

TUGAS AKHIR

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI**

**(Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Teknik
Universitas Negeri Padang Tahun 2021)**

*Diajukan Sebagai Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik Pada
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan
Universitas Bung Hatta*

Oleh :

RISTANTO OKTASANI
NPM : 1810015211035



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**PADANG
TAHUN 2023**

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI
TUGAS AKHIR

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI**

(Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Teknik
Universitas Negeri Padang Tahun 2021)

Oleh :

RISTANTO OKTASANI

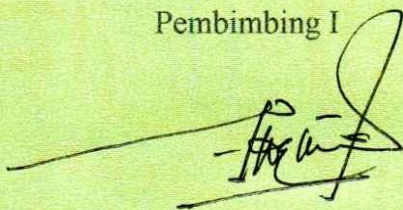
1810015211035



2023

Disetujui Oleh : 1 September 2023

Pembimbing I



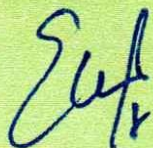
(Dr. Ir. Wardi, M.Si)

pembimbing II



(Indra Khaidir, S.T., M.Sc)

Penguji I



(Embun Sari Ayu, S.T., M.T)

Penguji II



(Evince Oktarina, S.T., M.T)

**LEMBAR PENGESAHAN INSTITUSI
TUGAS AKHIR**

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI**

**(Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Teknik
Universitas Negeri Padang Tahun 2021)**

Oleh :

RISTANTO OKTASANI

1810015211035



2023

Disetujui Oleh : 1 September 2023

Pembimbing I

(Dr. Ir. Wardi, M.Si)

DEKAN FTSP



(Prof. Dr. Ir. H. Nafrizal Carlo, M.Sc., IPM)

Pembimbing II

(Indra Khaidir, S.T., M.Sc)

KETUA PRODI

(Indra Khaidir, S.T., M.Sc)

ABSTRAK

Proyek pembangunan gedung fakultas teknik Universitas Negeri Padang yang dilaksanakan oleh kontraktor PT. Bumi Delta Hatten yang berlokasi di Kota Padang mengalami keterlambatan dengan persentase 17%. Dimana semula proyek tersebut direncanakan selesai dengan waktu 240 hari kalender dan mengalami addendum waktu selama 90 hari kerja. Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif atau wawancara. Responden berjumlah 5 orang. Ada empat faktor keterlambatan yang mempengaruhi proyek ini yaitu faktor sumber daya, faktor material, faktor alat kerja, dan faktor lingkungan. Faktor yang paling dominan penyebab keterlambatan pada proyek Pembangunan Gedung fakultas teknik Universitas Negeri Padang adalah faktor lingkungan yang mana disebabkan oleh adanya wabah pandemi covid-19.

Kata kunci : Proyek, Keterlambatan, Wawancara, Faktor, Pandemi

ABSTRACT

The construction project of the engineering faculty building of Padang State University which was carried out by the contractor PT Bumi Delta Hatten located in Padang City experienced a delay with a percentage of 17%. Where originally the project was planned to be completed with 240 calendar days and experienced an addendum of time for 90 working days. This research was conducted using qualitative methods or interviews. Respondents totaled 5 people. There are four factors of delay that affect this project, namely resource factors, material factors, work tool factors, and environmental factors. The most dominant factor causing delays in the Padang State University engineering faculty building construction project is environmental factors which are caused by the covid-19 pandemic outbreak.

Keywords: Project, Delay, Interview, Factor, Pandemic

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
KATA PENGANTAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan.....	2
1.4 Batasan Masalah.....	2
1.5 Sistematika Penulisan.....	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pendahuluan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Jenis-jenis proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Manajemen Konstruksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Tujuan Manajemen Konstruksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Keterlambatan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Dampak Keterlambatan.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2. Penyebab Keterlambatan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Indikator Keterlambatan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Pengelompokkan Faktor.....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Faktor dan Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Pendahuluan.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Pendekatan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Narasumber/Informan.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Studi Literatur.....	Error! Bookmark not defined.

3.5.2 Interview (Wawancara	Error! Bookmark not defined.
3.6 Proses pengumpulan data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIA DATA DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Pendahuluan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
4.3 Tujuan 1	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Reduksi Data	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
4.4 Tujuan 2	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Verifikasi Data	Error! Bookmark not defined.
BAB V Penutup	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
Daftar Pustaka	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Data Wawancara	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Menurut Kontraktor	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Menurut Pengawas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Menurut PPK	Error! Bookmark not defined.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah Swt atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan. Tugas Akhir dengan judul **“ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATANPROYEK KONSTRUKSI(Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Fakultas TeknikUniversitas Negeri Padang Tahun 2021)”** ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil Strata Satu di Universitas Bung Hatta, Padang.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Tugas Akhir ini, yaitu kepada:

- 1) Allah SWT, karena dengan berkat dan anugerah-Nya saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini
- 2) Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta
- 3) Bapak Dr. Ir. Wardi selaku Pembimbing I dan bapak Indra Khaidir, S.T., M.Sc. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan dan pengalaman beliau dalam penulisan Laporan Kerja Praktek ini kepada penulis
- 4) Bapak, Indra Khaidir, S.T., M.Sc., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Bung Hatta
- 5) Ibu Embun Sari Ayu, S.T., M.T., selaku Sekretaris Program Studi Teknik Sipil Universitas Bung Hatta
- 6) Seluruh dosen dan karyawan di lingkungan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta

- 7) Ayah dan Ibunda, keluarga dan orang-orang hebat yang selalu memberikan dukungan moril, doa, dan selalu memberikan semangat
- 8) Keluarga besar Angkatan Teknik Sipil 2018 Universitas Bung Hatta

Akhir kata, Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih banyak mengandung kelemahan dan kekurangan, baik segi materi, penyajian maupun pemilihan kata-kata. Oleh karena itu, penulis akan sangat menghargai kepada siapa saja yang berkenan memberikan masukan, baik berupa koreksi maupun kritikan yang dapat penulis jadikan bahan pertimbangan bagi penyempurnaan laporan ini.

