

BAB VI PENUTUP

6.1. Kesimpulan

Berikut ini merupakan kesimpulan berdasarkan hasil pengolahan dan analisis terhadap data pengamatan yang telah dilakukan pada proses produksi etalase di CV. Kaca dan Alumunium Singgalang Baru.

1. *Waste* (pemborosan) yang ditemukan menggunakan metode *value stream mapping* pada proses produksi etalase adalah proses yang berlebih dan gerakan. Waktu baku untuk proses produksi etalase yaitu proses pengukuran 9540 detik, proses pemotongan alumunium dan triplek 6.06 menit, proses pemotongan 304.5 detik, proses pengamplasan 363 detik, proses perakitan 822.9 detik dan proses pengecekan 13.06 detik. Dari hasil perhitungan waktu setiap proses produksi didapatkan Proses yang berlebih disebabkan oleh, pada saat melakukan proses perakitan alumunium menjadi kerangka, pekerjaan yang dilakukan oleh satu orang operator sehingga membutuhkan waktu yang lebih lama dalam bekerja kemudian pada saat perakitan tersebut mata bor cacat bahkan patah sehingga dibutuhkan waktu untuk memperbaiki atau mengganti mata bor proses ini menyebabkan menunggu. *Motion* disebabkan oleh gerakan yang tidak diperlukan di dalam suatu aktivitas proses produksi. Peletakkan barang yang berukuran kecil dan besar ditumpuk menjadi satu dalam satu kondisi yang dapat menyebabkan area kerja yang berantakan, sehingga saat mencari barang tersebut membutuhkan waktu yang lama.
2. Dengan menggunakan *tree* diagram maka diperoleh akar penyebab yang paling dominan yaitu operator bekerja sendirian dengan beban yang berat, mata bor cacat/patah, perakitan kerangka yang lama, area produksi tidak tertata dengan baik, *poor layout*. Maka dari itu diberikan usulan perbaikan untuk mengurangi *waste* tersebut yaitu: penambahan operator/pekerja, melakukan pengecekan terhadap mesin sebelum memulai pekerjaan, memberikan pelatihan terhadap operator, meningkatkan penerapan 5S, meninjau tata letak perusahaan.

6.2. Saran

1. Peninjauan tata letak perusahaan dan perawatan pada mesin harus segera dilakukan agar tidak terjadi kembali *waste*.
2. Diharapkan penelitian selanjutnya dilakukan juga identifikasi pemborosan pada produk selain objek etalase.

DAFTAR PUSTAKA

- Aziza, N., dan Setiaji, F. B. (2020). Pengendalian Kualitas Produk Mebel Dengan Pendekatan Metode *New Seven Tools*. *Teknika : Engineering And Sains Journal*, 4 (1), 27–34.
- Ceylan, C. (2011). *Value Chain Analysis Using Value Stream Mapping: White Good Industry Application Hande ALACA BSH Home Appliances, Istanbul , Turkey*.
- Gasperz, Vincent (2007). *Lean Six Sigma For Manufacturing And Service Industries*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama
- Hines, P. dan Rich, N. 1997. *The Seven Value Stream Mapping Tools*. *International Journal of Operation & Production Management*. Vol. 17 Iss: 1 pp. 46-64.
- Hines, P. and Taylor, D. 2000. *Going Lean*. UK: *Lean Enterprise Research Centre*.
- Jakfar, A., Setiawan, W. E., dan Masudin, D. I. (2014). *Pengurangan Waste Menggunakan Pendekatan Lean Manufacturing*.
- Kusnadi, M. A. (2014). Hubungan Antara Beban Kerja dan *Self-Efficacy* dengan Stres Kerja pada Dosen Universitas X, 3(1), 1–15.
- Pramono, S. N. W., Ulkhaq, M. M., Rachmadina, D. P., Trianto, R., Rachmadani, A. P., Wijayanti, W. R., & Dewi, W. R. (2018). *The Use of Quality Management Techniques: The Application of the New Seven Tools*. *International Journal of Applied Science and Engineering*, 15(2), 105– 112.
- Ristyowati, T., Muhsin, A., Putri, D., dan Nurani, P. (2017). *Jurnal Optimasi Sistem Industri Minimasi Waste Pada Aktivitas Proses Produksi Dengan Konsep Lean Manufacturing (Studi Kasus Di Pt. Sport Glove Indonesia)*. 10.
- Sepsarianto, R. (2013). Analisis Masalah 7 *Tools*. URL: [Http://Www. Scribd. Com/Doc/189322119/Analisis-Masalah-7- Tools](http://www.scribd.com/Doc/189322119/Analisis-Masalah-7-Tools) (13 Agustus 2013)
- Verani, R. O. (2021). *Analisis Pendekatan Konsep Lean Manufacturing Untuk Meminimasi Waste Yang Terjadi Pada Proses Produksi Perspektif Ekonomi Islam*.
- Yansen, O., dan Bendatu, L. Y. (2013). Perancangan *Value Stream Mapping* Dan Upaya Penurunan *Lead Time* Pada Bagian *Procurement-Purchasing* Di *PT X* (Vol. 1, Nomor 2).
- Widagdo, G. U. (2016). Analisis Perhitungan Waktu Baku Dengan Menggunakan Metode Jam Henti Pada Produk *Pulley*. *Jurnal PASTI*, XII(2), 169–183.