

**KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT**

TESIS

**Tesis Ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Teknik Sipil**



HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

**MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2023

**KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT**

TESIS

**Tesis Ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Teknik Sipil**



HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

**MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2023

LEMBARAN PENGESAHAN

**KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT**

Oleh :

HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 28 Februari 2023

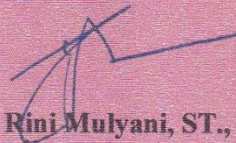
Menyetujui :

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

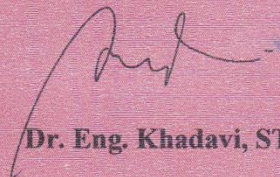


Prof. Dr. Hendra Suherman, ST., MT



Dr. Rini Mulyani, ST., M.Sc (Eng)

Ketua Program Studi
Magister Teknik Sipil



Dr. Eng. Khadavi, ST., MT

**KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT**

Oleh :

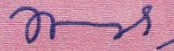
HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 28 Februari 2023

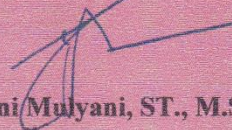
Tim Penguji :

KETUA



Prof. Dr. Hendra Suherman, ST., MT

SEKRETARIS



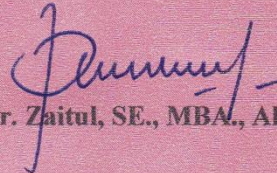
Dr. Rini Mulyani, ST., M.Sc (Eng)

ANGGOTA



Ir. M. Nursyaifi Yulius, MTM., Ph.D

ANGGOTA



Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh
gelar Magister Teknik Sipil

Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan

Dekan,



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Menyatakan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

“KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT”

Dibuat untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik pada Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta. Sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari Tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan dikenakan.

Padang, Februari 2023

Saya yang menyatakan



Hafizh Farras Putra
HAFIZH FARRAS PUTRA

NPM : 1810018312034

**KAJIAN PENGARUH MANAJEMEN SUMBER DAYA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PELAKSANAAN
PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG DI SUMATERA BARAT**

ABSTRAK

Manajemen konstruksi adalah bagaimana agar sumber daya yang terlibat dalam proyek konstruksi dapat diaplikasikan oleh manajer proyek secara tepat. Proyek konstruksi bidang sipil memiliki karakteristik yang berbeda dengan industri lainnya. Tujuan penelitian ini yaitu Mengidentifikasi faktor-faktor manajemen sumber daya yang berhubungan dengan produktivitas pada proses pelaksanaan proyek, dan menganalisis faktor manajemen sumber daya yang paling berpengaruh terhadap produktivitas pada proses pelaksanaan proyek konstruksi di Sumatera Barat. Metode penelitian yang digunakan menggunakan pendekatan kombinasi yaitu gabungan antara pendekatan kualitatif dan pendekatan kuantitatif. Faktor manajemen sumber daya yang berhubungan dengan produktivitas yaitu manajemen sumber daya manusia, manajemen sumber daya keuangan, manajemen sumber daya material dan manajemen sumber daya peralatan

Kata kunci : Manajemen Sumber Daya

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas ridha-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan judul “**Kajian Pengaruh Manajemen Sumber Daya Terhadap Produktivitas Pelaksanaan Proyek Konstruksi Gedung Di Sumatera Barat**”. Sholawat serta salam penulis sampaikan terhadap Baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah memberi syafaat bagi umat manusia.

Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik di Program Studi Megister Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta. Dalam menyelesaikan tesis ini, banyak tahapan dan tantangan yang penulis hadapi, Alhamdulillah semua dapat diselesaikan dengan baik. Berikutnya tesis ini dipertahankan dan dipertanggungjawabkan secara ilmiah di depan dosen pembimbing dan tim penguji.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta,

2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, MT, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
3. Bapak Prof. Dr. Hendra Suherman, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing I yang mana telah memberikan banyak arahan, masukan yang bersifat mendidik, serta waktu dan memotifasi dalam membimbing kepada penulis hingga selesainya tesis ini.
4. Ibu Dr. Rini Mulyani, ST., M.Sc (Eng), selaku Dosen Pembimbing II yang mana telah memberikan banyak arahan, masukan yang bersifat mendidik, serta waktu dan memotifasi dalam membimbing kepada penulis hingga selesainya tesis ini.
5. Bapak Ir. M. Nursyaifi Yulius, MTM., Ph.D dan Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA, selaku Tim Penguji yang telah memberikan masukan dan saran demi kesempurnaan tesis ini.
6. Bapak/Ibu Dosen khususnya Program Studi Megister Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta
7. Karyawan dan karyawan Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
8. Rekan-rekan seperjuangan khususnya Program Studi Megister Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini.

Padang, 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR GRAFIK.....	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Batasan Masalah Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan Penelitian	7

BAB II STUDI LITERATUR

2.1 Pendahuluan.....	9
2.2 Proyek Konstruksi	10
2.3 Manajemen Proyek	11

2.3.1	Defisini dan Konsep Manajemen Proyek	11
2.3.2	Unsur dan Aspek Manajemen Proyek.....	12
2.4	Manajemen Sumber Daya Proyek	15
2.4.1	Manajemen Sumber Daya Manusia	18
2.4.2	Manajemen Sumber Daya Keuangan.....	22
2.4.3	Manajemen Sumber Daya Material	27
2.4.4	Manajemen Sumber Daya Peralatan.....	33
2.5	Produktivitas	38
2.6	Hubungan Manajemen Sumber Daya Dengan Produktivitas	41

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan.....	46
3.2	Pendekatan Penelitian	46
3.3	Proses Penelitian	48
3.4	Pengumpulan Data.....	49
3.4.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama.....	49
3.4.1.1	Faktor dan Variabel.....	49
3.4.1.2	Kuisisioner Penelitian.....	54
3.4.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua	56
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian.....	56
3.5.1	Populasi Penelitian.....	56
3.5.2	Sampel Penelitian.....	58
3.6	Analisis Data.....	60
3.6.1	Analisis Data Tujuan Petama Penelitian.....	60
3.6.1.1	Tabulasi Data	60
3.6.1.2	Uji Validitas.....	61
3.6.1.3	Uji Reliabilitas	61
3.6.1.4	Uji Normalitas	63
3.6.1.5	Uji KMO dan Bartlett's	63

3.6.2	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	64
3.6.2.1	Analisis Korelasi Ganda	64
3.6.2.2	Analisis Multikolinieritas	65
3.6.2.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	66
3.6.2.4	Uji T.....	67
3.6.2.5	Uji F.....	68

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan.....	70
4.2	Gambaran Umum Responden.....	71
4.3	Analisis Data Tujuan Pertama	78
4.3.1	Uji Validitas	78
4.3.1.1	Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia.....	78
4.3.1.2	Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan	79
4.3.1.3	Variabel Manajemen Sumber Daya Material	80
4.3.1.4	Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan.....	81
4.3.1.5	Variabel Produktivitas Pelaksanaan Proyek.....	82
4.3.2	Uji Reliabilitas	84
4.3.2.1	Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia.....	84
4.3.2.2	Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan	85
4.3.2.3	Variabel Manajemen Sumber Daya Material	86
4.3.2.4	Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan	88
4.3.2.5	Variabel Produktivitas Pelaksanaan Proyek	89
4.3.3	Uji Normalitas.....	92
4.3.4	Uji KMO dan Bartlett's	94
4.3.5	Pembahasan Tujuan Pertama Penelitian	97
4.4	Analisis Data Tujuan Kedua	98
4.4.1	Uji Korelasi Berganda.....	98
4.4.2	Uji Multikolinieritas.....	99
4.4.3	Analisis Regresi Linier Berganda	101

