

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU YANG EFEKTIF  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRASARANA  
PENDIDIKAN DI PROVINSI SUMATERA BARAT**

**TESIS**



**YUNELVI  
NPM. 1910018312029**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2023**

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU YANG EFEKTIF  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRASARANA  
PENDIDIKAN DI PROVINSI SUMATERA BARAT**

**YUNELVI  
NPM. 1910018312029**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
TANGGAL 21 AGUSTUS 2023**

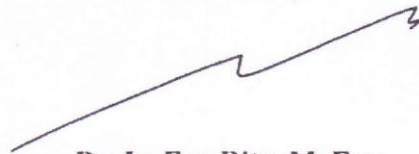
**Tim Penguji :**

**Ketua,**



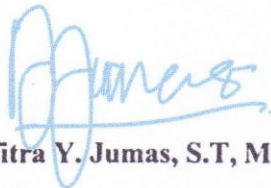
**Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, M.Sc**

**Sekretaris,**



**Dr. Ir. Eva Rita, M. Eng**

**Anggota,**



**Dr. Dwifitra Y. Jumas, S.T, MSCE**

**Anggota,**



**Dr. Ir. Rini Mulyani, S.T., MSc**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Teknik pada tanggal 21 Agustus 2023

**Dekan,**



**Prof. Dr. Ir. Nasfrizal Carlo, M.Sc., IPM**

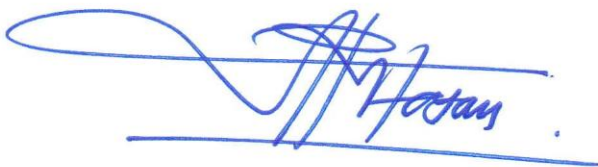
**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU YANG EFEKTIF  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRASARANA  
PENDIDIKAN DI PROVINSI SUMATERA BARAT**

**YUNELVI  
NPM. 1910018312029**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
TANGGAL 21 AGUSTUS 2023**

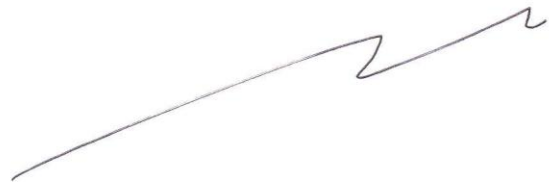
**Mengetahui :**

**Pembimbing I,**



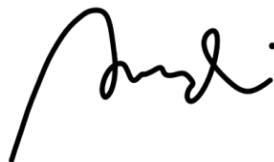
**Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, M.Sc**

**Pembimbing II,**



**Dr. Ir. Eva Rita, M. Eng**

**Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan  
Universitas Bung Hatta**



**Dr. Khadavi, S.T., M.T**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama : YUNELVI**

**NPM : 1910018312029**

**Program Studi: Teknik Sipil**

Menyatakan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul : **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU YANG EFEKTIF PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRASARANA PENDIDIKAN DI PROVINSI SUMATERA BARAT”** yang dibuat untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Jurusan Manajemen konstruksi Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Universitas Bung Hatta. Sejauh ini yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan dikenakan.

Padang, 21 Agustus 2023

Saya yang menyatakan,

**YUNELVI  
1910018312029**

## ***ABSTRAK***

Pada tahun 5 tahun terakhir ini sejumlah proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan dan olahraga di Provinsi Sumatera Barat banyak mengalami keterlambatan akibat pekerjaan yang tidak bisa diselesaikan tepat pada waktunya tentunya hal tersebut berkaitan dengan rendahnya penerapan manajemen waktu. Tujuan penelitian yaitu untuk menganalisis faktor-faktor dan mengetahui faktor yang paling dominan yang menjadi penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat serta mendapatkan solusi dalam menerapkan manajemen waktu yang efektif dalam proyek konstruksi. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian secara kuantitatif yaitu dengan menyebar kusioner kepada para responden. Hasil penelitian yang dilakukan terdapat 3 faktor penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat yaitu faktor perencanaan, faktor finansial, faktor tenaga kerja.

