

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR UTAMA YANG  
MEMPENGARUHI DAYA SAING KONTRAKTOR DI  
SUMATERA BARAT**

**TESIS**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar  
Magister Teknik Sipil



Disusun Oleh :

**BUDI ILYAS**  
**NPM: 1910018312001**

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2023**

PERSETUJUAN TESIS

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR UTAMA YANG  
MEMPENGARUHI DAYA SAING KONTRAKTOR DI  
SUMATERA BARAT**

Oleh

BUDI ILYAS  
1910018312001

Penulisan teknik dengan judul diatas diajukan untuk melengkapi persyaratan guna menyelesaikan Program Megister Teknik, telah disetujui oleh Pembimbing Pada, Agustus 2023

Untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Dwifitra Y Jumas, ST, MSCE

Pembimbing II



Dr. Ir. Eva Rita, M. Eng

Ketua Program Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas Bung Hatta



Dr. Eng. Khadavi, ST, M.T

PENGESAHAN TESIS

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR UTAMA YANG  
MEMPENGARUHI DAYA SAING KONTRAKTOR DI  
SUMATERA BARAT**

Oleh

BUDI ILYAS  
1910018312001

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 10 Agustus 2023, dan  
dinyatakan LULUS

Untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji

TIM PENGUJI

Ketua

Dr. Dwifitra Y Jumas, ST, MSCE

Sekretaris

Dr. Ir. Eva Rita, M. Eng

Anggota

Dr. Martalius Peli, ST, M.Sc

Anggota

Dr. Wahyudi P Utama, BQS, MT

Dekan Fakultas Teknik



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc

# **ANALISIS FAKTOR - FAKTOR UTAMA YANG MEMPENGARUHI DAYA SAING KONTRAKTOR DI SUMATERA BARAT**

Budi Ilyas<sup>1</sup>, Dwifitra Y Jumas<sup>1</sup>, Eva Rita<sup>1</sup>  
Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Bung Hatta Padang  
E-mail : [budi.sabeum@yahoo.com](mailto:budi.sabeum@yahoo.com)

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor dan menganalisis faktor-faktor utama yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat. Data diperoleh melalui survey dengan membagikan kuesioner kepada para top manager perusahaan jasa konstruksi (Kontraktor dan konsultan), LPSE dan pengguna jasa kontraktor (ASN OPD di lingkungan Provinsi Sumatera Barat). Dua puluh dua (22) variabel yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat di nilai oleh 121 (seratus duapuluh satu) responden yang terdiri dari kontraktor, konsultan dan ASN di lingkungan Provinsi Sumatera Barat. Dari hasil penelitian dengan Eksploratory Factor Analysis (EFA) diperoleh 16 (enam belas) variabel yang membentuk 4 (empat) konstruk faktor yaitu: Strategi Bersaing dan Kepemimpinan (Competitive Strategy And Leadership Factor), Pemasaran dan Hubungan (Marketing & Relationship Factor), Sumber Daya dan Kualitas (Resource and Quality Factors), Kemampuan Teknis dan Kinerja Perusahaan (Technical Ability and Company performance Factors). Faktor-faktor utama ini kemudian dievaluasi dengan Measurement Model Analysis (MMA) yang dilakukan peneliti menggunakan Smart PLS melalui penilaian Convergent Validity dan Diskriminant Validity. Analisa pengukuran model tersebut semuanya memenuhi kriteria melalui penilaian Convergent Validity dan Diskriminant Validity sehingga menunjukkan bahwa 4 faktor tersebut memiliki pengaruh langsung terhadap variabel konstruksinya, serta ini merupakan faktor – faktor utama yang mempengaruhi langsung daya saing kontraktor di Sumatera Barat