4.4.4 Uji T	103
4.4.5 Uji F	105
4.4.6 Pembahasan Tujuan Kedua Penelitian.....	106

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	108
5.2 Saran.....	109

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia	22
Tabel 2.2	Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan.....	27
Tabel 2.3	Tujuan Manajemen Material.....	28
Tabel 2.4	Variabel Manajemen Sumber Daya Material	32
Tabel 2.5	Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan	38
Tabel 2.6	Variabel Produktivitas Pada Proses Pelaksanaan Proyek	41
Tabel 2.7	Faktor dan Variabel Manajemen Sumber Daya Pelaksanaan Proyek Konstruksi.....	44
Tabel 3.1	Faktor dan Variabel Manajemen Sumber Daya Proyek	51
Tabel 3.2	Skor Skala Likert	56
Tabel 3.3	Populasi Penelitian.....	58
Tabel 3.4	Kriteria Responden Berdasarkan Substansi	59
Tabel 3.5	Nilai Alpha Cronbach	62
Tabel 3.6	Tahapan Metodologi Penelitian	69
Tabel 4.1	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Jenis Kelamin.....	71
Tabel 4.2	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Umur.....	72
Tabel 4.3	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Substansi.....	72
Tabel 4.4	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Kontraktor	72
Tabel 4.5	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Konsultan Supervisi	73
Tabel 4.6	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori <i>Owner</i>	73
Tabel 4.7	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Pengalaman Kerja	73
Tabel 4.8	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Tingkat Pendidikan	74
Tabel 4.9	Total Skor dan Skor Rata-Rata Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia.....	74

Tabel 4.10	Total Skor dan Skor Rata-Rata Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan	75
Tabel 4.11	Total Skor dan Skor Rata-Rata Variabel Manajemen Sumber Daya Material.....	75
Tabel 4.12	Total Skor dan Skor Rata-Rata Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan	76
Tabel 4.13	Total Skor dan Skor Rata-Rata Faktor Produktivitas Pelaksanaan Proyek.....	76
Tabel 4.14	Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia	77
Tabel 4.15	Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan	78
Tabel 4.16	Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Sumber Daya Material	79
Tabel 4.17	Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan...	80
Tabel 4.18	Hasil Uji Validitas Variabel Faktor Produktivitas Pelaksanaan Proyek.....	81
Tabel 4.19	Distribusi nilai r tabel Signifikansi 5% dan 1%.....	82
Tabel 4.20	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Sumber Daya Proyek.....	83
Tabel 4.21	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Manajemen Sumber Daya Manusia.....	84
Tabel 4.22	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Manajemen Sumber Daya Keuangan	85
Tabel 4.23	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Manajemen Sumber Daya Material.....	87
Tabel 4.24	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Manajemen Sumber Daya Peralatan	88
Tabel 4.25	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Faktor Produktivitas Pelaksanaan Proyek.....	89
Tabel 4.26	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha.....	90
Tabel 4.27	Rekapitulasi Nilai Total Korelasi Variabel.....	91
Tabel 4.28	Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	92

Tabel 4.29	Uji KMO dan Bartlett's Manajemen Sumber Daya Manusia.....	94
Tabel 4.30	Uji KMO dan Bartlett's Manajemen Sumber Daya Keuangan	95
Tabel 4.31	Uji KMO dan Bartlett's Manajemen Sumber Daya Material.....	95
Tabel 4.32	Uji KMO dan Bartlett's Manajemen Sumber Daya Peralatan.....	95
Tabel 4.33	Uji KMO dan Bartlett's Faktor Produktivitas Pelaksanaan Proyek .	96
Tabel 4.34	Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's.....	96
Tabel 4.35	Hasil Uji Korelasi Berganda	98
Tabel 4.36	Hasil Uji Multikolinieritas	100
Tabel 4.37	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda (<i>Model Summary</i>)	101
Tabel 4.38	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda (<i>Coefficients</i>).....	102
Tabel 4.39	Perbandingan nilai t hitung dengan t tabel	104
Tabel 4.40	ANOVA (<i>Anaysis Of Variance</i>)	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Proses Manajemen Proyek.....	14
Gambar 2.2	Bagan Manajemen Sumber Daya Proyek.....	16
Gambar 2.3	Pengelolaan Peralatan.....	35
Gambar 3.1	Bagan Alur Proses Penelitian.....	48
Gambar 3.2	Bagan Model Konseptual Penelitian.....	53

