

**ANALISA PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK  
TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN PROYEK JALAN  
DI KOTA SUNGAI PENUH**

**TESIS**



**OKY ZAMORA  
2010018312041**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**ANALISA PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK  
TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN PROYEK JALAN DI KOTA  
SUNGAI PENUH**

Oleh:

**OKY ZAMORA  
2010018312041**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 22 Agustus 2024**

**Menyetujui**

**Pembimbing 1**



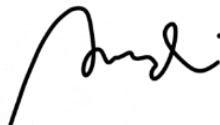
**Dr. Zulherman, S.T, M.Sc**

**Pembimbing 2**



**Dr. Rini Mulyani, S.T, M.Sc (Eng)**

**Ketua Program Studi**



**Dr. Eng. Khadavi, S.T., M.T**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISA PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK  
TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN PROYEK JALAN DI KOTA  
SUNGAI PENUH**

Oleh:

**OKY ZAMORA  
2010018312041**

**Tim Penguji:**

**Ketua.**

**Sekretaris,**



**Dr. Zulherman, S.T, M.Sc**



**Dr. Rini Mulyani, S.T, M.Sc (Eng)**

**Anggota**

**Anggota**



**Dr. Dwifitra Y Jumas, S.T, MSCE**



**Dr. Eng Rahmat, S.T, M.T**

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Teknik Sipil pada tanggal 22 Agustus 2024

**Program Pascasarjana  
Dekan,**



**Dr. Al Busyra Fuadi, ST., MT. (Plt)**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Oky Zamora

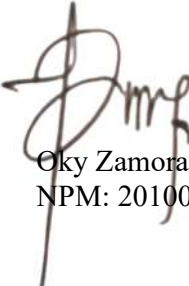
NPM : 20010018312041

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul **ANALISA PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN PROYEK JALAN DI KOTA SUNGAI PENUH**. Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Aset Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai pernyataan di atas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah dicantumkan.

Padang, 22 Agustus 2024

Penulis.



Oky Zamora  
NPM: 2010018312041

## **ANALISA PENGARUH KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN PROYEK JALAN DI KOTA SUNGAI PENUH**

### **ABSTRAK**

Untuk menunjang efisiensi dan efektifitas pengelolaan proyek, diperlukan sumber daya manusia yaitu manajer, dimana manajer disini dituntut untuk dapat mengelola suatu pekerjaan mulai dari merencanakan, mengatur pekerjaan serta harus dapat memberikan keputusan dalam melaksanakan pekerjaan konstruksi, Suatu organisasi dalam menentukan pemimpin atau *project manager* sebagai penanggung jawab proyek haruslah seseorang yang memiliki serta memenuhi kompetensi yang sesuai dengan ruang lingkup proyek. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode kuantitatif dengan penyebaran kusioner kepada responden yang terlibat. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh dan menganalisis faktor dominan, serta memberikan strategi kedepannya untuk meningkatkan kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan Pengetahuan/*knowledge* berpengaruh terhadap Y sebesar 2,611, maka dapat disimpulkan Terdapat pengaruh yang signifikan dan positif antara Faktor Pengetahuan terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek Pekerjaan Jalan, faktor keterampilan berpengaruh terhadap Y sebesar 2,155, maka dapat disimpulkan Terdapat pengaruh yang signifikan dan positif antara Faktor Keterampilan terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek Pekerjaan Jalan, dan faktor *attitude* berpengaruh terhadap Y sebesar 3,333, maka dapat disimpulkan Terdapat pengaruh yang signifikan dan positif antara faktor Attitude terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek Pekerjaan Jalan.

**Kata Kunci :** manajer proyek, konstruksi jalan, kinerja, waktu.

# **ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF PROJECT MANAGER COMPETENCE ON THE IMPLEMENTATION TIME OF ROAD PROJECTS IN SUNGAI FULL CITY**

## **ABSTRACT**

To support the efficiency and effectiveness of project management, human resources are needed, namely managers, where managers here are required to be able to manage a job starting from planning, arranging work and must be able to make decisions in carrying out construction work, An organization in determining a leader or project manager as the person in charge of the project must be someone who has and fulfills the competencies in accordance with the scope of the project. The research method used was the quantitative method with the distribution of questionnaires to the respondents involved. The purpose of this study is to identify the factors that affect the competence of project managers towards the implementation time of road work projects in Sungai TFull City and analyze the dominant factors, as well as provide future strategies to improve the competence of project managers towards the implementation time of road work projects in Sungai TFull City. The results of the study showed that Knowledge had an effect on Y by 2,611, so it can be concluded that there was a significant and positive influence between the Knowledge Factor on the Time of Implementation of the Road Work Project, the skill factor had an effect on Y by 2,155, then it could be concluded that there was a significant and positive influence between the Skill Factor on the Time of Implementation of the Road Work Project, and the attitude factor had an effect on Y 3.333, it can be concluded that there is a significant and positive influence between the Attitude factor on the Implementation Time of the Road Work Project.

