

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS DALAM PROYEK  
KONSTRUKSI JALAN DI PROVINSI  
SUMATERA BARAT**

**TESIS**



**MARZUKY PERDANA  
NPM. 2110018312006**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TERKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2024**

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS DALAM  
PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI PROVINSI  
SUMATERA BARAT**

**MARZUKY PERDANA  
NPM. 2110018312006**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
TANGGAL 30 AGUSTUS 2024**

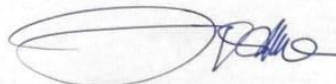
**Mengetahui :**

**Pembimbing I**



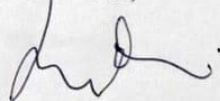
**Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng**

**Pembimbing II**



**Dr. Martalius Peli, S.T., M.Sc**

**Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan  
Universitas Bung Hatta  
Ketua Prodi,**



**Dr. Eng Khadavi, S.T., M.T**

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS DALAM  
PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI PROVINSI  
SUMATERA BARAT**

**MARZUKY PERDANA  
NPM. 2110018312006**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
TANGGAL 30 AGUSTUS 2024

Tim Penguji :

Ketua,

**Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng**

Sekretaris,

**Dr. Martalius Peli, S.T., M.Sc**

Anggota,

**Dr. Ir. Lusi Utama, M.T**

Anggota,

**Dr. Eng. Ir. Edrizal Djamal, M.T**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Teknik pada tanggal 30 Agustus 2024

Plt Dekan,

**Dr. Al Busyra Fuadi, S.T., M.Sc**

## ABSTRAK

Permasalahan dalam keterlibatan konsultan pengawas sangat penting dalam suatu pelaksanaan pembangunan proyek jalan. Konsultan pengawas membantu dalam mengontrol pelaksanaan pekerjaan, mentertibkan administrasi penyedia jasa konstruksi dan dapat menjalin hubungan komunikasi antara owner. Tujuan tersebut akan dapat dicapai jika kinerja konsultan pengawas mampu menyesuaikan dengan kondisi lapangan dan pekerjaan. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengidentifikasi faktor dan menganalisis faktor dominan yang mempengaruhi kinerja konsultan pengawas pada proyek konstruksi jalan di provinsi Sumatera Barat dan untuk mendapatkan solusi untuk meningkatkan kinerja konsultan pengawas pada proyek konstruksi jalan di provinsi Sumatera Barat. Pada penelitian ini penulis menggunakan metoda penelitian kuantitatif yaitu dengan menyebar kusioner kepada para responden. Hasil penelitian yang dilakukan terdapat 10 sub faktor yang mempengaruhi kinerja konsultan pengawas pada proyek konstruksi jalan di Provinsi Sumatera Barat, yaitu Faktor Tugas ((X1.3, X1.5, X1.6 dan X1.7), Faktor Tanggung Jawab (X2.1, X2.4, X2.7 dan X2.11), dan Faktor Wewenang (X3.3 dan X3.6). Faktor yang paling dominan yang yang mempengaruhi kinerja konsultan pengawas pada proyek konstruksi jalan di Provinsi Sumatera Barat adalah faktor tugas dengan variabel yaitu Memonitor dan mengevaluasi kemajuan pekerjaan dan segera melaporkan kepada PPK jika terdapat kemajuan pekerjaan yang tidak sesuai dengan dokumen kontrak.

**Kata Kunci:** Kinerja konsultan pengawas, Faktor tugas, tanggung jawab dan wewenang, Faktor dominan.

## ABSTRACT

The problem of involving supervisory consultants is very important in the implementation of road project construction. Supervising consultants assist in controlling the implementation of work, organizing the administration of construction service providers and can establish communication links between owners. This goal will be achieved if the performance of the supervisory consultant is able to adapt to field and work conditions. The aim of this research is to identify factors and analyze the dominant factors that influence the performance of supervisory consultants on road construction projects in West Sumatra province and to obtain solutions to improve the performance of supervisory consultants on road construction projects in West Sumatra province. In this research, the author used quantitative research methods, namely by distributing questionnaires to respondents. The results of the research conducted show 10 sub factors that influence the performance of supervisory consultants on road construction projects in West Sumatra Province, namely task factors (X1.3, X1.5, X1.6 and X1.7), responsibility factors (X2.1, X2.4, X2.7 and X2.11) and authority factors (X3.3 and X3.6). The most dominant factors is the task factor.

**Keywords:** *Performance of supervisory consultants, Task factors, Responsibility and Authority, Dominant factor.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	4
1.2. Identifikasi Masalah .....	5
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4. Tujuan Penelitian .....	5
1.5. Batasan Penelitian .....	6
1.6. Manfaat Penelitian .....	6
1.7. Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1. Proyek Konstruksi .....	9
2.2. Kualifikasi Usaha Konstruksi .....	11
2.2.1. Kualifikasi Kecil .....	12
2.2.2. Kualifikasi Menengah .....	12
2.2.3. Kualifikasi Besar .....	12
2.3. Manajemen Proyek .....	12
2.3.1. Pengertian Manajemen Proyek .....	12
2.3.2. Fungsi Manajemen .....	13
2.4. Kinerja.....	16
2.4.1. Pengertian Kinerja.....	16
2.4.2. Pengukuran Kinerja.....	17
2.4.3. Faktor yang mempengaruhi Kinerja.....	18
2.5. Konsultan Pengawas .....	20

2.5.1. Tugas Konsultan Pengawas.....	22
2.5.2. Wewenang Konsultan Pengawas.....	22
2.5.3. Tanggung jawab Konsultan Pengawas.....	23
2.6. Kajian Terdahulu.....	28
2.7. Faktor Dan Variabel Penelitian.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1. Pendahuluan.....	41
3.2. Pendekatan Penelitian .....	41
3.3. Rancangan Penelitian.....	42
3.4. Tempat penelitian.....	43
3.5. Populasi dan Sampel/ Responden .....	44
3.6. Pengumpulan Data Dan Instrumen Yang Digunakan .....	47
3.7. Pengolahan data Dan Analisis Data.....	48
3.7.1. SPSS (Statistical Package for the Social Sciences).....	48
3.7.2. Fasilitas SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) ..	52
3.7.3. Analisis Data Tujuan Pertama.....	52
3.7.4. Analisis Data Tujuan Kedua.....	54
3.7.5. Analisis Data Tujuan Ketiga.....	56
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1. Pendahuluan.....	59
4.2. Pengembalian Kuesioner.....	59
4.3. Analisis Data Tujuan Pertama.....	60
4.3.1. Uji Validitas Variabel .....	60
4.3.2. Uji Reliabilitas.....	62
4.3.3. Uji Asumsi / KMO (Kaiser Mayer Oiken) and Bartlett's .....	62
4.4. Analisis Data Tujuan Kedua .....	63
4.4.1. Analisis Faktor .....	63
4.4.2. Faktor Dominan .....	76
4.5. Solusi Untuk Meningkatkan Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Provinsi Sumatera Barat .....	77
4.6. Pembahasan.....	79

4.6.1. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Provinsi Sumatera Barat.....	79
4.6.2. Faktor Dominan Yang Mempengaruhi Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Provinsi Sumatera Barat.....	79
4.6.3. Solusi Untuk Meningkatkan Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Provinsi Sumatera Barat .....	80
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
5.1. Kesimpulan .....	82
5.2. Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>