**Kata Kunci : Daya Saing, Analisis Faktor, Measurement Model Analysis**

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	III
DAFTAR ISI.....	IV
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 Sistematika penulisan .....	5
BAB II .....	7
KAJIAN PUSTAKA .....	7
2.1 Industri Jasa Kontruksi di Indonesia .....	7
2.2 Proses Pelaksanaan Tender di Indonesia .....	9
2.3 Daya Saing ( Competitiveness ) .....	10
2.3.1 Daya Saing Konstruksi Nasional .....	11
2.3.2 Daya Saing Industri Jasa Kontruksi .....	14
2.3.3 Daya Saing Perusahaan Jasa Kontruksi .....	14
2.4 Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu .....	17
2.5 Faktor – Faktor Daya Saing Perusahaan Kontruksi .....	28
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN .....	30
3.1 Pendahuluan . .....	30
3.2 Pendekatan Penelitian .....	31
3.3 Proses Penelitian .....	31
3.3.1 Pengumpulan Data Guna Mencapai Tujuan Yang Pertama .....	32
3.3.2 Perumusan Kuesioner .....	33
3.4 Pengolahan Data dan Analisis Data .....	34
3.4.1 Uji Validitas .....	34
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	35

3.4.3.	Analisis Data Guna Mencapai Tujuan Yang Kedua .....	36
3.4.4	Analisis Data Guna Mencapai Tujuan Yang Ketiga .....	38
BAB IV	.....	41
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	.....	41
4.1	Pendahuluan .....	41
4.2	Profil Responden .....	41
4.3	Analisis Penelitian .....	43
4.3.1	Analisis Tujuan Pertama .....	43
4.3.2	Analisis Tujuan Kedua .....	44
4.3.2.1	Analisis Uji Validitas .....	44
4.3.2.2	Analisis Uji Reliabilitas .....	45
4.3.2.3	Analisis Faktor Eksploratory ( EFA ) .....	46
4.3.3	Analisis Tujuan Ketiga .....	59
4.3.3.1	Convergen Validity .....	60
4.3.3.2	Diskriminant Validity .....	62
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	66
BAB V	.....	69
KESEIMPULAN DAN SARAN	.....	69
5.1	Kesimpulan .....	69
5.2	Saran .....	71
DAFTAR PUSTAKA	.....	72
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....	79
Lampiran 2.	Tabulasi Data .....	84
Lampiran 3.	Hasil Olah Data Demografi .....	89
Lampiran 4.	Uji Validitas .....	91
Lampiran 5.	Uji Reliabilitas .....	92
Lampiran 6	Analisis Faktor Exploratory .....	94
Lampiran 7.	Measurement Model Analysis ( MMA ) .....	108

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Data Kontraktor di Pulau Sumatera .....	8
Gambar 2.2	Diamond Framework .....	11
Gambar 2.3	Tujuh Bagian Strategi dari Corporate Strategi .....	14
Gambar 3.1	Tahapan Metode Penelitian .....	30
Gambar 4.1	Grafik Scree Plot Test 2 .....	54
Gambar 4.2	Model Pengukuran Analisis 1 .....	61
Gambar 4.3	Model Pengukuran Analisis 2 .....	65

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Nilai Kontruksi yang diselesaikan Perusahaan Kontruksi Berbadan Usaha di Provinsi Sumatera Barat menurut Bidang pekerjaan Utama tahun 2020 dan 2021 .....	2
Tabel 1.2	Data jumlah perusahaan yang memenangkan dan mengerjakan proyek pada paket pekerjaan di Provinsi Sumatera Barat melalui dana Pemerintah Pusat ( APBN ) .....	3
Tabel 2.1	Faktor-faktor yang mempengaruhi Daya saing Kontraktor .....	29
Tabel 3.1	Variabel yang mempengaruhi Daya Saing Kontraktor .....	32
Tabel 3.2	Rangkuman Analisis Penelitian yang dilaksanakan .....	38
Tabel 4.1	Distribusi Kuesioner penelitian .....	41
Tabel 4.2	Profil Responden .....	42
Tabel 4.3	Uji Validasi .....	44
Tabel 4.4	Uji Reliabilitas .....	45
Tabel 4.5	Uji KMO dan Bartlett's Test 1 .....	46
Tabel 4.6	Anti Image Correlation 1 .....	47
Tabel 4.7	Communalities test 1 .....	48
Tabel 4.8	Ekstraksi Faktor 1 .....	48
Tabel 4.9	Uji KMO dan Bartlett's Test 2 .....	50
Tabel 4.10	Anti Image Correlation Test 2 .....	51
Tabel 4.11	Comunalities Test 2 .....	52
Tabel 4.12	Ekstraksi Faktor Test 2 .....	53
Tabel 4.13	Rotated Component Matrik .....	55
Tabel 4.14	Variabel Pembentuk Faktor Baru .....	56
Tabel 4.15	Penamaan Faktor Baru Terbentuk .....	58
Tabel 4.16	Convergent Validity Analisis model 1 .....	60
Tabel 4.17	Convergent Validity Analisis model 2 .....	62
Tabel 4.18	Diskriminant Validity : Fornell Lacker criterion .....	63
Tabel 4.19	Diskriminant Validity : Cross Loading .....	63
Tabel 4.20	Diskriminant Validity : Heterotrait-Monotrait (HTMT) .....	64