**Keywords:** project manager, road construction, performance, time.

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Batasan Masalah .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengelolaan Proyek.....	8
2.2 Strategi Kepemimpinan.....	9
2.3 Manajer Proyek .....	10
2.4 Justifikasi Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Waktu pekerjaan Proyek .....	20
2.5 Metode PDCA.....	22
2.6 Penelitian Terdahulu .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	
3.1 Pendahuluan .....	31
3.2 Pendekatan Penelitian .....	31
3.3 Kerangka Berpikir.....	33
3.4 Populasi dan Sampel/Responden .....	34
3.5 Pengumpulan Data .....	38
3.6 Tabulasi Data .....	42
3.7 Analisa Data.....	43
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Pendahuluan .....	51
4.2 Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian .....	51

4.3 Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian .....	58
4.4 Analisa Data Tujuan Ketiga Penelitian .....	70
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi Proyek Manajer .....	28
Tabel 2.2 Faktor dan Variabel kompetensi Manajer Proyek.....	29
Tabel 3.1 Data Kontraktor proyek jalan Kota Sungai Penuh, Tahun 2023.....	35
Tabel 3.2 Konsultan Pengawas .....	37
Tabel 3.3 Populasi Dinas PUPR Kota Sungai Penuh.....	37
Tabel 3.4 Rekap Calon Responden .....	38
Tabel 3.5Faktor dan Variabel kompetensi manajer proyek terhadap waktu....	39
Tabel 3.6 Skor Skala <i>Likert</i> .....	40
Tabel 3.7 Validasi Pakar .....	42
Tabel 4.1 Tabel Kusioner .....	52
Tabel 4.2 Profil Responden.....	52
Tabel 4.3 Rekapitulasi Uji Validitas .....	53
Tabel 4.4 Rekapitulasi Nilai Hasil Uji CFA untuk Pengetahuan.....	54
Tabel 4.5 Rekapitulasi Nilai Hasil Uji CFA untuk Keterampilan .....	54
Tabel 4.6 Rekapitulasi Nilai Hasil Uji CFA untuk Sikap / Attitude.....	55
Tabel 4.7 Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's .....	56
Tabel 4.8 <i>Kolmogorov-Smirnov (K-S)</i> . .....	60
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas .....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Linieritas.....	63
Tabel 4.11 Model Summary (Korelasi Berganda) .....	63
Tabel 4.12 Coefficients (Regresi Linier Berganda) .....	64
Tabel 4.13 ANOVA ( <i>Anaysis Of Variance</i> ) .....	66
Tabel 4.14 Nilai Signifikan.....	67
Tabel 4.15 Perbandingan Nilai T Hitung denganT Tabel .....	67
Tabel 4.16 Metode PDCA.....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	33
Gambar 4.1. Hasil Uji Normalitas.....	59
Gambar 4.2. Hasil Uji Normalitas.....	62

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kusioner Penelitian.....	85
Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian.....	89
Lampiran 3.2 Profil Responden .....	91
Lampiran 3. Analisis tujuan Pertama .....	92
Lampiran 4. Analisis tujuan Kedua.....	101

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Sektor konstruksi kini tengah mengalami kemajuan yang luar biasa di penjuru dunia. Sebagai hasil dari kemajuan ini, beberapa jasa konstruksi terlibat aktif dalam memajukan sektor konstruksi. Jasa konstruksi ini membutuhkan standar kualitas yang tinggi dari sumber daya manusianya dalam mengawasi dan melaksanakan tugas konstruksi (Alfiardi, 2021). Sumber daya manusia dituntut untuk memiliki keterampilan dan kompetensi yang luar biasa di setiap level atau hierarki dalam organisasi. Oleh karena itu, para pemangku kepentingan konstruksi di negara ini harus membekali diri untuk menjadi profesional konstruksi yang sangat terampil dan cakap dengan sikap profesional, tidak sekedar di tingkat lokal dan nasional namun juga di panggung Internasional.

