

ABSTRAK

PT. Lembah Karet merupakan salah satu perusahaan industri manufaktur di Indonesia yang bergerak dalam bidang produksi karet remah. Masih banyaknya *waste* di rantai produksi. Sehingga mengganggu kelancaran aktivitas produksi yang dapat berakibat pada meningkatnya waktu proses produksi, permasalahan tersebut merupakan kegiatan yang dapat menimbulkan pemborosan (*waste*) yang berdampak pada bertambahnya *lead time* pada proses pembuatan produk. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi, mencari penyebab akar masalah dan memberi usulan perbaikan dengan konsep *lean manufacturing* untuk meningkatkan efisiensi dalam produksi pengolahan karet remah di PT. Lembah Karet. Metode *Value Stream Mapping* (VSM) digunakan untuk memetakan kondisi sekarang pada proses produksi dan aliran informasi digunakan untuk mengidentifikasi *waste* yang terjadi pada rantai produksi. Selanjutnya diidentifikasi penyebab terjadinya *waste* yang dominan pada aktivitas pengolahan karet remah dengan menggunakan diagram *fishbone*. Berdasarkan hasil identifikasi *waste* dengan metode *Value Stream Mapping* didapatkan satu yang terbesar yaitu *waiting*, *waste* yang terjadi pada proses penggulungan karet yang membutuhkan waktu yang cukup lama dalam sekali penggulungan 34,23 menit dalam sekali penggulungan. diagram *fishbone* menunjukkan akar penyebab *waste* tersebut pada proses penggulungan alat, yang terlalu berat dan beban dalam satu gulungan mencapai ratusankilo yang membuat operator lambat menyelesaikan pekerjaan. Usulan perbaikan untuk mengurangi masalah *waste* pada proses produksi karet remah adalah memodifikasi alat penggulung karet dengan menambahkan roda gigi dan rantai pada alat penggulung yang dimana roda gigi di pasang pada poros utama penggulungan dan dekat handel pegangan kemudian rantai di kaitan kepada kedua roda gigi tersebut.

Kata Kunci :value stream mapping, fishbone

ABSTRACT

PT. Lembah Karet is one of the manufacturing industry companies in Indonesia which is engaged in the production of crumb rubber. There is still a lot of waste on the production floor. So that disrupts the smooth production activities that can result in increased production process time, these problems are activities that can cause waste (waste) which has an impact on increasing lead time in the product manufacturing process. This study aims to identify, find the root cause of the problem and propose improvements with the concept of lean manufacturing to improve efficiency in the production of crumb rubber processing at PT. Valley of Rubber. The Value Stream Mapping (VSM) method is used to map current conditions in the production process and information flow is used to identify waste that occurs on the production floor. Furthermore, it is identified the dominant cause of waste occurrence in the crumb rubber management activity using a fishbone diagram. Based on the identification of waste by using the Value Stream Mapping method, the biggest one is waiting, the waste that occurs in the rubber rolling process which takes a long time in one roll 34.23 minutes in one roll. the fishbone diagram shows the root cause of the waste in the tool winding process, which is too heavy and the load in one roll reaches hundreds of pounds which makes the operator slow to complete the work. The proposed improvement to reduce waste problems in the crumb rubber production process is to modify the rubber rollers by adding gears and chains to the rollers where the gears are mounted on the main shaft of rolling and near the handle handle then the chain is connected to the two gears.

Keywords: value stream mapping, fishbone