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.7	Grafik Histogram Uji Normalitas	93
Grafik 4.8	Grafik Plot Data Uji Normalitas	94

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Manajemen konstruksi adalah bagaimana agar sumber daya yang terlibat dalam proyek konstruksi dapat diaplikasikan oleh manajer proyek secara tepat. Dalam suatu pekerjaan konstruksi sumber daya dikelompokkan menjadi manpower, material, machines, money, method (Ervianto, 2005)

Proyek konstruksi bidang sipil memiliki karakteristik yang berbeda dengan industri lainnya seperti contoh dalam industri manufaktur. Salah satu karakteristik spesialnya merupakan bersifat unik dan tunggal dimana karakteristik tersebut menuntut adanya rancangan dan program pembangunan tersendiri. Hal ini menimbulkan timbulnya kebutuhan akan suatu teknik manajemen yang lebih fleksibel, hal ini dikarenakan jenis proyek konstruksi yang berbeda-beda sesuai dengan kebutuhan sehingga diperlukan manajemen yang fleksibel yang dapat diaplikasikan ke dalam berbagai proyek. Oleh karena itu manajemen konstruksi harus disesuaikan untuk membentuk manajemen baru yang sesuai dengan kondisi dan situasi masing-masing proyek.

Dalam suatu pekerjaan proyek konstruksi, tentunya tidak selalu berhasil dan memperoleh keuntungan, dalam pelaksanaannya banyak faktor yang dapat menjadi sumber keberhasilan pekerjaan konstruksi tersebut salah satunya pengelolaan sumber daya secara maksimal.

Dalam suatu penelitian yang dilakukan oleh Delfa Oktra dkk, pada tahun 2019 mengenai pengaruh manajemen sumber daya terhadap keterlambatan proyek dengan studi kasus pada proyek konstruksi gedung di kota Bukittinggi menyimpulkan bahwa manajemen sumber daya merupakan salah satu faktor dominan penyebab terjadinya keterlambatan proyek konstruksi gedung di kota Bukittinggi dimana sumber daya tersebut meliputi sumber daya manusia, sumber daya finansial, sumber daya peralatan dan sumber daya material.

Dalam penelitian berbeda yang dilakukan oleh Leonart Malamassam pada tahun 2016, mengenai analisa produktivitas dengan metode time study pada proyek pembangunan gedung teknik industri ITS menyimpulkan bahwa tingginya tingkat produktivitas menjadi salah satu penentu keberhasilan pelaksanaan proyek konstruksi, hal ini salah satunya dikarenakan progress pekerjaan di lapangan sesuai bahkan melebihi dari yang telah direncanakan, karena ketepatan durasi dalam menyelesaikan pekerjaan memiliki pengaruh pada biaya serta tingkat produktivitas dan kemampuan kontraktor dalam menyelesaikan kuantitas dan kualitas pekerjaan.

Kontraktor selaku pelaksana proyek harus memiliki kemampuan dalam meningkatkan produktivitas selama masa pelaksanaan proyek. Untuk mencapai produktivitas yang tinggi, sumber daya manusia yang terlibat harus memiliki kompetensi serta mampu melakukan kegiatan secara profesional dan rasa tanggung jawab penuh, didukung dengan alokasi biaya yang mencukupi, serta mampu memenuhi kebutuhan dari segi material dan segi peralatan yang digunakan dalam menyelesaikan pekerjaan. Dalam pencapaian produktivitas perlu

adanya usaha yang maksimal dan selalu memperhatikan cara dalam melakukan pengelolaan sumber daya sehingga mendapatkan hasil yang optimal (Blecher, 1987).