**Kata Kunci :** Manajemen waktu, faktor-faktor, proyek gedung

## *ABSTRACT*

On year 5 year final this a number project development building infrastructure education and there are many sports in West Sumatra Province experience lateness consequence no job can resolved appropriate on time naturally matter the related with low application management time. Objective study that is for analyze factors And know the most dominant factor that becomes reason low application management time on project development building infrastructure education in West Sumatra Province as well get solution in apply management effective time in project construction. Method research used that is method study in a manner quantitative that is with spread questionnaire to para respondent. Results research conducted there are 3 factors reason low application management time on project development building infrastructure education in West Sumatra Province namely factor planning, factor financial, factor power work .

**Keywords :** Management time, factors, project building

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kami sehingga kami dapat menyusun tesis ini dengan judul “Analisis Penerapan Manajemen Waktu Yang Efektif Pada Proyek Pembangunan Gedung Prasarana Pendidikan Di Provinsi Sumatera Barat”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus diajukan oleh setiap mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang akan menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana (Strata-2).

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih kepada :

1. **Prof. Dr. Ir. Nasfrizal Carlo, M.Sc** selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Universitas Bung Hatta dan selaku Dosen Pembimbing I.
2. **Dr. Khadavi, S.T., M.T** selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
3. **Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, M.Sc** selaku Dosen Pembimbing I.
4. **Dr. Ir. Eva Rita, M. Eng** selaku Dosen Pembimbing II.
5. Seluruh dosen pengampu, staf, dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
6. Teristimewa kepada kedua orang tua, istri, anak-anak, dan keluarga kami yang telah memberikan semangat dan doanya.
7. Rekan-rekan angkatan XIX Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
8. Dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami berharap adanya saran dan kritik yang dapat memberikan bekal bagi kami untuk melangkah ke dunia konstruksi selanjutnya. Akhirnya kami berharap, semoga tesis ini dapat diterima sebagai bahan yang bermanfaat bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya

Padang, 21 Agustus 2023

Yunelvi



# DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Pernyataan Penelitian .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Batasan Masalah Penelitian .....	5
1.5. Manfaat Penelitian .....	6
1.6. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1. Proyek Konstruksi .....	8
2.2. Manajemen Proyek .....	9
2.3. Sistem Manajemen Waktu .....	13
2.4. Kendala-kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu .....	14
2.5. Standarisasi Manajemen Waktu .....	17
2.6. Kajian Literatur .....	20
2.7. Faktor dan Variabel Penelitian .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>
3.1. Pendahuluan .....	27
3.2. Pendekatan Penelitian .....	27
3.3. Rancangan Penelitian .....	28
3.4. Tempat penelitian .....	29
3.5. Populasi dan Sampel/ Responden .....	30
3.6. Pengumpulan Data Dan Instrumen Yang Digunakan .....	31
3.7. Pengolahan data Dan Analisis Data .....	34
3.7.1. Analisis Data Tujuan Pertama .....	34

3.7.2. Analisis Data Tujuan Kedua .....	36
3.7.3. Analisis Data Tujuan Ketiga .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Pendahuluan .....	40
4.2 Pengembalian Kuesioner .....	40
4.3 Tujuan 1 .....	41
4.3.1. Uji Asumsi / KMO (Kaiser Mayer Oiken) and Bartlett's .....	41
4.3.2. Uji Validitas Variabel .....	41
4.3.3. Uji Reliabilitas .....	43
4.4 Tujuan 2 .....	44
4.4.1. Measure Of Sampling Aduquaecy (MSA).....	44
4.4.2. Communalities .....	46
4.4.3. Analisis Faktor .....	47
4.4.3.1. Menerangkan Nilai Variance (Total Variance Explained) .	47
4.4.3.2. Analisis Rotasi Matrik .....	49
4.4.3.3. Faktor Dominan .....	51
4.5 Tujuan 3 .....	52
4.6 Pembahasan .....	52
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>56</b>
5.1 Kesimpulan .....	56
5.2 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>58</b>

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Manajemen waktu adalah bagian esensi dari setiap aktivitas proyek. Potensi pemborosan dan kegagalan proyek akan semakin besar tanpa manajemen waktu yang optimal. Waktu menjadi salah satu sumber daya unjuk kerja. Sumber daya yang mesti dikelola secara efektif dan efisien (Benny, 2019). Untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan dalam suatu proyek dengan waktu yang cepat, tepat dan efektif maka perlu adanya penerapan *time management* (manajemen waktu) yang baik dalam pelaksanaan proyek konstruksi. Apabila tidak ada manajemen waktu yang baik maka akan berdampak pada keterlambatan penyelesaian pekerjaan (Herman, 2019).

