

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan terhadap kompetensi manajer proyek maka dapat disimpulkan beberapa hal berikut:

1. Faktor dan variabel setelah dilakukan analisis, dapat disimpulkan bahwa variabel dari faktor kompetensi manajer proyek, yaitu pengetahuan (knowledge), keahlian (skill), dan sikap serta perilaku (attitude), berpengaruh terhadap faktor keberhasilan proyek pembangunan jalan rel di Sumatera Barat. Analisis yang meliputi uji validitas, reliabilitas, normalitas, KMO, dan Bartlett's serta analisis deskriptif menunjukkan bahwa semua faktor dan variabel tersebut dapat dianggap berpengaruh terhadap keberhasilan proyek tersebut.
2. Faktor kompetensi manajer proyek secara simultan memiliki pengaruh yang cukup signifikan terhadap kinerja proyek jalan rel di Sumatera Barat. Faktor keahlian (X2) merupakan faktor yang paling dominan dalam mempengaruhi keberhasilan proyek tersebut, dengan kontribusi sebesar 23,8%. Sementara itu, faktor pengetahuan (X1) dan sikap serta perilaku (X3) juga memberikan kontribusi yang signifikan, namun tidak sebesar faktor keahlian.
3. Solusi yang ditawarkan adalah perlu adanya komitmen yang tegas dari pemilik proyek (owner) agar manajer proyek yang ditunjuk memiliki kualifikasi dan keahlian yang sesuai dengan persyaratan dalam dokumen kontrak. Dari segi pengetahuan, manajer proyek harus memahami aspek-aspek yang terkait dengan pengelolaan proyek. Dari segi keahlian, manajer proyek harus mampu dan menguasai sub-bidang yang relevan selama mengelola proyek. Dari segi sikap, manajer proyek harus memiliki sikap yang tepat dalam menyelesaikan pekerjaan. Hal ini dapat membantu memastikan bahwa manajer proyek memiliki kualifikasi yang tepat dan dapat meningkatkan kesuksesan proyek secara keseluruhan.

Selain itu, peningkatan keahlian dalam teknologi juga penting dalam mendukung keahlian manajer proyek. Oleh karena itu, pelatihan yang diberikan tidak hanya sebatas materi terkait spesifikasi, namun juga meliputi penggunaan teknologi seperti metode pelaksanaan, pemilihan material, dan penggunaan perangkat lunak (software) yang mendukung kelancaran pekerjaan..

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini yang mengkaji tentang kompetensi manajer proyek pada proyek jalan rel di Sumatera Barat, maka dapat ada beberapa saran yang dapat penulisan berikan, yaitu sebagai berikut:

1. Perusahaan kontraktor sebaiknya mengevaluasi calon manajer proyek yang akan ditempatkan pada suatu proyek agar memenuhi kompetensi pengetahuan, keahlian, sikap, dan perilaku. Khususnya, lebih mengutamakan pada faktor keahlian. Perusahaan juga dapat meningkatkan kompetensi keahlian manajer proyek dengan memberikan pelatihan terkait pemahaman yang lebih mendalam tentang spesifikasi teknis pekerjaan dan teknologi terbaru.
2. Untuk penelitian berikutnya yang mengkaji manajer proyek, disarankan menambah kajian terkait hubungan manajer proyek dengan pihak lain seperti tenaga ahli dan owner dalam melaksanakan pekerjaan. Menambah variabel dapat memberikan pemahaman yang lebih komprehensif tentang faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan proyek.
3. Disarankan untuk penelitian selanjutnya dapat melibatkan jumlah sampel penelitian yang lebih banyak lagi dan menggunakan analisis data lainnya untuk mendapatkan gambaran yang lebih komprehensif tentang hubungan antara kompetensi manajer proyek dengan keberhasilan proyek.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Sujatmiko, (2017). Studi Faktor Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Dari Dimensi Kualitas Proyek, Studi Kasus : Proyek Kementerian Pekerjaan Umum.
- Andri, R., Hasan, A., Mulyani, R. (2019). Kajian Kompetensi Tenaga Ahli Konsultan Pengawas Terhadap Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek Pemerintah di Kabupaten Pesisir Selatan. Tesis Universitas Bung Hatta.
- Atkinson, R. (1999). Project Management: Cost, Time, Quality, Two Best Quesses and a Phenomenon, Its Time to Accept Other Success Criteria. *International Journal of Project Management*. Vol.17, 337-342.
- Azis S., Wahyono A.H.,Suyadi. (2016). Analisis Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Ketepatan Biaya, Mutu dan Waktu. *Jurnal Teknik Sipil*, Institut Teknologi Nasional Malang.
- Boyatzis, Richard, E. (2008). Competencies in The 21st Century. *Journal of Management Development*.Vol. 27 No. 1, pp. 5-12.
- Brahmantariguna, I.A.A., Dharmayanti, C., Yansen, I.W. (2016). Hubungan Kompeten Manager Proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung. *Jurnal Spektran* Vol.4, No. 2, Juli 2016, pp. 55-62.
- Byars, L, dan Rue, L. W.robin (1997). *Human Resources Mangement, Personnel Management*, McGraw-Hill, USA.
- Chan, A.P.C. (2001). Framework for Measuring Success of Construction Projects, Report 2001-003-C-01, Value Alignment Process for Project Delivery.
- Dharsika, Budhiartha., Yansen I.W. (2017). Analisa Kualitas Manajer Proyek Terhadap Pelaksanaan Proyek Konstruksi (Studi Kasus : di Denpasar dan Badung. *Jurnal Spektran*. Vol.5, No. 1. Pp. 11-18.
- Dimiyati, H.A. Hamdan & Nurjaman, Kadar. 2014. *Manajemen Proyek*, Bandung.
- Edison, Anwar dan Komariyah (2016), *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama. Alfabeta-Bandung
- Ervianto W.I. Ed. (2007). *Manajemen Proyek Konstruksi*. Yogyakarta (ID) : Andi Offset.
- Firdausi, A. A., Ghuzdewan, T. A., Saputra, A., Aminullah, A. (2020). Studi Eksplorasi Faktor-Faktor Kesuksesan Proyek Konstruksi di Indonesia. *Journal of Civil Engineering and Planning*. Vol.1 No.20.
- Ghozali, D. A., Faisal, F., & Harto, P. (2018). Pengaruh Kompensasi Eksekutif Terhadap Manajemen Laba Dengan Risiko Kredit Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Perbankan ASIA) (Doctoral dissertation, Undip; Fakultas Ekonomika & Bisnis).

- Ghozali, I. (2016) Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 23. Edisi 8. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gunasti, A. (2015). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajer Proyek Pada ProyekKonstruksi. Media Teknik Sipil, Volume 13, Nomor 1, pp. 311-36.
- Hendrayadi. (2017). Pengaruh Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Pada Pembangunan Irigasi di Provinsi Jambi. Tesis Universitas Bung Hatta.
- Heryanto, I., dan Triwibowo, T. (2013). *Manajemen proyek Berbasis Teknologi Informasi*. Bandung : Informatika Bandung.
- Kerzner, H. (1995). *Project Manajement: A System Approach to Planning, Scheduling And Controlling*. Van Nostrand Reinhold, New York, USA.
- Kerzner, H. (2009). *Project Manajement: A System Approach to Planning, Scheduling And Controlling*. Van Nostrand Reinhold, New York, USA.
- Ling, F.Y.Y., Low, S.P., Wang, S.Q., and Lim, H.H. (2009). Key Project Management Practices Affecting Singaporean Firms' Project Performance in China. International Journal of Project Management, Vol.27, 59-71.
- Liu, A.M.M., and Walker, A.(1998). Evaluation of Project Outcomes. Construction Management and Economics, Vol.16, 209- 219.
- Love, P. E. D., Irani, Z., Edwards, D. J. (2003). Learning to Reduce Rework in Projects: Analysis of Firms Organizational Learning and Quality Practice. Project Mager Journal 34 (3):13-25.
- Mashaleh, M.S.E., Minchin Jr. R.E., and O'Brien, W.J. (2007). Management of Construction Firm Performance Using Benchmarking. Journal of Management in Engineering, Vol.23(1), 10-17.
- Prianto K., Dewi S.M.,Pujiraharjo A.(2012). Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Pada Perusahaan Kontraktor. Jurnal Teknik Sipil, Universitas Brawijaya Malang.
- Ramadhan, F. K. E., Wiguna, I. P. A. (2014). Pengaruh Implementasi Pengetahuan Manajemen Proyek Manajer Proyek Terhadap Kinerja Proyek Konstruksi: Studi Kasus PT. X. Prosiding Seminar Nasional Manajemen Teknologi XXI. Program Studi MMT-ITS, Surabaya 19 Juli 2014.
- Riaz, A Tahir, M. M. Noor, A. et al. (2013). Leadership is Vital for Project Managers to Achieve Project Efficacy. Research Journal of Recent Sciences. Vol. 2, No. 6, pp. 99-102.
- Robbins SP, dan Judge. (2007). Perilaku Organisasi, Jakarta
- Ronald, M.A., Simanjuntak, Simandjorang, G.H. (2019). Kajian Faktor-Faktor PentingManajer Proyek Dalam Proses Konstruksi Bangunan Gedung Tinggi di Jakarta Pusat. Prosiding Seminar Nasional Teknik Sipil 2019 ISSN: 2459-9727 Fakultas TeknikUniversitas Muhammadiyah Surakarta.