Dalam pelaksanaan proyek konstruksi, sering terjadi ketidaksesuaian antara jadwal rencana dan realisasi pekerjaan di lapangan, yang menyebabkan keterlambatan penyelesaian proyek. Ada beberapa faktor yang mungkin menjadi penyebab keterlambatan ini, dan salah satu pendekatan untuk mengantisipasinya adalah dengan melakukan perepatan. Penting untuk mempertimbangkan faktor waktu pelaksanaan proyek untuk memastikan bahwa waktu tersebut selaras dengan perencanaan awal proyek (Wiguna, 2020). Oleh sebab itu, sangat krusial untuk dapat mengimplementasikan strategi manajemen waktu yang dapat meningkatkan proses penentuan prioritas dan mengoptimalkan efisiensi dan efektivitas manajemen proyek, sehingga memaksimalkan hasil dalam keterbatasan sumber

daya yang tersedia. Tujuannya adalah untuk memastikan bahwa tujuan proyek pembangunan tercapai sesuai dengan spesifikasi dan jadwal yang telah ditentukan.

Untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas manajemen proyek, keberadaan sumber daya manusia sangat penting, khususnya manajer proyek. Para manajer proyek ini diharapkan memiliki kemampuan untuk mengawasi berbagai tugas, termasuk perencanaan, pengorganisasian, dan pengambilan keputusan yang tepat selama proyek konstruksi (Arianie, 2017). Manajer proyek harus memiliki tingkat kecakapan yang tinggi dalam menjalankan wewenang yang diberikan oleh organisasi. Kecakapan ini dimaksudkan agar mereka dapat berhasil melaksanakan proyek konstruksi dalam jangka waktu yang ditentukan, sekaligus memastikan kualitas dan efektivitas biaya yang diinginkan (Aini, 2020). Kinerja sumber daya manusianya, khususnya manajer proyek, merupakan bagian penting dari semua ini (Sonelma, 2022).

Suatu organisasi dalam menentukan pemimpin atau *project manager* sebagai penanggung jawab proyek haruslah seseorang yang memiliki serta memenuhi kompetensi yang sesuai dengan ruang lingkup proyek. Tetapi dalam kenyataannya, terkadang penunjukan *project manager* dilakukan secara mendadak dan terkadang yang ditunjuk bukanlah orang yang tepat. Hal tersebut dinilai sebagai salah satu faktor yang menyebabkan keterlambatan proyek atau tidak berjalan sesuai dengan rencananya.

Seperti pada proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh, observasi awal yang dilaksanakan pada awal bulan Desember 2023, menunjukkan adanya keterlambatan pada beberapa proyek pekerjaan jalan. Target penyelesaian

pekerjaan yang direncanakan rampung pada akhir bulan November, namun karena berberapa faktor seperti faktor eksternal dan internal, proyek-proyek tersebut sampai pada tanggal 30 November 2023 belum selesai sesuai target. Salah satu pekerjaan bahkan mengalami keterlambatan sekitar 9,5 persen. Hal ini berdampak kepada penambahan biaya operasional untuk mengejar ketertinggalan progress pekerjaan tersebut.

Berbagai masalah timbul pada proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh ini, baik permasalahan teknis maupun permasalahan non-teknis atau permasalahan sosial yang menyebabkan pekerjaan menjadi terhambat dan tidak terlaksana sejalan dengan jadwal yang sudah ditetapkan. Manajemen waktu dari seorang manajer proyek dalam mengantisipasi ketidaktercapaian progress pekerjaan masih relatif lemah. Dugaan yang dipersiapkan masih belum bisa untuk mengantisipasi penanganan masalah kekurangan sumber daya pada waktu tertentu. Permasalahan-permasalahan yang timbul terkadang cukup memberi pengaruh besar pada waktu pekerjaan proyek yang menjadi lebih panjang. Tidak mampunya seorang manajer proyek dalam memanajemen tenaga kerja, material dan peralatan menyebabkan pelaksanaan pekerjaan menjadi lebih lama dari rencana awal.

Masalah lainnya yang timbul pada proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh adalah kemacetan lalu lintas, hal ini menimbulkan ketidaknyamanan bagi pengguna jalan yang melintas. Selayaknya pada sebuah proyek pekerjaan jalan, rekayasa lalu lintas harus dimanajemen sedemikian rupa oleh seorang manajer proyek agar tidak terjadi kemacetan dan bahkan sampai menghambat proyek pekerjaan jalan.