# BAB 1 PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang

Sektor konstruksi sering disebut hanya sebagai “*derived demand*” atau faktor ikutan dari pertumbuhan ekonomi. Namun dalam kondisi tertentu sektor konstruksi itu justru sebagai pendobrak kelesuan ekonomi. Di Indonesia sektor konstruksi juga bisa berfungsi sama sebagai pendobrak kelesuan Ekonomi Nasional, ini terbukti berdasarkan hasil survey konstruksi tahun 2021 pendapatan dari seluruh perusahaan konstruksi di Indonesia adalah sebesar Rp1.471,95 Triliun Angka tersebut mengalami peningkatan sebesar 7,26% dari pendapatan di tahun 2020 yang sebesar Rp1.372,36 Triliun. Pendapatan tersebut berasal dari pekerjaan konstruksi yang diselesaikan sebesar Rp1.415,57 Triliun dan pendapatan lain sebesar Rp56,39 Triliun. ini menunjukkan sektor konstruksi menjadi pilar penting dalam menjaga ekonomi Indonesia setelah dilanda wabah covid 19 tahun 2020.

Berdasarkan distribusi persentase Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia tahun 2022, Sektor Kontruksi memberikan kontribusi sebesar 9,77 % dengan menempati urutan ke 5 setelah sektor Industri Pengolahan / Manufacturing sebesar 18,24 %, Perdagangan sebesar 12,85 %, dan Pertanian sebesar 12,40 %, serta Pertambangan dan Penggalian sebesar 12,24 % (BPS, 2023). Ini menunjukkan bahwa kontribusi dunia konstruksi sangat menentukan dalam peningkatan pertumbuhan Ekonomi Nasional Indonesia.

Nilai Konstruksi yang Diselesaikan Hasil SKTH 2021 menunjukkan bahwa proyek konstruksi yang telah diselesaikan di Indonesia selama tahun 2021 adalah senilai Rp1.415,57 Triliun. Angka ini meningkat sebesar 7,10% dari tahun 2020 yang senilai Rp1.321,76 Triliun.

Dirinci menurut pulau di Indonesia, nilai konstruksi yang diselesaikan terbesar berada di Pulau Jawa senilai Rp994,57 Triliun (70,26%), sedangkan nilai konstruksi yang diselesaikan terendah berada di Kepulauan Maluku dan Papua senilai Rp33,05 Triliun (2,33%). Adapun pertumbuhan nilai konstruksi yang diselesaikan tertinggi pada tahun 2021 berada di Pulau Sulawesi sebesar 9,19%,

sedangkan pertumbuhan terendah berada di Kepulauan Maluku dan Papua sebesar 6,39%.

Provinsi dengan nilai konstruksi yang diselesaikan terbesar berada di DKI Jakarta sebesar Rp573,69 Triliun, sedangkan nilai konstruksi yang diselesaikan terendah berada di Bengkulu senilai Rp3,07 Triliun. Pertumbuhan nilai konstruksi yang diselesaikan tertinggi berada di Lampung sebesar 12,75%, sedangkan pertumbuhan terendah berada di Bengkulu sebesar 2,11%.

