

TUGAS AKHIR
ANALISA PENYEBAB KETERLAMBATAN
PEMBANGUNAN PADA PEKERJAAN PROYEK
PELAKSANAAN JALAN
(Studi Kasus : PASAR BARU ALAHAN PANJANG)

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan
Universitas Bung Hatta*

Oleh :

NAMA : UTRI PAMITA

NPM : 1810015211083



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA
PADANG
2023

UNIVERSITAS BUNG HATTA

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Saya mahasiswa di Program Studi Teknik sipil, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan,
Universitas Bung Hatta,

Nama Mahasiswa : UTRI PAMITA

Nomor Pokok Mahasiswa : 1810015211083

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang saya buat dengan judul “**ANALISA PENYEBAB KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN PADA PEKERJAAN PROYEK PELAKSANAAN JALAN (STUDI KASUS : PASAR BARU ALAHAN PANJANG)**” adalah :

- 1) Dibuat dan diselesaikan sendiri, dengan menggunakan data-data hasil penelitian laboratorium.
- 2) Bukan merupakan duplikasi yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk tugas akhir di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang telah dinyatakan di atas, maka Tugas Akhir ini batal.

Padang, 3 September 2023

Yang membuat pernyataan



UTRI PAMITA

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI
TUGAS AKHIR
ANALISA PENYEBAB KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN PADA
PEKERJAAN PROYEK PELAKSANAAN JALAN
(STUDI KASUS : PASAR BARU ALAHAN PANJANG)

Oleh :

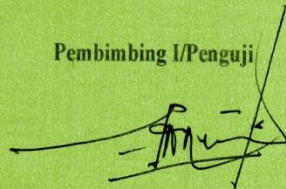
Nama : Utri Pamita
NPM : 1810015211083
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam ujian komprehensif guna mencapai gelar Sarjana Teknik Sipil Strata Satu pada Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Universitas Bung Hatta-Padang.

Padang, 29 Agustus 2023

Menyetujui :

Pembimbing I/Penguji



(Dr. Ir. Wardi, M.Si.)

Pembimbing II/Penguji



(Rita Anggraini, S.T, M.T.)

Penguji I



(Dr. Edwina Zainal, S.T, M.(Eng))

Penguji II



(Evince Oktarina, S.T, M.T.)

LEMBAR PENGESAHAN INSTITUSI
TUGAS AKHIR
ANALISA PENYEBAB KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN PADA
PEKERJAAN PROYEK PELAKSANAAN JALAN
(STUDI KASUS : PASAR BARU ALAHAN PANJANG)

Oleh :

Nama : Utri Pamita
NPM : 1810015211083
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam ujian komprehensif guna mencapai gelar Sarjana Teknik Sipil Strata Satu pada Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Universitas Bung Hatta-Padang.

Padang, 29 Agustus 2023

Menyetujui :

Pembimbing I/Penguji



(Dr. Ir. Wardi, M.Si.)

Pembimbing II/Penguji



(Rita Anggraini, S.T., M.T.)

Dekan FTSP



(Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc.)

Ketua Program Studi



(Indra Khaidir, S.T., M.Sc.)

**ANALISA PENYEBAB KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN
PADA PEKERJAAN PROYEK PELAKSANAAN JALAN
(STUDI KASUS : PASAR BARU ALAHAN PANJANG**

Utri Pamita, Wardi, Rita Anggraini

Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Universitas
Bung Hatta

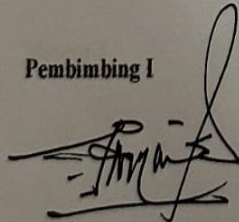
Email : utripamita@icloud.com wardi@bunghatta.ac.id
rita.anggraini@bunghatta.ac.id

Abstrak

Proyek pembangunan akses jalan Pasar Baru Alahan Panjang dibangun oleh PT. Arpex Primadhamor yang berlokasi di Alahan Panjang mengalami keterlambatan pelaksanaan dengan persentase 20%. Penelitian ini dilakukan dengan cara kualitatif atau wawancara. Responden terdiri dari 5 responden. Ada empat faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada proyek ini yaitu faktor sumber daya, faktor biaya, faktor metode kerja, dan faktor eksternal. Faktor yang paling dominan penyebab keterlambatan pada proyek Pasar Baru Alahan Panjang adalah faktor metode kerja dengan bobot 75% (tepat) yang terdiri dari beberapa variabel yaitu sering terjadinya perubahan desain, lingkup pekerjaan dilapangan tidak sama dengan kontrak, dan keterbatasan alat diwaktu pekerjaan.


