BAB V
KESIMPULAN & SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data tentang analisis faktor penyebab rework pada proyek pembangunan gedung KCU BCA Green Garden Kedoya Jakarta Barat, yang berlokasi di Perum Green Garden Blok a7 Kedoya Jakarta Barat :

1. Pada faktor penyebab rework yang terjadi di proyek pembangunan gedung KCU BCA Green Garden Kedoya Jakarta Barat, yang berlokasi di Perum Green Garden Blok a7 Kedoya Jakarta Barat adalah pada variabel kurangnya pengetahuan tentang bahan konstruksi sehingga salah membaca daftar bahan adalah faktor penyebab *rework* yang paling berpengaruh dengan nilai mean: 3,85 dan std. deviation 1,223 (dilihat dari hasil uji SPSS), Bekerja tidak sesuai prosedur adalah pertanyaan kedua berpengaruh terhadap faktor penyebab *rework* dengan nilai mean: 3,65 dan std. deviation 1,056 (dilihat dari hasil uji SPSS) dan kurangnya kerja sama tim adalah pertanyaan ketiga berpengaruh terhadap faktor penyebab rework dengan nilai mean: 3,62 dan std. deviation 1,359 (dilihat dari hasil uji SPSS) ketiga faktor diatas adalah faktor yang paling berpengaruh dalam faktor penyebab rework.
2. Berdasarkan hasil kusioner peranan konsultan manajemen konstruksi yang lebih berperan dalam mencegah rework dengan melaksanakan pengawasan pekerjaan dilapangan adalah peran konsultan manajemen konstruksi yang paling berpengaruh mencegah *rework* dengan nilai mean : 4,73 dan std. deviation 0,452 (dilihat dari hasil uji SPSS) dan Memproses berita acara yang diperlukan secara pelaksanaan adalah pertanyaan kedua berpengeruh terhadap peran konsultan manajemen konstruksi dalam mencegah *rework* dengan nilai mean : 4,73 dan std. deviation 0,452 (dilihat dari hasil uji SPSS). Kedua faktor diatas adalah faktor yang paling berpengaruh terhadap peranan konsultan manajemen konstruksi untuk mencegah rework. Jadi pada tahap pelaksanaan pembangunan Kantor Cabang Utama Bank BCA Green Garden Jakarta Barat, konsultan manajemen konstruksi cukup

berperan dengan baik dalam pengawasan pekerjaan dilapangan dan memproses berita acara yang diperlukan secara pelaksanaan, walaupun ada beberapa permasalahan yang di temui seperti memproses pembayaran kontraktor.

4. Cara yang efektif untuk mencegah rework pada proyek pembangunan gedung KCU BCA Green Garden Kedoya Jakarta Barat, yang berlokasi di Perum Green Garden Blok a7 Kedoya Jakarta Barat yaitu dengan meningkatkan komunikasi, baik antara atasan dengan bawahan dan meningkatkan komitmen dalam memberikan pelayanan yang berkualitas. Hal tersebut diketahui (nilai mean: 4,42 dan std. deviation 0,578).
5. Indeks peranan konsultan manajemen konstruksi untuk mencegah rework adalah sangat baik. Hal ini diindikasi oleh jawaban responden dimana mayoritas responden 23,1% menyatakan peranan konsultan manajemen konstruksi dalam mencegah rework adalah sangat baik dan 3,8% yang menyatakan tidak baik. Hal ini didukung oleh pengalaman kerja yang sudah cukup lama yakni 5-10 tahun sebanyak 13 orang 50,0%, 10-15 tahun sebanyak 4 orang 15,4%, 20 tahun sebanyak 4 orang 15,4%, 5 tahun sebanyak 2 orang 7,7% dan 15-20 tahun 3 orang 11,5%. Dan didukung juga oleh pendidikan yang mayoritas adalah berpendidikan S1 sebanyak 14 orang 53,8%, D3 sebanyak 1 orang 3,8%, SMA 8 orang 30,8% dan S2 ada 2 orang 7,7%.