Pesatnya pembangunan Proyek konstruksi di Indonesia menjadi tantangan bagi dunia jasa konstruksi. Perusahaan dalam mengelola proyek harus professional, karena selalu dituntut mengenai kualitas yang baik, biaya yang bersaing dan mengerjakan tepat waktu sesuai dengan perjanjian dalam kontrak. Konstruksi bangunan gedung adalah tipe konstruksi yang paling banyak dikerjakan oleh perusahaan jasa konstruksi (kontraktor) dan waktunya kadang-kadang sangat singkat berkaitan dengan penggunaannya yang mendesak seperti hotel, mall, tempat hiburan, rumah sakit dan lain lainnya. Dengan pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi pada bidang konstruksi, kontraktor

dituntut untuk mampu mengerjakan proyek-proyek konstruksi gedung yang memiliki tingkat kesulitan yang lebih tinggi, semakin tinggi tingkat kesulitannya semakin lama waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek tersebut (Wiranata, 2018).

Selain manajemen waktu, tentunya harus diikuti dengan pelaksanaan proyek yang baik dan sesuai dengan perencanaannya. Dengan manajemen waktu dan pelaksanaan yang baik, maka resiko sebuah proyek konstruksi tersebut akan mengalami keterlambatan menjadi kecil. Secara langsung hal tersebut akan mengurangi pembengkakan biaya proyek, serta pada akhirnya akan memberikan keuntungan tersendiri bagi para kontraktor sebagai penanggung jawab pelaksana proyek. Saat ini banyak dijumpai proyek-proyek yang mempunyai performa yang kurang baik untuk penyelesaian tepat waktu, maka diperlukan suatu analisa tentang pelaksanaan manajemen waktu proyek pada perusahaan kontraktor, sehingga dapat diketahui kekurangan dan kelemahan yang dilakukan selama ini, yang nantinya dapat menjadi masukan bagi kontraktor, untuk dapat lebih baik lagi dalam pelaksanaan manajemen waktu.

Pada 5 tahun terakhir ini sejumlah proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan dan olahraga di Provinsi Sumatera Barat banyak mengalami keterlambatan akibat pekerjaan yang tidak bisa diselesaikan tepat pada waktunya tentunya hal tersebut berkaitan dengan rendahnya penerapan manajemen waktu. Paket pekerjaan yang mengalami keterlambatan tersebut adalah Pembangunan Fakultas Syariah IAIN Batusangkar keterlambatan 12% (Kementerian Agama RI, 2018),

Pembangunan Gedung Auditorium Dan Pusat Kegiatan Mahasiswa IAIN Batusangkar keterlambatan 8% (Kementerian Agama RI, 2019), Pembangunan Program D3 dan D4 Politeknik Pertanian Payakumbuh dengan keterlambatan 7% (Dinas Pendidikan Provinsi Sumbar, 2020), Pembangunan Gedung Ushuluddin Adab Dan Dakwah Iain Batusangkar keterlambatan 8 %, (Kementerian PUPR RI, 2020), Pembangunan Kantor Camat Padang Barat keterlambatan 11% (Dinas PUPR Kota padang, 2021), Pembangunan Baru SDN 09 Kecamatan Nanggalo Padang keterlambatan 12% dan Pembangunan Baru SDN 02 Lubuk Buaya Kecamatan Koto Tanggah Padang keterlambatan 8% (Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kota padang, 2022).

Rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek diatas diakibatkan karena pengelolaan manajemen waktu yang kurang efektif dari rekanan dilapangan, rekanan sering mengulur-ulur waktu dalam menyelesaikan suatu pekerjaan, rekanan mengulur-ulur waktu dalam menyiapkan administrasi atau pelaporan dilapangan, belum lagi masalah material yang sering terlambat sampai dilokasi proyek sehingga pekerja harus menunggu terlebih dahulu sebelum melanjutkan pekerjaan. Hal tersebut terjadi akibat penempatan personil dilapangan yang tidak sesuai dengan kualifikasi yang ditawarkan dalam kontrak. Pada saat ini banyak ditemukan personil yang diajukan dalam penawaran tidak sesuai dengan yang ditempatkan dilokasi proyek, dari segi pengalaman, pendidikan, dan keterampilan jauh dari yang ditawarkan dalam dokumen penawaran sebelumnya, sehingga pada saat dilapangan banyak yang tidak paham

dengan pekerjaan (Wawancara dengan Dinas Pendidikan Provinsi Sumbar, 2020).