- Rumbarar, H., Sudarwadi, D., Saptomo, Y. H. (2019). Pengaruh Kualitas Manajer Proyek Terhadap Kinerja Proyek Konstruksi di Kabupaten Manokwari Selatan (Studi Kasus Kontraktor di Distrik Ransiki). *Cakrawala Management Business Journal* Vol 2, No 1 Tahun 2019.
- Safrial, Masimin, Anita R. (2017). Analisis Pengaruh Faktor-Faktor Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Sungai Pada Dinas Pengairan Aceh. *Jurnal Teknis Sipil, Universitas Syah Kuala*. Banda Aceh.
- Setiawan Budi. (2015). *Teknik Praktis Analisis Data Penelitian Sosial dan Bisnis dengan SPSS*. Yogyakarta (ID) : Andi Offset.
- Simanjuntak, M. R. A., Simandjorang, G, H. (2019). Kajian Faktor-Faktor Penting Manajer Proyek Dalam Proses Konstruksi Bangunan Gedung Tinggi Di Jakarta Pusat. *Prosiding Seminar Nasional Teknik Sipil 2019*.
- Soeharto Iman. (1999). *Manajemen Proyek: Dari Konseptual Sampai Operasional*, Jilid 1. Jakarta (ID) : Erlangga
- Soekiman, A. dan Heryanto, H. (2009). Motivasi Kerja Sebagai Dorongan Internal dan Eksternal Pada Perusahaan Jasa Konstruksi. *Prosiding Konferensi Nasional Teknik Sipil 3, UPH*, pp. M.91–98.
- Soekiman, A. dan Setiawan, A. (2009). Pemeliharaan Tenaga Kerja di Industri Konstruksi. *Prosiding Konferensi Nasional Teknik Sipil 3, UPH*, pp. M.107-113.
- Sudjiono, A. (2010). *Pengantar Statistik Pendidikan*. Jakarta: Rajawali Press.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sunindijo, R.Y. (2015). Project Manager Skills for Improving Project Performance. *International Journal of Business Performance Management*, Vol.16, No. 1, pp. 67-83
- Suparno (2014). Pengaruh Motivasi Disiplin Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Pendidikan Sragen. *Jurnal Paradigma* Vol. 12 ISSN :1693-082
- Suprpto, H. (2007). Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Kinerja Biaya pada Proyek Konstruksi. *Proceeding PESAT (Psikologi, Ekonomi, Sastra, Arsitek & Sipil)* Vol 2 Agustus 2007.
- Susanti, D. A., Hartono, B. (2016). Perbandingan Profil Kepemimpinan Manajer Proyek dan Manajer Non-Proyek di Indonesia. *Seminar Nasional Teknik Industri Universitas Gadjah Mada* 2016.
- Syah, M, (2004). *Kiat Manajer yang Sukses*, Binapura Aksara, Jakarta.

- Toor, S. R., dan Ogunlana, S. O. (2010). Beyond the Iron Triangle: Stakeholder Perception of Key Performance Indicator for Large-Scale Public Sector Development Project. *International Journal of Project Management*. Vol.28, 228-236.
- Wibowo, 2016. *Manajemen Kinerja, Edisi Kelima*, PT. Raja Grafindo Persada Jakarta
- Wibowo (2007). *Manajemen Kinerja*, PT. Raja Grafindo Parsada, Jakarta.
- Yasin. (2009). *Administrasi Proyek Konstruksi*. Jakarta (ID) : PT. Mediatama Saptakarya.
- Yulianto, O. (2005). Pengaruh Kompetensi Atasan terhadap Progress Kemajuan Proyek (Studi Kasus: Rumah Sakit Bakti Mulya, Bandung). Program Pascasarjana Universitas Udayana, Denpasar.
- Zulaecha, H. E., Almufid., Zamroni., Noviyanto, R. (2021). Peranan Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi. *Jurnal Teknik*. Vol 10 No 1 2021.