Provinsi Sumatera Barat selama tahun 2020 - 2021 juga mengalami peningkatan dalam Nilai Kontruksi yang diselesaikan perusahaan Kontruksi Berbadan Usaha berdasarkan data BPS 2023 yaitu :

Tabel 1.1 : Nilai Kontruksi yang diselsaikan Perusahaan Kontruksi Berbadan Usaha di Provinsi Sumatera Barat menurut Bidang pekerjaan Utama tahun 2020 dan 2021

<b>NO</b>	<b>BIDANG PEKERJAAN</b>	<b>2020 ( juta Rp. )</b>	<b>2021 ( juta Rp. )</b>	<b>KET</b>
1.	Kontruksi Gedung	4.068.197	4.405.451	
2.	Kontruksi Bangunan Sipil	6.005.459	6.410.616	
3	Konstruksi Khusus	1.099.030	1.193.062	

Diolah dari data BPS. 2023

Peningkatan Pembangunan Kontruksi di Sumatera Barat yang diprogramkan Pemerintah Pusat dan Daerah tersebut tentunya membutuhkan perusahaan Kontruksi /Kontraktor yang berdaya saing serta berkinerja bagus dalam mewujudkan dan melaksanakan program dimaksud guna mencapai target yang ditetapkan melalui pemilihan Penyedia Jasa Kontruksi melalui LPSE Kementerian Pekerjaan Umum dan LPSE Provinsi Sumatera Barat.

Berdasarkan data LPSE Kementerian Pekerjaan Umum tahun 2020-2022 dapat digambarkan data asal Perusahaan yang memenangkan dan mengerjakan proyek pada paket pekerjaan di Provinsi Sumatera Barat melalui dana Pemerintah Pusat ( APBN ) dengan pagu dana diatas 2,5 milyar tahun 2020-2022 dapat dilihat pada tabel 1. 2 sebagai berikut :

Tabel 1.2 : Data jumlah perusahaan yang memenangkan dan mengerjakan proyek pada paket pekerjaan di Provinsi Sumatera Barat melalui dana Pemerintah Pusat (APBN )

NO	ASAL PERUSAHAAN	2020	2021	2022	KET
1.	SUMATERA BARAT	25	18	18	
2.	LUAR SUMATERA BARAT	19	20	16	

Diolah dari Data LPSE Kementerian PU, 2023

Dari data diatas, ada beberapa hal yang perlu dibahas dalam rangka peningkatan jumlah kontraktor Sumatera Barat yang berdaya saing di Proyek Kontruksi sebagai berikut :

1. Pengerjaan paket pekerjaan konstruksi di Provinsi Sumatera Barat dengan biayai Pemerintah Pusat ( APBN ) tidak didominasi oleh perusahaan yang ada di Provinsi Sumatera Barat tapi banyak juga dikerjakan oleh Perusahaan Luar Provinsi Sumatera Barat
2. Masih banyaknya perusahaan berkualifikasi usaha menengah Sumatera Barat dengan Jumlah total 477 perusahaan ( data BPS tahun 2022 ) , belum bisa memenangkan tender dan mengerjakan paket pekerjaan yang dibiayai Pemerintah Pusat ( APBN ).
3. Perlunya Identifikasi dan Analisa faktor- faktor yang mempengaruhi Daya Saing Perusahaan Kontruksi untuk menjadi acuan bagi Kontraktor Sumatera Barat dalam berkompetisi dengan Kontraktor luar Sumatera Barat dalam memenangkan paket pekerjaan yang dibiayai Pemerintahan Pusat ( APBN ) dan Pemerintah Daerah ( APBD )

Dari permasalahan diatas penulis perlu kiranya melakukan penelitian dengan mengangkat judul “ Analisis Faktor-Faktor Utama yang mepengaruhi Daya Saing Kontraktor di Provinsi Sumatera Barat “,

## 1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah :

- a. Apa saja faktor – faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Proyek Kontruksi ?
- b. Faktor – faktor utama apa saja yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Provinsi Sumatera Barat ?

