

**DAYA SAING PELAKU USAHA JASA KONSTRUKSI DI KABUPATEN
SIJUNJUNG**

TESIS



MASHURI
NPM. 1910018312049

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TERKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA

2023

**DAYA SAING PELAKU USAHA JASA KONSTRUKSI DI KABUPATEN
SIJUNJUNG**

**MASHURI
NPM. 1910018312049**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
TANGGAL 18 AGUSUTUS 2023**

Mengetahui :

Pembimbing I,



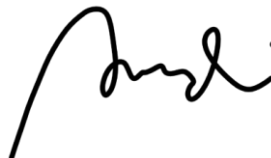
Dr. Zaitul, S.E, MBA

Pembimbing II,



Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T

**Program Studi Magister Teknik Sipil
Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan
Universitas Bung Hatta**



Dr. Khadavi, S.T., M.T

**DAYA SAING PELAKU USAHA JASA KONSTRUKSI DI KABUPATEN
SIJUNJUNG**

**MASHURI
NPM. 1910018312049**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
TANGGAL 18 AGUSTUS 2023**

Tim Penguji :

Ketua,



Dr. Zaitul, S.E, MBA

Sekretaris,



Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T

Anggota,



Dr. Dwifitra Y. Jumas, S.T, MSCE

Anggota,



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Magister Teknik pada tanggal 18 Agustus 2023

Dekan,



Prof. Dr. Ir. Nasfrizal Carlo, M.Sc, IPM

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MASHURI
NPM : 1910018312049
Program Studi : Magister Teknik Sipil

Menyatakan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :“**Daya Saing Pelaku Usaha Jasa Konstruksi di Kabupaten Sijunjung**” yang dibuat untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Studi Magister Teknik Sipil Jurusan Manajemen Proyek Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Universitas Bung Hatta. Sejauh ini yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan dikenakan.

Padang, 16 Agustus 2023
Saya yang menyatakan,

MASHURI
NPM. 1910018312033

DAYA SAING PELAKU JASA USAHA KONSTRUKSI DI KABUPATEN SIJUNJUNG

Oleh:

MASHURI

**Program Study Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Padang
NPM. 1910018312049**

ABSTRAK

Pertumbuhan konstruksi diiringi juga dengan pertumbuhan pelaku jasa usahanya. Permasalahan yang terjadi belakangan ini karena banyaknya keunggulan yang digunakan oleh pelaku jasa usaha konstruksi dan menghasilkan daya saing. Di kabupaten Sijunjung, jumlah pelaku usaha jasa konstruksi dengan kualifikasi kecil belum memiliki daya saing untuk memenangkan paket tender. Untuk meningkatkan daya saing perlu diidentifikasi beberapa faktor dan variabel untuk diteliti. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan menyebarkan kuisioner kepada responden yang dianggap memberikan kontribusi untuk meningkatkan daya saing. Dari 6 faktor yang diteliti, hanya 5 faktor yang memiliki pengaruh signifikan terhadap daya saing pelaku jasa usaha konstruksi di Kabupaten Sijunjung.

Kata kunci: Daya Saing, Pelaku Usaha Jasa Konstruksi, Faktor, Sijunjung

ABSTRACT

Growth in construction has been accompanied by growth in business services. The problems that have arisen in recent times are because construction service businesses have many advantages and lead to competitiveness. In Sijunjung district, the number of people working in the construction service industry with low qualifications is still not competitive enough to win the bid. To increase competitiveness, it is necessary to identify a number of factors and variables that need to be studied. This study uses a quantitative research method by distributing questionnaires to the respondents who are considered to have contributed to enhancing competitiveness. Among the 6 factors studied, only 5 factors have a significant influence on the competitiveness of construction enterprises in Sijunjung Regency.

Keywords: Competitiveness, Construction Service Business, Factors, Sijunjung

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kami sehingga kami dapat menyusun tesis ini dengan judul “Daya Saing Pelaku Usaha Jasa Konstruksi di Kabupaten Sijunjung”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus diajukan oleh setiap mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang akan menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana (Strata-2).

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih kepada :

1. **Prof. Dr. Ir. Nasfrizal Carlo, M.Sc** selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Universitas Bung Hatta
2. **Dr. Khadavi, S.T., M.T** selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
3. **Dr. Zaitul, SE, MBA** selaku Dosen Pembimbing I.
4. **Dr. Ir. Bahrul Anif, MT** selaku Dosen Pembimbing II.
5. Seluruh dosen pengampu, staf, dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
6. Teristimewa kepada kedua orang tua, istri, anak dan keluarga kami yang telah memberikan semangat dan doanya.
7. Rekan-rekan angkatan XIX Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami berharap adanya saran dan kritik yang dapat memberikan bekal bagikami untuk melangkah ke dunia konstruksi selanjutnya. Akhirnya kami berharap, semogatesis ini dapat diterima sebagai bahan yang bermanfaat bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya

Padang, 16 Agustus 2023

MASHURI

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Batasan Masalah Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian.....	5
1.6. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Pelaku Usaha Jasa Konstruksi.....	7
2.2. Proyek Konstruksi	9
2.3. Manajemen Proyek.....	11
2.3.1. Pengertian Manajemen Proyek	11
2.3.2. Fungsi Manajemen.....	12
2.4. Daya Saing.....	15
2.4.1. Pengertian Daya Saing.....	15
2.4.2. Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Daya Saing.....	15
2.5. Penelitian Terdahulu.....	24
2.6. Faktor dan Variabel Peneltian	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1. Pendahuluan.....	28
3.2. Pendekatan Penelitian	28
3.3. Kerangka Berfikir.....	29
3.4. Populasi dan Sampel/ Responden.....	29

3.5.	Pengumpulan Data Dan Instrumen Yang Digunakan.....	32
3.6.	Pengolahan data Dan Analisis Data.....	34
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		40
4.1.	Pendahuluan.....	40
4.2.	Informasi Responden.....	41
4.3.	Pengujian Instrumen Penelitian	44
4.4.	Analisa Data dan Tujuan Pertama.....	47
4.4.1.	Uji KMO dan Bartlett's.....	47
4.4.2.	Uji CFA (Confirmatory Factor Analisis).....	51
4.5.	Analisa Data dan Tujuan Kedua	59
4.5.1.	Convergent Validity (Validitas Konvergen)	60
4.5.2.	Discriminant Validity (Validitas Diskriminan).....	62
4.5.3.	Model Pengukuran.....	63
4.6.	Rencana Strategi PDCA	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		69
5.1.	Kesimpulan.....	69
5.2.	Saran	70

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 2.2	Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Daya Saing Pelaku Jasa Konstruksi	28
Tabel 3.1	Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Daya Saing Pelaku Jasa Konstruksi	32
Tabel 3.2	Nilai Nilai Cronbach's Alpha	36
Tabel 4.1	Jumlah Kuesioner yang dikirim dan Diterima.....	40
Tabel 4.2	Jenis Kelamin Responden	41
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan Responden.....	41
Tabel 4.4	Pengalaman Menangani Proyek Konstruksi.....	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Model Struktural	67
------------	------------------------	----

BAB I PENDAHULUAN

1.1.Latar Belakang

Kebangkitan kembali usaha jasa konstruksi menjadi harapan yang harus segera diwujudkan dengan cara-cara baru. Cara pandang para pelaku usaha jasa konstruksi pada 10 atau 20 tahun ke belakang perlu sedikit demi sedikit ditinggalkan. Sudah saatnya adanya perubahan pola pikir dan perubahan cara pandang di Era Revolusi industri 4.0 menjadi sebuah keniscayaan yang harus kita terima sebagai konsekuensi arus globalisasi yang sudah masuk ke wilayah usaha jasa konstruksi, seperti *e-katalog*, *e-tendering*, dan lainnya. Usaha jasa konstruksi sedang menghadapi banyak permasalahan, baik internal maupun eksternal. Masalah internal yang dihadapi pada dasarnya karena lemahnya daya saing, sedangkan permasalahan eksternal karena adanya tantangan pasar bebas akibat globalisasi, krisis moneter, otonomi daerah dan kesulitan dukungan finansial (Wibowo et al, 2016).

Pelaku jasa usaha konstruksi atau yang lebih lazim dikenal dengan sebutan kontraktor, dikabupaten sijunjung pada tahun 2022 tercatat sebanyak 66 badan usaha (sumber: data DPMPTSP Kabupaten Sijunjung) yang terdiri dari: 62 kualifikasi badan usaha kecil dan 4 kualifikasi badan usaha menengah.

Berdasarkan pada data diatas jumlah kontraktor dengan kualifikasi kecil mendominasi jumlah kontraktor di kabupaten Sijunjung. Dengan banyaknya jumlah pelaku usaha jasa konstruksi dengan kualifikasi kecil

tentu akan membuat persaingan untuk mendapatkan paket tender di Kabupaten Sijunjung. Permasalahan lain yang terjadi adalah karena cukup banyak keunggulan-keunggulan yang digunakan oleh perusahaan jasa konstruksi, keunggulan tersebut harus digunakan secara tepat agar dihasilkan suatu daya saing bagi perusahaan tersebut untuk terus bersaing dan dapat memenangkan persaingan (Tan, etc., 2007) (Lu, etc., 2008). Dengan banyaknya perusahaan jasa konstruksi di Kabupaten Sijunjung, membuat persaingan untuk memenangkan tender atau mendapat pekerjaan sangatlah sulit, ini dibuktikan dengan banyaknya perusahaan jasa konstruksi yang tidak mampu mendapatkan pekerjaan sehingga membuat perusahaan bangkrut.

