

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1 Kesimpulan

Berikut adalah kesimpulan dari analisis yang telah dilakukan :

1. Nilai BCWS tidak berimpitan dengan nilai BCWP dari minggu ke-4 hingga minggu ke-24, yang menunjukkan bahwa hasil pekerjaan tidak/kurang sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Analisis *Schedule Variance* (SV) menunjukkan nilai positif dan *Cost Varians* (CV) menunjukkan tanda nol pada minggu ke-4 hingga minggu ke-22, yang menunjukkan bahwa pekerjaan dilaksanakan lebih cepat dari jadwal dan biaya sesuai anggaran. Pada minggu ke-23 dan ke-24 berdasarkan hasil analisis *Schedule Varians* (SV) menunjukkan tanda negatif dan *Cost Varians* (CV) menunjukkan tanda nol, yang menunjukkan pekerjaan selesai terlambat namun tetap dengan biaya sesuai anggaran. Untuk nilai *Schedule Performance Index* (SPI) dan *Cost Performance Index* (CPI), proyek berjalan lebih cepat dengan biaya yang dikeluarkan sesuai anggaran dari minggu ke-4 hingga minggu ke-22. Namun, dari minggu ke-23 hingga minggu ke-24, proyek tertunda, meskipun biaya yang dikeluarkan tetap sesuai anggaran.
2. Pada minggu ke-24, indeks jadwal proyek menunjukkan kinerja yang cukup buruk, seperti yang ditunjukkan oleh nilai SPI yang tidak mencapai angka 1, yang berdampak negatif pada nilai ETS. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa kinerja proyek tidak memuaskan dan dapat mempengaruhi pelaksanaan pekerjaan di minggu-minggu berikutnya. Sehingga *Estimate All Schedule* (EAS) menunjukkan waktu penyelesaian proyek sebesar 54 minggu, lebih lambat 2 minggu dari rencana awal (52 minggu). Selain itu perkiraan *Estimate at Completion* (EAC) menghasilkan anggaran sebesar Rp93.692.043.243,24 yang menunjukkan bahwa biaya total sesuai dengan nilai kontrak yang direncanakan.

1.2 Saran

Berikut adalah saran terhadap penelitian Tugas Akhir ini yaitu :

1. Kepada pihak kontraktor : disarankan agar pihak kontraktor pada pelaksana Proyek Pembangunan Pasar Raya Kota Padang agar dapat mempercepat proses

pembangunan dengan mengurangi masalah yang muncul selama proses pengerjaan.

2. Kepada pengawas pekerjaan : penting untuk melakukan pengawasan yang efektif di lapangan untuk memastikan bahwa jadwal pekerjaan yang telah direncanakan tercapai dan untuk menghindari masalah yang dapat membuang waktu dan biaya.
3. Meningkatkan intensitas peninjauan : agar analisis *Earned Value* dapat dilakukan dengan lebih baik, intensitas peninjauan harus ditingkatkan.
4. Pengumpulan data yang lebih detail : mengumpulkan data bersama dengan survei yang lebih mendalam tentang biaya langsung dan tidak langsung akan sangat membantu dalam penyempurnaan penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Aditama, R., & Witjaksana, B. (2021). Analisis Biaya dan Waktu Menggunakan Metode EVM (Earned Value Method).
- Honesti, L., & Wiranto, R. (2021). Analisis Pelaksanaan Proyek Konstruksi dengan Metode Earned Value pada Pembangunan Hotel Santika Bukittinggi. *Jurnal Teknik Sipil ITP*.
- Husen, A. (2009). *Manajemen Proyek*. Yogyakarta: C.V ANDI OFFSET.
- Jatnika, A., & Johari, G. J. (2019). Analisis Pengendalian Waktu dengan Earned Value Concept Pembangunan Rumah Susun Jawa Barat 2. *Jurnal Konstruksi*.
- Maromi, M. I., & Indryani, R. (2015). Metode Earned Value Untuk Analisa Kinerja Biaya dan Waktu Pelaksanaan Pada Proyek Pembangunan Condotel De Vasa Surabaya.
- Pamadi, M., Umar, U. H., & Chen, N. (2021). Analisis Penjadwalan Proyek Menggunakan Metode EVA (Earned Value Analysis) pada Proyek Pembangunan Ruko De Monde Junction - Pasir Putih, Batam. *Journal of Civil Engineering and Planning*.
- (2017). *Pedoman Penulisan dan Aturan Tugas Akhir*. Padang: FTSP, Universitas Bung Hatta.
- PMBOK. (2013). *A Guide To The Project Management Body of Knowledge*. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, Inc.
- Soeharto, I. (1999). *Manajemen Proyek (Dari Konseptual sampai Operasional) Edisi 2*. Jakarta: Erlangga.
- Sri Rahayu Ningsi, M. N. (2023). Pengendalian Waktu dan Biaya Dengan Metode Earned Value Analysis Pada Peningkatan Ruas Jalan Kotu - Laba. *Jurnal Karajata Engineering Vol.3 No.1*.
- Wicaksono, R. M. (2021). Analisis Kinerja Biaya dan Waktu Menggunakan Metode Earned Value Pada Proyek Pembangunan Infrastruktur Laboratorium Tradisional Food GMP Facility (Paket 3). *Jurnal Ilmiah Teknik Sipil*.

- Angga Nugraha. (2022, 13 Februari). *Menghitung Nilai ACWP, BCWP, dan BCWS dengan Earned Value Method.* [Video]. Youtube. <https://youtu.be/GlOybyBeWnA?si=T6IEHKtVLgzYw0Ai>
- Angga Nugraha. (2022, 13 Februari). *Menghitung CV (Cost Variance) dan SV (Schedule Varians) dengan Earned Value Method.* [Video]. Youtube. https://youtu.be/BzWJm2yBXTU?si=a3THTMkwcm_CRU84
- Angga Nugraha. (2022, 14 Februari). *Menghitung CPI dan SPI pada Earned Value Method.* [Video]. Youtube. <https://youtu.be/tFGoXKA6JSA?si=yJGrAvscLiZMfGAa>
- Angga Nugraha. (2022, 15 Februari). *Menghitung Nilai ETC, EAC, ETS, dan EAS dengan Earned Value Method.* [Video]. Youtube. https://youtu.be/0M9bdjUr1Hg?si=v-wPjO0kTHq_kr3K