Hal tersebut diatas sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh Dessy Hermiaty pada tahun 2007, mengenai pemodelan dan analisis proporsi upah tenaga kerja pada proyek konstruksi yaitu sumber daya proyek pada umumnya harus memiliki kapasitas potensi selama proses pelaksanaan proyek, serta mampu mengoperasionalkan sumber daya yang digunakan pada sistem manajemen proyek dan dapat difungsikan secara optimal. Unsur-unsur dalam sumber daya proyek haruslah tepat penggunaannya dengan memperhitungkan kebutuhan sumber daya yang efektif dan efisien antara perencanaan dan implementasi di lapangan.

Dari hasil wawancara dengan beberapa narasumber seperti manajer proyek pada perusahaan kontraktor dan beberapa Team Leader dari konsultan supervisi yang mengawasi proyek-proyek di Sumatera Barat, ditarik kesimpulan bahwa pengelolaan sumber daya yang baik akan sangat berpengaruh terhadap hasil yang akan dicapai, hal ini berkaitan langsung terhadap produktivitas sumber daya pada proses pelaksanaan proyek konstruksi, terutama pada pekerjaan dalam skala besar, manajemen sumber daya menjadi salah satu perhatian penting oleh kontraktor pelaksana.

1.2 Identifikasi Masalah

Dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2021, beberapa pekerjaan konstruksi mengalami keterlambatan salah satunya pada pekerjaan lanjutan

Pembangunan Gedung Kebudayaan Sumatera Barat yang akhirnya dihentikan pekerjaannya (BPK, 2022).

Beberapa permasalahan disebabkan karena kurang optimalnya manajemen sumber daya yang dilakukan oleh kontraktor sehingga dalam pelaksanaannya kontraktor masih sulit dalam mengelola sumber daya seperti jumlah tenaga kerja yang masih kurang dari kebutuhan atau bahkan tidak profesionalnya tenaga kerja dalam menyelesaikan pekerjaannya, minimnya alokasi biaya di lapangan sehingga sulit untuk memenuhi kebutuhan selama masa pelaksanaan proyek dapat berdampak pada penyimpangan biaya, kurangnya pengawasan terhadap material-material yang digunakan yang dapat menyebabkan mutu pekerjaan tidak sesuai dengan ketentuan pada spesifikasi teknis serta kurangnya jumlah alat atau produktivitas alat yang digunakan selama masa proses pelaksanaan proyek.

Berdasarkan paparan di atas, maka melalui penelitian ini akan diharapkan dapat mengemukakan permasalahan-permasalahan yang terjadi di lapangan oleh penggiat pekerjaan konstruksi selama melakukan pekerjaan terutama faktor yang mempengaruhi produktivitas kontraktor dalam mengelola sumber daya pada pelaksanaan proyek konstruksi baik sumber daya manusia, sumber daya finansial, sumber daya material dan sumber daya peralatan khususnya di daerah Sumatera Barat.

1.3 Rumusan Penelitian

1. Apa saja faktor-faktor manajemen sumber daya yang berhubungan dengan produktivitas pada proses pelaksanaan proyek ?

2. Apa saja faktor manajemen sumber daya yang paling berpengaruh terhadap produktivitas pada proses pelaksanaan proyek konstruksi di Sumatera Barat ?

1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini yaitu :

1. Mengidentifikasi faktor-faktor manajemen sumber daya yang berhubungan dengan produktivitas pada proses pelaksanaan proyek.
2. Menganalisis faktor manajemen sumber daya yang paling berpengaruh terhadap produktivitas pada proses pelaksanaan proyek konstruksi di Sumatera Barat.