### **1.3 Tujuan penelitian**

Dari perumusan masalah diatas, tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah :

- a. Mengidentifikasi faktor- faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Proyek Konstruksi
- b. Menganalisis faktor-faktor utama yang mempengaruhi daya saing kontraktor pada Proyek Kontruksi di Provinsi Sumatera Barat
- c. Membangun model pengukuran ( Measurement Model Analysis ) faktor-faktor tersebut yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat

### **1.4 Mamfaat penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan mamfaat bagi penulis dan perusahaan kontraktor. Adapun mamfaat dari penelitian tersebut adalah :

- a. Bagi Penulis : penelitian ini bermamfaat untuk memberikan gambaran tentang perkembangan bisnis kontruksi di Sumatera Barat , terutama daya saing kontraktor untuk dapat meningkatkan profit perusahaan.
- b. Bagi Kontraktor : penelitian ini dapat memberikan informasi atau masukan kepada Kontraktor di Sumatera Barat dalam mengembangkan strategi yang digunakan untuk bersaing dan bertahan hidup di era yang sangat kompetitif ini. Apabila perusahaan kontraktor dapat meningkatkan daya saing perusahaannya, maka daya saing kontruksi nasional juga dapat ditingkatkan

### **1.5 Batasan Masalah**

Agar penelitian dapat lebih terfokus dan terarah, maka batasan permasalahan dalam penelitian ini adalah :

- a. Subyek penelitian ini adalah menganalisis faktor-faktor utama yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat dan atas dasar

faktor- faktor tersebut dilakukan analisis pengukuran model yang mempengaruhi daya saing kontraktor di proyek konstruksi. tersebut

- b. Penelitian ini hanya dilakukan pada kontraktor golongan kecil dan menengah di wilayah Sumatera Barat
- c. Penelitian ini dilakukan berdasarkan sudut pandang top manager perusahaan jasa konstruksi , LPSE dan pengguna jasa kontraktor ( User ).
- d. Metoda analisis yang digunakan terbatas pada analisa statistic ( Validasi, Reliabilitas, dan Analisa Faktor )
- e. Penelitian terbatas pada daya saing kontraktor untuk meningkatkan persaingan di proyek konstruksi dan tidak ada faktor resiko yang dibahas dalam penelitian ini.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan pada penelitian ini terdiri dari :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi uraian tentang latar belakang masalah yang mendasari pentingnya penelitian ini, kemudian diuraikan juga perumusan masalah, tujuan penelitian, mamfaat penelitian, batasan masalah dan sistematika penulisan

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

Bab ini berisi uraian tentang definisi dan terminology dalam penelitian , dasar teori mengenai pengertian jasa konstruksi, industri jasa konstruksi di Indonesia , daya saing ( competitiveness ), faktor daya saing perusahaan jasa konstruksi. Kemudian diuraikan kajian dari penelitian-penelitian terdahulu mengenai daya saing kontraktor.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini berisi uraian tentang konsep dan model penelitian, proses penelitian, populasi dan sampel penelitian, variabel penelitian, metode pengumpulan data, serta metode analisis data yang akan dipergunakan.

### **BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN**

Dalam Bab ini berisi uraian deskripsi hasil penelitian , hasil uji hipotesis/jawaban pertanyaan penelitian , pembahasan dan keterbatasan penelitian tentang Identifikasi Faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor , Analisa

faktor –faktor utama yang mempengaruhi daya saing serta membangun model pengukuran ( Measurement Model Analysis ) pada faktor-faktor utama yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab kesimpulan dan saran ini berisi tentang pokok-pokok kesimpulan dan saran dari hasil analisis data yang didapatkan dari Analisa Faktor – Faktor utama yang mempengaruhi daya saing serta membangun model pengukuran ( Measurement Model Analisis ) pada faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor di Sumatera Barat

.