Kata kunci : Proyek, Keterlambatan, Wawancara, Faktor, Variabel

Pembimbing I



Dr. Ir. Wardi, M. Si

Pembimbing II



Rita Anggraini, S.T., M.T

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan.

Tugas Akhir dengan judul “Analisa Penyebab Keterlambatan Pembangunan Pada Pekerjaan Proyek Pelaksanaan Jalan Studi Kasus : Pasar Baru Alahan Panjang” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil Strata Satu Universitas Bung Hatta, Padang.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Tugas Akhir ini, yaitu kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Indra Khaidir, ST, M.Sc, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta.
3. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada Penulis.
4. Ibu Rita Anggraini, ST, MT, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada Penulis.
5. Ibu Dr. Edwina Zainal, ST, M.(Eng), selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada Penulis.
6. Ibu Evince Oktarina, ST, MT, selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada Penulis.
7. Kedua orang tua yang selalu mendukung dan mengasih saran kepada Penulis.
8. Renno Nurakbar Donal, ST, Selaku Abang, Sahabat, serta Teman penulis yang selalu memberikan dukungan serta masukan kepada Penulis.
9. Keluarga besar Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Angkatan 2018 yang terus mendukung Penulis dalam mengerjakan Tugas Akhir ini.

10. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, Penulis menyadari bahwa mungkin masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi Penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Padang, 16 Januari 2023

Penulis

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'UTRI PAMITA', written in a cursive style.

UTRI PAMITA
1810015211083

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN INSTITUSI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penulis	3
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Sistematika Penulisan.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Pendahuluan	5
2.2 Manajemen Kontruksi	5
2.3 Keterlambatan Proyek	6
2.4 Jenis-jenis Keterlambatan.....	7
2.5 Faktor Penyebab Keterlambatan.....	7
2.6 Dampak Keterlambatan	13
2.7 Mengatasi Keterlambatan.....	13
2.8 Penelitian Terdahulu.....	15

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 Pendahuluan	29
3.2 Pendekatan Penelitian.....	29
3.3 Metode Penelitian Kualitatif.....	29
3.4 Bagan Alir Penelitian (<i>Flow Chart</i>)	30
3.5 Informan	31
3.6 Pengumpulan Data.....	31
3.7 Analisa Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Wawancara Responden	35
4.2 Analisa Data	36
4.2.1 Reduksi Data	36
4.2.2 Display Data.....	48
4.3 Hasil.....	61
4.4 Verifikasi Data.....	62
4.5 Pembahasan.....	66
4.6 Hasil Wawancara.....	66
BAB V PENUTUP.....	82
5.1 Kesimpulan.....	82
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Bagan Alir Penelitian	22
Gambar 4.1 Grafik Display Data.....	60

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 2.2 Faktor dan Variabel Keterlambatan	18
Tabel 2.3 Jumlah Faktor Terhadap Sumber Penelitian	19
Tabel 3.1 Faktor – Faktor Penyebab Keterlambatan	23
Tabel 3.2 Faktor Dominan Penyebab Keterlambatan	24
Tabel 4.1 Deskripsi Responden	35
Tabel 4.2 Hasil Wawancara	37
Tabel 4.3 Reduksi Data	46
Tabel 4.4 Display Data	48
Tabel 4.5 Hasil Tujuan 1	61
Tabel 4.6 Hasil Tujuan 2	61
Tabel 4.7 Faktor – Faktor Keterlambatan Keterlambatan	62

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Secara umum fungsi manajemen pada setiap kegiatan pada dasarnya ditulis oleh Yayat M. Herujito (2001) adalah berupa perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengendalian atau sering dikenal sebagai POAC. Fungsi manajemen tersebut diadakan agar semua usaha yang dilakukan oleh setiap unsur dalam organisasi terdapat kesamaan gerak sehingga sasaran organisasi dapat dicapai sesuai dengan yang diharapkan.

Proyek konstruksi merupakan suatu rangkaian kegiatan yang hanya satu kali dilaksanakan dan dituntut untuk dapat menyelesaikan suatu pekerjaan sesuai waktu, mutu dan biaya dilokasikan. Dalam rangkaian kegiatan tersebut, terdapat suatu proses yang mengolah sumber daya proyek menjadi suatu hasil kegiatan yang berupa bangunan, proses yang terjadi dalam rangkaian kegiatan tersebut tentunya melibatkan pihak-pihak terkait baik secara langsung maupun tidak langsung, sumber daya dan biaya merupakan faktor penentu dalam keberhasilan suatu proyek konstruksi.