1.5 Batasan Masalah Penelitian

Mengingat luasnya pembahasan terkait dengan manajemen sumber daya dan produktivitas pelaksanaan proyek serta dengan keterbatasan waktu dan kompleksnya dari pembahasan penelitian ini, maka untuk mencapai tujuan penelitian agar tetap efektif dan efisien ditetapkan ruang lingkup dan batasan sebagai berikut :

1. Jenis proyek sebagai objek penelitian yaitu proyek konstruksi yang berada di Sumatera Barat, seperti proyek gedung, proyek jalan, proyek jembatan dan proyek bangunan air.
2. Skala proyek yang akan diteliti adalah skala proyek menengah dan skala besar yaitu proyek dengan nilai proyek diatas 10 Milyar.

3. Responden dalam penelitian ini terdiri dari kontraktor, yang meliputi *project manager, engineer, supervisor*, dari konsultan supervisi yang meliputi dari kontraktor yaitu *team leader, engineer, inspector*, dan dari direksi proyek yang meliputi kepala satuan kerja (Kasatker), pejabat pembuat komitmen (PPK) dan pelaksana teknis kegiatan (PTK).
4. Metode penelitian yang digunakan menggunakan pendekatan kombinasi yaitu gabungan antara pendekatan kualitatif dan pendekatan kuantitatif.

1.6 Manfaat Penelitian

Peneliti berharap dengan tercapainya tujuan penelitian ini dapat memberi manfaat bagi beberapa pihak yang membutuhkan informasi atau referensi terkait dengan manajemen sumber daya terhadap produktivitas pelaksanaan proyek, dan manfaat tersebut diantaranya sebagai berikut :

1. Manfaat bagi peneliti yaitu dapat menambah wawasan dan pengetahuan terkait manajemen proyek, khususnya pengetahuan tentang manajemen sumber daya pada proses pelaksanaan proyek konstruksi.
2. Manfaat bagi pihak akademis yaitu bisa menjadi referensi dan menambah ilmu pengetahuan bagi peneliti selanjutnya yang melakukan kajian terhadap manajemen sumber daya pada proses pelaksanaan proyek konstruksi secara konseptual.
3. Manfaat bagi tenaga pengajar yaitu bisa dijadikan literatur tambahan tentang manajemen proyek dan manajemen sumber daya proyek konstruksi.

4. Manfaat bagi pelaku dunia konstruksi yaitu bisa menjadi referensi bagi kontraktor dalam menambah pengetahuan tentang manajemen sumber daya pada proses pelaksanaan proyek konstruksi.

1.7 Sistematika Penulisan Penelitian

Sistematika penulisan yang diterapkan terdiri dari beberapa bab dan sub bab, yaitu sebagai berikut :

BAB I : Pendahuluan

Pembahasan tentang latar belakang, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah penelitian, dan sistematika penulisan penelitian.

BAB II : Studi Literatur

Pembahasan tentang teoritis dari ruang lingkup pembahasan yang terdiri dari definisi proyek konstruksi, manajemen proyek, manajemen sumber daya proyek, manajemen sumber daya manusia, manajemen sumber daya keuangan, manajemen sumber daya material, manajemen sumber daya peralatan, produktivitas dan hubungan sumber daya dengan produktivitas.

BAB III : Metodologi Penelitian

Pembahasan secara umum ataupun khusus terhadap studi kasus yang di angkat, serta menentukan pendekatan penelitian yang akan digunakan dalam mencapai tujuan penelitian, tahapan dalam pengumpulan data penelitian, menentukan populasi dan sampel serta tahapan dalam menganalisis data.

BAB IV : Analisis dan Pembahasan

Berisikan tahapan analisis data yang diperoleh melalui jawaban responden dari penyebaran kuisisioner dan melakukan pengolahan data sesuai dengan tahapan pada metodologi penelitian.

BAB V : Kesimpulan dan Saran

Memuat rangkuman dari pembahasan tesis serta saran yang didasarkan pada hasil penelitian.