**PENGARUH SISTEM PENGUKURAN KINERJA DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA**

**SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi Empiris SKPD Kota Pariaman)**

**Seflina Fajria1, Herawati1, Dandes Rifa1**

**1Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Bung Hatta**

**E-mail :** [**seflinafajria@gmail.com**](mailto:seflinafajria@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh sistem pengukuran kinerja dan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan pengetahuan manajemen biaya sebagai variabel moderating. kinerja adalah hasil yang diperoleh oleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat *profit oriented* dan *non profit oriented* yang dihasilkan selama 1 periode waktu

Populasi dalam penelitian ini adalah kepala bagian keuangan yang bekerja di Satuan Perangkat Daerah (SKPD) Kota Pariaman. Sampel yang digunakan adalah beberapa orang kepala yang bekerja di SKPD kota Pariaman.Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Data primer adalah data yang diperoleh dari tangan pertama untuk analisis berikutnya untuk menemukan solusi atau masalah yang diteliti

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sistem pengukuran kinerja berpengaruh terhadap kinerja manajerial, partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial dan pengetahuan manajemen biaya memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial.

**Kata Kunci: Sistem Pengukuran Kinerja, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Pengetahuan Manajemen Biaya**

***EFFECT SYSTEM PERFORMANCE MEASUREMENT AND PARTICIPATION OF PREPARATION OF BUDGET ON THE PERFORMANCE OF MANAGERIAL WITH KNOWLEDGE MANAGEMENT FEES AS MODERATING VARIABLE***

***(Empirical Study SKPD Pariaman City)***

**Seflina Fajria1,Herawati1,Dandes Rifa1**

***1Department of Accounting, Faculty of Economics, University of Bung Hatta***

**E-mail:** [**seflinafajria@gmail.com**](mailto:seflinafajria@gmail.com)

***ABSTRACT***

*This study aimed to examine the effect of the performance measurement system and budgetary participation on managerial performance with cost management knowledge as moderating variable. performance is the result obtained by a good organization that is organizations profit-oriented and non-profit oriented generated during the first period of*

*Population in this study is the chief financial officer who worked in the Unit (SKPD) of Pariaman. The samples used were a few people who work in education office head Pariaman. Data city used in this study are primary data. Primary data is data obtained from the first hand to the next analysis to find the solution or the problem studied*

*These results indicate that the performance measurement system on the performance of managerial, budgetary participation does not affect the performance of the managerial and cost management knowledge moderates the relationship between budget participation on managerial performance.*

***Keywords: Performance Measurement System, Budgetary Participation, Managerial Performance, Cost Management Knowledge***

**KATA PENGANTAR**

****

**Assalamu’alaikum Wr.Wb**

Puji syukur Alhamdulillah penulis ucapkan terlebih dahulu kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Sistem Pengukuran Kinerja Dan partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pengetahuan Manajemen Biaya Sebagai Variabel Moderating”.** Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi tingkat sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Bung Hatta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung, dan pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya dan sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Azwar Ananda, MA. selaku Rektor Universitas Bung Hatta Padang.
2. Ibu Dr. Listiana Sri Mulatsih, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bung Hatta.
3. Ibu Herawati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bung Hatta sekaligus pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga serta pikirannya dalam memberikan bimbingan baik berupa ilmu, petunjuk maupun saran-saran atau pendapat yang sangat saya butuhkan dalam penulisan ini.
4. Bapak Nurhuda N., S.E., M.E selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bung Hatta
5. Ibu Dandes Rifa, S.E M.Si., Ak., CA selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga serta pikirannya dalam memberikan bimbingan baik berupa ilmu, petunjuk maupun saran-saran atau pendapat yang sangat saya butuhkan dalam penulisan ini.
6. Seluruh Dosen, Staf pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan kepada penulis selama masa studi hingga penyusunan skripsi penulis.
7. Terimakasih banyak kepada Ayah dan mamaku tercinta Hidayat dan Wanti Suryani yang selalu memberikan do’a, dukungan, semangat dan juga bimbingannya yang luar biasa baik moril dan materil, sehingga penulis bisa menyelesaikan pendidikan hingga jenjang sarjana.
8. Terimakasih banyak kepada Kakak Ikhwanul Hidwan, dan Adik-adik, serta Ridho Hardinata selaku teman dekat yang selalu memberi do’a, dukungan, semangat dan juga bimbingannya yang luar biasa baik moril dan materil, sehingga penulisan bisa menyelesaikan pendidikan hingga jenjang sarjana.
9. Teman-teman seperjuangan yang telah bersama-sama dalam suka maupun duka dan ikut serta membantu baik secara langsung ataupun tidak langsung dan semua sahabat yang tidak bisa satu persatu dituliskan.
10. Dan semua pihak lain yang telah ikut serta memberikan bantuan dan dorongan dalam proses penyelesaian pendidikan dan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki dan ketahui, sehingga terdapat kekurangan baik dari segi bahasa ataupun penyusunan di tiap kalimatnya. Oleh karena itu penulis berharap dengan kerendahan hati kritik dan saran yang bersifat membangun, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun penulis.