Pada proyek umumnya memiliki batas waktu, artinya proyek harus diselesaikan sebelum atau tepat pada waktu yang telah ditentukan. Namun pada kenyataannya dilapangan, suatu proyek tidak selalu berjalan sesuai dengan penjadwalan yang telah dibuat ada banyak faktor yang mengakibatkan hal tersebut terjadinya salah satu yang sering terjadi adalah karena kurangnya ketersediaan alat yang mengakibatkan proses kegiatan konstruksi menjadi lambat. Keterlambatan waktu proyek yang terjadi selama pelaksanaan konstruksi dapat menjadi masalah besar untuk kontraktor, karena pihak owner pasti sangat tidak menginginkan terjadinya keterlambatan pada proyek.(sumber:PU Bina Marga)

Proyek pembangunan akses jalan Pasar Baru Alahan Panjang tersebut dibangun oleh PT.ArpeX Primadhamor yang berlokasi di Alahan Panjang mengalami keterlambatan pelaksanaan dengan persentase 20%. Dari proyek ini direncanakan kontrak dengan waktu 8 bulan dan akan selesai pada periode 31 Desember 2021 dengan panjang 2,9 km dan lebar 27 m. Tetapi pada kenyataannya

proyek tersebut selesai pada bulan Februari 2022. Pada proyek ini menggunakan kontruksi perkerasan lentur dengan aspal sebagai bahan pengikatnya. Aspal merupakan jenis material bangunan yang paling familiar karena sering digunakan dalam pembuatan jalan raya. Penyebab keterlambatan ini disebabkan oleh beberapa faktor seperti cuaca, keterbatasan penggunaan alat dikarenakan alat yang rusak contohnya seperti excavator dan dump truck serta akses kelokasi sangat sulit karena membelah hutan yang mana medan yang dilalui sangat terjal.(Sumber:PU Bina Marga)

Pada penelitian yang dilakukan oleh Andi Et Al (2003) faktor yang potensial mempengaruhi keterlambatan proyek yaitu tenaga kerja (keahlian tenaga kerja, kedisiplinan tenaga kerja, motivasi kerja para pekerja, angka ketidakhadiran, ketersediaan tenaga kerja, komunikasi antara tenaga kerja dan badan pembimbing, bahan (pengiriman bahan, ketersediaan bahan, kualitas bahan, peralatan, ketersediaan peralatan, kualitas peralatan), karakteristik tempat, akses kelokasi proyek, manajerial, pengawasan proyek, perubahan desain, komunikasi antara konsultan dan kontraktor, komunikasi antara kontraktordan pemilik, keuangan, faktor lainnya seperti intensitas curah hujan, kondisi ekonomi, kecelakaan kerja.

Berdasarkan latar belakang diatas ada beberapa faktor yang menjadi penyebab keterlambatan dan tentu banyak lagi faktor penyebab keterlambatan, yang belum diketahui maka perlu dilakukan penelitian.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka dibuat rumusan masalah sebagai berikut:

1. Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang ?
2. Faktor-faktor apa yang paling dominan mempengaruhi keterlambatan ?

1.3 Tujuan Penulis

Adapun tujuan dari tugas akhir ini adalah:

1. Mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan pada pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang
2. Untuk menentukan faktor yang sangat dominan penyebab keterlambatan proyek pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang.

1.4 Batasan Masalah

Dalam menulis tugas akhir, penulis membatasi permasalahan sebagai berikut:

1. Responden adalah kepada orang khusus yang melaksanakan pekerjaan diproyek pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang
2. Hanya membahas penjadwalan waktu pada proyek pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang

1.5 Sistematika Penulisan

Pembahasan dalam penulisan tugas akhir ini dibagi menjadi lima bab, secara garis besar sistematika penulisan adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini diuraikan tentang latar belakang pemilihan judul, batasan masalah, tujuan penulisan, pembatasan masalah, manfaat penulis, serta sistematika penulis.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab ini membahas tentang tinjauan pustaka, landasan teori yang mencakup umum tentang keterlambatan pelaksanaan pekerjaan yang meliputi aspek manajemen proyek, jenis-jenis keterlambatan proyek pada pembangunan jalan Pasar Baru Alahan Panjang.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Pada metodologi penelitian akan dijelaskan bagaimana mengumpulkan data, menganalisa data dan metode yang digunakan.

BAB IV : ANALISA DAN PERHITUNGAN

Menganalisa hasil penelitian terhadap keterlambatan waktu pekerjaan, berupa menganalisa dana awal proyek dan membuat kuesioner.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini akan diuraikan mengenai kesimpulan dan saran dari hasil Analisa dan penelitian.