

ABSTRAK

CV. Jaya *Furniture* merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang meubel atau *furniture* dengan beberapa produk yang dihasilkannya. Dalam sistem produksinya perusahaan menerapkan konsep dibuat ketika ada pesanan, dimana setiap produk akan diproduksi jika ada permintaan dari konsumen. Penelitian dilakukan terhadap produksi meja kerja. Saat melakukan proses produksi, perusahaan mengalami kendala dalam memenuhi permintaan konsumen karena permintaan konsumen mengalami kenaikan. Oleh karena itu untuk menyelesaikan permasalahan dilakukan dengan menggunakan metode TOC (*theory of constraints*). Kendala pertama yang terjadi adalah penumpukan dan kendala kedua adalah terjadinya keterlambatan penyelesaian produk. Hal ini dikarenakan perusahaan belum menentukan kapasitas produksi yang tersedia. Penelitian dilakukan untuk menghitung kapasitas yang tersedia dan memberikan solusi terhadap permasalahan penumpukan yang terjadi. Berdasarkan hasil perhitungan, didapatkan kapasitas yang tersedia jauh lebih tinggi dari pada kapasitas yang dibutuhkan. Kapasitas yang dimiliki oleh perusahaan 45141,84 menit/bulan. Dan solusi yang diberikan untuk permasalahan penumpukan pada stasiun kerja HPL dengan melakukan waktu lembur yang semula kapasitas produksi 2 unit produk menjadi 8 unit produk dan stasiun kerja perakitan setelah dilakukan penambahan *shift* kerja yang semula kapasitas produksi adalah 2 unit produk bertambah menjadi 7 unit produk.

Kata kunci: Kapasitas produksi, TOC (*Theory Of Constraints*), Penumpukan

ABSTRACT

CV. Jaya Furniture is a manufacturing company engaged in furniture or furniture with several products it produces. In its production system, the company applies the concept of being made when there is an order, where each product will be produced if there is demand from consumers. The research was carried out on the production of work tables. When carrying out the production process, the company experiences problems in meeting consumer demand because consumer demand has increased. Therefore, to solve the problem is done by using the TOC (theory of constraints) method. The first obstacle that occurs is the bottleneck and the second is the delay in completing the product. This is because the company has not determined the available production capacity. The research was conducted to calculate the available capacity and provide solutions to the bottleneck problems that occur. Based on the calculation results, the available capacity is much higher than the required capacity. The capacity owned by the company is 45141.84 minutes / month. And the solution given to the problem of bottleneck at the HPL workstation is by doing overtime, which was originally a production capacity of 2 product units to 8 product units and an assembly work station after adding work shifts, which previously had 2 product units increased to 7 product units.

Keywords: Production capacity, TOC (Theory Of Constraints), Bottleneck