaan ini merupakan pabrik yang menghasilkan produk utama berupa minyak olein, stearin dan produk samping *palm fatty acid distillation*. PT Wilmar Nabati Indonesia pada saat ini melakukan pemasaran minyak ke daerah Gresik saja untuk wilayah lokal dan saat ini PT Wilmar Nabati Indonesia lebih banyak melakukan ekspor ke luar negeri diantaranya Pakistan, India, China. Maka dari itu dilakukan analisa terhadap strategi pemasaran yang ada di PT Wilmar Nabati Indonesia sebagai penunjang pengembangan pemasaran.

Masalah yang dihadapi oleh PT Wilmar Nabati Indonesia saat ini adalah merencanakan sebuah perluasan pemasaran untuk dapat menjangkau daerah-daerah Bengkulu dan Jambi. Pada saat ini kebutuhan minyak belum memenuhi kebutuhan industri indonesia, karena minyak yang dibutuhkan pada industri adalah 57 juta liter sepanjang tahun ini, memicu PT Wilmar Nabati Indonesia untuk meningkatkan produksi dan perluasan permasalahannya. Salah satu unsur terpenting dalam menjalankan suatu usaha atau perusahaan adalah bagaimana perkembangan ekonomi perusahaan setiap tahunnya apakah permintaan pasar lebih besar daripada penawaran yang dilakukan dan bagaimana strategi marketing yang dilakukan

sebuah perusahaan untuk menentukan apakah potensi dan penetrasi pasarnya berjalan dengan lancar hal ini dilakukan dengan analisa terhadap aspek-aspek yang ada dikelayakan perusahaan yaitu aspek finansial.

## **1.2. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan yang ingin dicapai dari penelitian tugas akhir ini yaitu:

1. Penentuan strategi pemasaran PT Wilmar Nabati Indonesia menggunakan analisa SWOT.
2. Penentuan Kelayakan pengembangan pasar PT Wilmar Nabati Indonesia ditinjau dari aspek finansial.

## **1.3 Batasan Masalah**

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah tidak membahas tentang analisis dampak lingkungan, aspek teknis dan hukum.

## **1.4 Asumsi Penelitian**

1. Dikarenakan responden yang berada di tempat penelitian kurang dari 30 orang, maka metode pengambilan data pada penelitian ini tidak menggunakan kuesioner tetapi menggunakan metode wawancara.

## **1.5 Sistematika Penulisan**

Penelitian ini disusun secara garis besar guna mendapatkan hasil yang teratur dan mudah dipahami, maka penulisan disusun dengan sistematika sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Menyajikan tentang latar belakang dilakukannya penelitian, perumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, asumsi penelitian serta sistematika penulisan tugas akhir.

### **BAB II TINJAUAN LITERATUR**

Menyajikan teori dasar dan metode yang digunakan untuk memecahkan masalah dalam penelitian. Adapun teori yang dibahas dalam penelitian ini yaitu mengenai studi kelayakan usaha.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini menjabarkan tentang urutan langkah-langkah dalam pemecahan masalah dan menjelaskan tentang lokasi dan waktu penelitian, variabel penelitian, kerangka penelitian, metode pengumpulan data, metode pengolahan data, metode analisis data, serta tahap penelitian.

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Bab 4 pada penelitian ini berisikan data-data yang diperlukan dalam penelitian, serta dilengkapi dengan proses pengolahan data berdasarkan metode yang digunakan.

### **BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini menjelaskan analisa terhadap pengumpulan, pengolahan data berdasarkan metoda yang digunakan.

### **BAB VI PENUTUP**

Pada bagian penutup ini berisikan tentang kesimpulan dari penelitian yang dilakukan dan saran-saran atau masukan-masukan yang dapat diberikan untuk perusahaan tersebut.

### **DAFTAR PUSTAKA**