Setelah dilakukan observasi lebih lanjut pada tanggal 10 Desember 2023, ada beberapa masalah yang cukup serius terkait dengan manajemen waktu proyek yang kurang optimal oleh manajer proyek seperti relatif banyak pelaksanaan pekerjaan diawasi secara langsung oleh mandor, dan dalam beberapa kasus, bahkan ditangani langsung oleh tukang. Akibatnya, pelaksanaan pekerjaan tampak kurang terkoordinasi dan tidak sejalan dengan jadwal yang sudah ditetapkan dalam kontrak kerja. Hal ini menunjukkan bahwa kecakapan manajer proyek memiliki pengaruh yang signifikan terhadap waktu pelaksanaan proyek konstruksi. Diperlukan studi tambahan untuk menyelidiki pengaruh kompetensi manajer proyek terhadap waktu proyek pembangunan jalan.

Berdasarkan permasalahan yang dikemukakan di atas, maka perlu dilaksanakan analisis lebih mendalam untuk mengetahui faktor apa saja yang mempengaruhi kompetensi *manager* proyek terhadap waktu proyek, sehingga penulis mempunyai ketertarikan untuk menganalisis permasalahan ini dalam sebuah karya ilmiah dengan judul tesis “**Analisa Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek Jalan di Kota Sungai Penuh**”.

## **1.2 Pertanyaan Penelitian**

1. Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh?
2. Apa faktor dominan yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh?

3. Bagaimana strategi kedepannya dalam meningkatkan kompetensi manajer proyek terhadap waktu penyelenggaraan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh?.

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan berikut;

1. Untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh.
2. Untuk mengetahui faktor dominan yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek pada waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh.
3. Menentukan strategi kedepannya dalam meningkatkan kompetensi manajer proyek terhadap waktu penyelenggaraan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh.

### **1.4 Batasan Masalah**

Untuk mempersempit koridor pembahasan agar tidak melebar dalam mendapatkan tujuan, penelitian ini diberikan batasan pada;

1. Adapun yang menjadi subjek penelitian yaitu manajer proyek jalan di Kota Sungai Penuh.
2. Penelitian ini diberi batasan pada proyek konstruksi Jalan di Kota Sungai Penuh, yang dilaksanakan pada tahun 2023.
3. Proyek yang diteliti berjumlah 18 proyek yang termasuk ke dalam APBD Dinas PUPR Kota Sungai Penuh Tahun 2023.
4. Penelitian diselenggarakan pada bulan April hingga Agustus 2024.



5. Penelitian ini fokus mengkaji waktu pelaksanaan pekerjaan proyek jalan.

### **1.5 Manfaat Penelitian**

Penelitian ini diinginkan akan memberi manfaat nyata pada sejumlah pihak, diantaranya:

1. Bagi *project manager*

Penelitian ini diharapkan bermanfaat untuk meningkatkan keahlian dan kompetensi kedepannya tentang manajemen proyek agar pekerjaan proyek terlaksana sesuai dengan waktu yang diharapkan.

2. Bagi peneliti

Penelitian ini bermanfaat untuk memberikan gambaran kedepannya tentang seorang manajer proyek yang kompeten.

### **1.6 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan yang dipakai pada penelitian ini mencakup sejumlah bab, yakni:

#### **Bab I : Pendahuluan**

Pada bagian ini akan dijelaskan mengenai hal-hal yang menyangkut perihal latar belakang, pertanyaan, tujuan, manfaat, serta ruang lingkup penelitian, dan sistematika penulisan.

**Bab II : Tinjauan Pustaka**

Pada bab ini melakukan pembahasan beragam macam konsep serta teori dasar yang berkaitan dengan penelitian yang diselenggarakan serta perihal lainnya yang berkaitan erat dengan topik penelitian yang bermanfaat untuk bahan analisis.

**Bab III : Metode Penelitian**

Pada bab metode penelitian ini akan diuraikan tahapan pengumpulan data, langkah-langkah analisis data serta menyimpulkan hasil penelitian dan observasi.

**Bab IV : Analisis dan Pembahasan**

Pada bagian ini akan dilakukan analisis data dan pembahasan untuk tujuan satu, dua dan tiga dengan memakai aplikasi *Software* Statistik SPSS versi 18.

**Bab V : Penutup**

Untuk bab penutup ini akan ditarik Kesimpulan dan Saran terhadap hasil penelitian ini.