Pada tahun 2021, di kabupaten Sijunjung ada sebanyak 82 paket pekerjaan konstruksi dengan nilai dibawah Rp. 2,5 milyar yang ditenderkan dan pada tahun 2022 ada sebanyak 32 paket pekerjaan yang ditenderkan. Dari jumlah paket yang ditenderkan untuk jasa usaha konstruksi kualifikasi kecil ini, pelaku usaha jasa konstruksi dari kabupaten Sijunjung yang berhasil memenangkan tender hanya sebesar 45,61% atau sebanyak 52 perusahaan dari 114 paket pekerjaan tersebut dan hanya dinomisasi oleh 14 pelaku usaha jasa konstruksi yang ada di kabupaten Sijunjung .

Dari uraian diatas terlihat bahwa daya saing pelaku usaha konstruksi di Kabupaten Sijunjung sangat kecil atau boleh dikatakan tidak mampu bersaing dengan pesaingnya sesama pelaku jasa usaha konstruksi kecil lainnya baik di Kabupaten Sijunjung maupun dari luar Kabupaten

Sijunjung. Berangkat dari permasalahan tersebut, maka dipandang perlu dilakukan kajian atau penelitian bagaimana pelaku jasa usaha konstruksi atau kontraktor kecil dapat meningkatkan daya saingnya dan dapat bertahan diantara pesaingnya sesama kontraktor kecil.

Penelitian yang dilakukan oleh Johari (2019) faktor dominan yang mempengaruhi daya saing kontraktor kecil adalah Manajemen SDM, dengan indikator-indikator seperti *staffing/ employment*, evaluasi kinerja, kompensasi, pelatihan, serikat pekerja, keselamatan dan kesehatan dan analisis permasalahan pegawai. Objek penelitian disini adalah perusahaan jasa konstruksi yang ada di provinsi Jawa Barat.

Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh Wibowo (2016) bahwa Banyak kontraktor Indonesia belum siap bersaing dengan kontraktor asing. Hasil penelitian didapatkan faktor eksternal yang mempengaruhi daya saing kontraktor diantaranya adalah lingkungan makro perusahaan, persaingan usaha, dan lingkungan mikro. Objek penelitian disini adalah perusahaan jasa konstruksi di Indonesia.

Sedangkan penelitian yang akan penulis lakukan adalah mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing kontraktor pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung. Objek penelitian adalah kontraktor yang ada di kabupaten Sijunjung. Dari uraian permasalahan diatas maka dari itu penulis tertarik mengangkat permasalahan ini ke dalam sebuah karya ilmiah dengan judul tesis “Daya Saing Pelaku Usaha Jasa Konstruksi Di Kabupaten Sijunjung”. Berdasarkan judul di atas selanjutnya akan penulis jelaskan pertanyaan penelitian dalam tesis ini.

1.2.Pertanyaan Penelitian

Atas dasar latar belakang diatas, pertanyaan penelitian yang diangkat adalah:

1. Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi daya saing pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung?
2. Apa faktor yang paling dominan yang mempengaruhi daya saing pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung?
3. Apa solusi yang dilakukan untuk meningkatkan daya saing kontraktor untuk mampu bersaing dalam industri jasa konstruksi?

1.3.Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung.
2. Untuk menganalisis faktor yang paling dominan yang mempengaruhi daya saing pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung.
3. Untuk membuat solusi yang dilakukan untuk meningkatkan daya saing kontraktor untuk mampu bersaing dalam industri jasa konstruksi.

1.4.Batasan Masalah Penelitian

Agar dapat memberikan arah yang jelas dalam upaya mencapai tujuan dan dikarenakan keterbatasan waktu dan biaya, maka penelitian ini dibatasi oleh hal-hal sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan terhadap pelaku jasa usaha konstruksi dengan kualifikasi kecil.
2. Penelitian ini menekankan pada faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing pelaku jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung.
3. Penelitian ini dilakukan pada kontraktor yang ada di kabupaten Sijunjung tahun anggaran 2021 sampai dengan 2022.
4. Responden dalam penelitian ini adalah Dinas PU Kabupaten Sijunjung, Pokja Kabupaten Sijunjung, dan kontraktor yang ada di kabupaten Sijunjung.

1.5. Manfaat Penelitian

Berdasarkan latar belakang, rumusan masalah, dan tujuan penelitian maka penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

a. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi terhadap pengembangan teori mengenai daya saing pelaku usaha jasa konstruksi.

b. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang berguna bagi pihak pemerintah mengenai daya saing pelaku usaha jasa konstruksi.

1.6.Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, batasan masalah penelitian, manfaat penelitian, dan metode penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Berisi teori-teori yang berkaitan dengan rumusan masalah, diuraikan mengenai teori yang akan mendukung penelitian, sehingga dari teori yang dikemukakan, pertanyaan penelitian yang diangkat dapat terjawab walaupun masih bersifat teoritis.

BAB III METODA PENELITIAN

Terdiri dari metode yang digunakan, populasi dan penentuan sampel, sumber dan teknik pengumpulan data, serta operasional dan pengukuran variabel.

BAB IV PEMBAHASAN

Berisi tentang daya saing pelaku usaha jasa konstruksi di kabupaten Sijunjung.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dan saran yang diperoleh berdasarkan hasil analisis pada bab sebelumnya.