

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian maka dapat ditarik beberapa kesimpulan yang terkait dengan faktor – faktor yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan jalan di Solok Selatan dari Segi Sumber Daya Manusia, dan beberapa kesimpulan tersebut sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi diperoleh faktor – faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek jalan di Solok Selatan dari segi Sumber Daya Manusia yaitu 4 faktor terdiri dari, *Project Manager*, *Site Manager*, *Site Engineer*, dan Pelaksana.
2. Faktor dominan penyebab keterlambatan proyek konstruksi jalan di Kabupaten Solok Selatan berdasarkan hasil analisis rangking, yaitu faktor *Project Manager*
3. Strategi untuk masa yang akan datang meminimalisir keterlambatan proyek jalan di kabupaten Solok Selatan untuk masa yang akan datang adalah:
 - **Perencanaan (*Planing*)**
 - *Project Manager* harus kompeten, dan berpengalaman dalam proyek jalan.
 - Memberikan pelatihan kompetensi kepada *projec manager*
 - *Project Manager* harus memiliki loyalitas dan semangat untuk maju serta berkembang dari setiap proyek yang dijalankan dan siap menghadapi segala kendala.
 - **pengorganisasian (*organizing*)**
 - *Project Manger* harus mampu membagikan tugas kepada setiap sumber daya manusia yang ada di proyek sesuai dengan kemampuan masing-masing sumber daya manusia tersebut

➤ **Menggerakkan (*Actuating*)**

- *Project Manager* harus memiliki kemampuan manajerial dan *leadership*, agar mampu menggerakkan semua sumber daya manusia untuk bekerja sama mencapai tujuan dalam proyek yaitu keberhasilan proyek
- *Project Manager* harus mengkoordinasi sumber daya manusia proyek agar kerja sama ini dapat dilakukan dengan harmonis.

➤ **Pengendalian (*Controlling*).**

- *Project Manager* harus memastikan bahwa rencana proyek dijalankan sesuai dengan rencana yang telah disusun, termasuk pemantauan ketat terhadap estimasi biaya dan waktu.
- *Project Manager* harus mampu mengalokasikan sumber daya dengan bijaksana, termasuk tenaga kerja, peralatan, dan material, untuk memastikan bahwa setiap aktivitas dapat dilaksanakan sesuai jadwal.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini yang mengkaji Tentang Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Jalan Di Kabupaten Solok Selatan Ditinjau Dari Segu Sumber Daya Manusia, maka penulis memberikan saran pada penelitian ini sebagai berikut:

1. Melakukan komunikasi secara intens antar pihak dalam proyek agar dapat memunculkan pemahaman dan tidak terjadi perselisihan antar pihak, serta melakukan *controlling* dan *monitoring* secara intens dan berkala agar proyek berjalan sesuai dengan tepat waktu, tepat biaya, dan tepat mutu proyek.
2. Personil yang dilapangan haruslah orang yang sesuai dengan yang ada didalam kontrak dan memiliki pemahaman terhadap peraturan perundang undangan jasa kontruksi.
3. Diharapkan penelitian ini akan ada pengembangan lebih lanjut terhadap penyebab keterlambatan proyek jalan di Solok Selatan.