Rendahnya penerapan manajemen waktu tersebut berdampak pada keterlambatan penyelesaian pekerjaan, tidak hanya keterlambatan tetapi bisa juga menyebabkan pembengkakan biaya. Oleh karena itu penulis tertarik menganalisa hal-hal apa saja yang menyebabkan rendahnya penerapan manajemen waktu tersebut. Maka dari itu penulis tertarik mengangkat permasalahan ini ke dalam sebuah karya ilmiah dengan judul tesis “Analisis Penerapan Manajemen Waktu Yang Efektif Pada Proyek Pembangunan Gedung Prasarana Pendidikan Di Provinsi Sumatera Barat”. berdasarkan judul di atas selanjutnya akan penulis jelaskan pertanyaan penelitian dalam tesis ini.

## **1.2. Pertanyaan Penelitian**

Atas dasar latar belakang diatas, pertanyaan penelitian yang diangkat adalah:

1. Faktor-faktor apa saja yang menjadi penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat?
2. Apa faktor yang paling dominan yang menjadi penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat?
3. Apa solusi dalam menerapkan manajemen waktu yang efektif dalam proyek konstruksi?

### **1.3. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Untuk menganalisis faktor-faktor yang menjadi penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat.
2. Untuk mengetahui faktor yang paling dominan yang menjadi penyebab rendahnya penerapan manajemen waktu pada proyek pembangunan gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat.
3. Untuk mendapatkan solusi dalam menerapkan manajemen waktu yang efektif dalam proyek konstruksi.

### **1.4. Batasan Masalah Penelitian**

Agar dapat memberikan arah yang jelas dalam upaya mencapai tujuan dan dikarenakan keterbatasan waktu dan biaya, maka penelitian ini dibatasi pada kualifikasi proyek-proyek menengah keatas ( $\geq 10$  milyar) dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Penelitian ini dibatasi pada proyek-proyek konstruksi gedung prasarana pendidikan pada Provinsi Sumatera Barat Tahun 2018 sampai dengan 2022 yang tidak selesai sesuai dengan waktu pekerjaannya.
2. Responden dalam penelitian ini adalah owner, konsultan, kontraktor yang terlibat dalam pekerjaan proyek konstruksi gedung prasarana pendidikan di Provinsi Sumatera Barat tahun Tahun 2018 sampai dengan 2022.

### **1.5. Manfaat Penelitian**

Berdasarkan latar belakang, rumusan masalah, dan tujuan penelitian maka penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

#### **a. Manfaat Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi terhadap pengembangan teori mengenai Analisis Penerapan Manajemen Waktu Yang Efektif Pada Proyek Pembangunan Gedung.

#### **b. Manfaat Praktis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang berguna bagi pihak pemerintah mengenai Analisis Penerapan Manajemen Waktu Yang Efektif Pada Proyek Pembangunan Gedung.

### **1.6. Sistematika Penulisan**

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, batasan masalah penelitian, manfaat penelitian, dan metode penelitian.

#### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Berisi teori-teori yang berkaitan dengan rumusan masalah, diuraikan mengenai teori yang akan mendukung penelitian, sehingga dari teori yang dikemukakan, pertanyaan penelitian yang diangkat dapat terjawab walaupun masih bersifat teoritis.



### **BAB III METODA PENELITIAN**

Terdiri dari metode yang digunakan, populasi dan penentuan sampel, sumber dan teknik pengumpulan data, serta operasional dan pengukuran variabel.

### **BAB IV PEMBAHASAN**

Berisi tentang Analisis Penerapan Manajemen Waktu Yang Efektif Pada Proyek Pembangunan Gedung Prasarana Pendidikan Di Provinsi Sumatera Barat.

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisi kesimpulan dan saran yang diperoleh berdasarkan hasil analisis pada bab sebelumnya.