B. Saran

1. Untuk faktor-faktor penyebab rework seperti kurangnya pengetahuan tentang bahan konstruksi sehingga salah membaca daftar bahan, Bekerja tidak sesuai prosedur, kurangnya kerja sama tim. Faktor tersebut sebaiknya lebih ditingkatkan lagi ilmu pada pekerja proyek karena supaya faktor penyebab rework dapat berkurang.
2. Sebagai peranan konsultan manajemen konstruksi untuk mencegah rework sebaiknya sering melaksanakan pengawasan pekerjaan dilapangan dan memproses berita acara yang diperlukan secara pelaksanaan, hal ini berguna agar proyek pembangunan selalu terorganisir dengan baik.

3. Untuk mencegah atau mengurangi rework tidak cukup hanya dengan komunikasi, baik antara atasan dengan bawahan dan komitmen dalam memberikan pelayanan yang berkualitas, karena masih banyak hal yang harus diperhatikan lagi agar proyek bisa berjalan dengan lancar dan sesuai dengan waktu pengerjaan yang sudah ditentukan atau disepakati Bersama.
4. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dapat menambah jumlah sampel penelitian dan menambah variabel untuk melakukan penelitian sejenis dengan skala penelitian yang lebih luas sehingga diperoleh hasil penelitian yang lebih akurat dan melakukan penelitian tentang faktor penyebab rework selain pada konstruksi Gedung.
5. Serta disarankan untuk pengambilan sampel, tidak hanya pada satu proyek saja, sehingga dapat mewakili populasi yang lebih luas.

DAFTAR PUSTAKA

Boyd Paulson, Donald S. Barrie dan Sudinarto, *Manajemen Konstruksi Profesional*, Erlangga, Jakarta, 1990.

Burati, J.L, Farrington, J.J. and Ledbetter, W.B, (1992), *Causes of Quality Deviations in Design and Construction*, Glasgow, UK : Journal of Construction Engineering and Management.

Ervianto, W I, *Manajemen Proyek Konstruksi* , Andi offset,Yogyakarta, 2005.

Fayek. (2004). *Definisi Kata Rework*. 6–14. http://e journal.uajy.ac.id/2484/3/2TS06065.pdf

Husen. 2011. Manajemen Proyek : *Perencanaan, Penjadwalan, dan Pengendalian Proyek* Yogyakarta : Andi.

Josephson, PE., Larsson, B. and Li H., (2002), *Illustrative Benchmarking Rework and Rework Costs in Swedish Construction Industry*, Journal of Management in Engineering, 18.

Pemerintah Indonesia, Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 08/PRT/M/2011 *tentang Pembagian Subklasifikasi dan Subkualifikasi Usaha Jasa Konstruksi*, Jakarta : Menteri Pekerjaan Umum,

Smallwood, R. dan. (2002). *Pengertian Rework. Journal of Chemical Information and Modeling*. https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004

Soeharto, Iman, *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Dengan Operasional*, Erlangga : Jakarta, 1995

Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Tarore H, Mandagi M. 2006. *Sistem Manajemen Proyek dan Konstruksi (SIMPROKON)*, Tim Penerbit JTS Fakultas Teknik UNSRAT. Manado.

Tjakra, Jermis et all, *Peranan Konsultan Manajemen Konstruksi PadaTahap Pelaksanaan Proyek Pembangunan*, Tekno Sipil, Vol 12, 2014.

Khamistan, *Jurnal Portal*, ISSN 2085-7454, Vol 1 No. 1, April 2009.

Marris, *Analisis Penerapan Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Lanjutan Gedung Rumah Sakit Pendidikan 8 Lantai Universitas Tanjung Pura,* 2017.

Paramaloka, *Analisis Faktor Penyebab Rework Pada Proyek Pembangunan Gedung DPRD Tahap II Kabupaten Pemalang,* 2020.

Pelawi, *Peranan Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Pelaksanaan Bangunan Untuk Mencegah Rework (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Kantor DPRD Kota Binjai dan Proyek Pembangunan Jembatan Kec. Siantar Sitalasari Kota Pematang Siantar,* 2019.

Winata, Hendarlim. *Faktor – Faktor Penyebab Rework Pada Pekerjaan Konstruksi,* 2005.