Terlepas dari kelemahan dan kekurangan yang ada, semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata saya ucapkan terimakasih dan semoga Allah SWT. Senantiasa melimpahkan Taufiq dan Hidayah-Nya kepada kita semua agar kita dapat menjadi insan yang berguna bagi Agama, Bangsa, Negara dan berguna bagi orang lain serta diri kita sendiri. Amin.

Padang, 2023

Ristanto Oktasani

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Berbagai upaya telah dilakukan oleh Pemerintah Indonesia untuk mendukung kepentingan diberbagai bidang terkait investasi sektor infrastruktur. Pengembangan sektor infrastruktur di Indonesia sangat berkaitan erat dengan pelaksanaan pekerjaan konstruksi antara lain pembangunan jalan, jembatan, irigasi, pelabuhan, bandar udara, pabrik, hingga gedung. Tidak jarang juga dalam pelaksanaan pekerjaan konstruksi tersebut mengalami keterlambatan atau tidak selesai sesuai dengan waktu yang telah direncanakan.

Menurut Madjid (2006), keterlambatan hampir terjadi pada setiap pekerjaan proyek dan memiliki permasalahan yang berbeda-beda. Beberapa proyek terlambat beberapa hari dari jadwal, tetapi ada juga beberapa proyek konstruksi yang tertunda selama beberapa tahun. Sangat penting untuk mengetahui penyebab keterlambatan proyek sehingga keterlambatan proyek dapat diminimalisir dan dicegah.

Dalam suatu proyek konstruksi banyak yang mungkin terjadi yang dapat mengakibatkan meningkatnya waktu dari suatu kegiatan ataupun mundurnya waktu penyelesaian suatu proyek secara keseluruhan. Beberapa penyebab yang paling sering terjadi antara lain : perubahan kondisi lapangan, perubahan desain atau spesifikasi, perubahan cuaca, ketidak tersediannya tenaga kerja, material, ataupun peralatan.

Salah satunya proyek konstruksi yang mengalami keterlambatan atau ketidak tepatan waktu dalam penyelesaiannya terjadi pada pembangunan proyek gedung fakultas teknik di Universitas Negeri Padang yang menyerap dana APBN sebesar Rp 40.064.390.624,00 (Empat Puluh Milyar Enam Puluh Empat Juta Tiga Ratus Sembilan Puluh Ribu Enam Ratus Dua Puluh Empat Rupiah). Yang semula direncanakan pengerjaannya selama 240 hari kalender, yang mana pada saat itu bobot pengerjaan yang tercapai baru sebesar 83%. Sehingga proyek ini mengalami addendum waktu yaitu selama 90 hari kerja. keterlambatan

disebabkan oleh terjadinya pandemi covid-19 dan kekurangan tenaga kerja
(Sumber : dokumen proyek)

Berdasarkan beberapa faktor diatas, tentu masih banyak lagi faktor lain yang menjadi penyebab terlambatnya penyelesaian pembangunan gedung Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.

1.2 Rumusan Masalah

Permasalahan yang dikaji dalam penulisan Tugas Akhir ini menyangkut hal-hal sebagai berikut :

- 1) Apakah yang menjadi penyebab terlambatnya pekerjaan proyek konstruksi.
- 2) Apakah yang menjadi faktor dominan dari penyebab terjadinya keterlambatan proyek konstruksi

1.3 Tujuan

Tujuan dari tugas akhir ini sebagai berikut:

- 1) Untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keterlambatan penyelesaian proyek.
- 2) Untuk menentukan faktor yang paling dominan dari keterlambatan suatu proyek konstruksi

1.4 Batasan Masalah

Agar topik pembahasan tidak meluas dan tetap mencapai tujuan penelitian, maka dalam penelitian kali ini akan dibatasi pembahasannya seperti di bawah ini :

1. Kajian faktor keterlambatan proyek difokuskan pada pelaksanaan proyek konstruksi Gedung Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
2. Responden dalam penelitian ini yaitu Pejabat Pembuat Komitmen, Kontraktor, dan Konsultan.

1.5 Sistematika Penulisan

Penulisan tugas akhir ini terdiri dari V BAB, dimana masing-masing BAB menjelaskan pokok permasalahan tersendiri, kemudian diuraikan dengan tujuan

agar penulisan ini terstruktur dengan baik dan tidak menyimpang dari pembahasan. Adapun sistematika penulisan tugas akhir adalah sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

BAB I ini menjelaskan latar belakang penulisan, maksud dan tujuan, batas masalah, dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

BAB II ini menjelaskan tentang tinjauan pustaka, landasan teori yang mencakup umum tentang keterlambatan pelaksanaan pekerjaan yang meliputi aspek manajemen proyek, jenis jenis keterlambatan proyek, pada pembangunan gedung Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

BAB III akan membahas mengenai pengumpulan dan pengolahan data faktor faktor penyebab keterlambatan proyek.

BAB IV : ANALISA DAN PEMBAHASAN

BAB IV ini menjelaskan tentang hasil analisi terhadap wawancara faktor faktor penyebab keterlambatan proyek.

BAB V : PENUTUP

BAB V ini berisikan tentang beberapa hal penting meliputi sebuah kesimpulan dan memberikan saran – saran.