Padang, Februari 2018

Penulis

**DAFTAR ISI**

**ABSTRAK** i

***ABSTRACT*** ii

**KATA PENGANTAR** iii

**DAFTAR ISI** vi

**DAFTAR TABEL** ix

**DAFTAR LAMPIRAN** x

**BAB I PENDAHULUAN**

* 1. Latar Belakang 1
  2. Rumusan Masalah 8
  3. Tujuan Penelitian 8
  4. Manfaat Penelitian 9
  5. Sistematika Penelitian 9

**BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS**

1. Landasan Teori 11
   * 1. Teori Penetapan Tujuan (*Goal Setting Theory*) 11
     2. Teori Harapan (*Expectancy Theory*) 11
     3. Kinerja Manajerial 13
     4. Sistem Pengukuran Kinerja 15
     5. Partisipasi Penyusunan Anggaran 16
     6. Manajemen Biaya 17
2. Pengembangan Hipotesis 18
   * 1. Pengaruh Sistem Pengukuran Kinerja terhadap Kinerja Manajerial 18
     2. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manjerial 19
     3. Pengetahuan Manajemen Baiya Memoderasi Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial 20
3. Kerangka Pemikiran 22

**BAB III METODE PENELITIAN**

1. Populasi dan Sampel 23
   * 1. Populasi 23
     2. Sampel 23
2. Jenis dan Sumber Data 24
3. Defenisi Operasional Variabel dan Pengukurannya 25
   * 1. Variabel Dependen 25
     2. Variabel Indepanden 25
     3. Variabel Moderating 27
4. Metode Analisis Data 28
5. Uji Validitas 29
6. Uji Reliabilitas 29
7. Uji Asumsi Klasik 30
8. Uji Normalitas 30
9. Uji Multikolinearitas 30
10. Uji Heteroskedastisitas 31
11. Uji Regresi Linear 31
12. Uji Hipotesis 32
13. Uji Koefisien Determinasi (R2) 32
14. Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F) 32
15. Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik t) 33

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

1. Deskripsi Responden 34
2. Demografis Responden 35
3. Statistik Deskriptif 36
4. Metode Analisis Data 37
5. Uji Validitas 37
6. Uji Reliabilitas 39
7. Uji Asumsi Klasik 40
8. Uji Normalitas 40
9. Uji Multikolinearitas 41
10. Uji Heteroskedastisitas 42
11. Hasil Pengujian Hipotesis 42
12. Pembahasan
    * 1. Pengaruh Sistem Pengukuran Kinerja terhadap Kinerja Manajerial 44
      2. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manjerial 45
      3. Pengetahuan Manajemen Baiya Memoderasi Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial 46

**BAB V PENUTUP**

1. Kesimpulan 48
2. Keterbatasan Penelitian 48
3. Saran 49

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR TABEL**

1. Jumlah Persentase Deskripsi Responden 34
2. Distribusi Jumlah Responden Berdasarkan Karakteristik 35
3. Hasil Uji Statistik Deskriptif 36
4. Uji Validitas Item Pertanyaan Sistem Pengukuran Kinerja 37
5. Uji Validitas Item Pertanyaan Partisipasi Penyusunan Anggaran 38
6. Uji Validitas Item Pertanyaan Kinerja Manajerial 38
7. Uji Validitas Item Pertanyaan Pengetahuan Manajemen Biaya 39
8. Hasil Uji Reliabilitas Data 39
9. Hasil Uji Normalitas Variabel Penelitian 40
10. Hasil Uji Multikolinearitas 41
11. Hasil Pengujian Heteroskedastisitas 42
12. Pengujian Hipotesis 43

**DAFTAR LAMPIRAN**

1. Identitas Responden
2. Statistik Deskriptif
3. Metode Analisis Data
4. Uji Asumsi Klasik
5. Pengujian Hipotesis