

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis penelitian yang telah dilakukan maka didapatkan beberapa kesimpulan yaitu sebagai berikut:

1. Dari tahapan analisis untuk tujuan pertama penelitian, yaitu mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan, maka dari faktor-faktor yang telah ditemukan dari dasar teori ataupun tinjauan pustaka dan dilakukan tahapan analisis dengan melakukan uji KMO dan Bartlett's, uji validitas dan uji CFA, maka dapat disimpulkan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di kota Sungai Penuh adalah;
  - a. Faktor Pengetahuan/*knowledge*
  - b. Faktor Keterampilan/*Skill*
  - c. Faktor Perilaku/*Attitude*
2. Hasil analisis menyatakan faktor dominan yang mempengaruhi kompetensi manajer proyek terhadap waktu penyelesaian proyek jalan di Kota Sungai Penuh yaitu faktor Perilaku/*attitude* (X3) dengan koefisien regresi sebesar 0,219, lebih besar dari koefisien regresi faktor lainnya. Secara simultan semua faktor dalam penelitian ini memiliki pengaruh terhadap kompetensi manajer proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai

Penuh, hal ini dibuktikan dengan nilai F hitung sebesar 25,023 lebih besar dari nilai F tabel sebesar 2,70.

3. Solusi untuk meningkatkan kompetensi manajer proyek pada pekerjaan Jalan di Kota Sungai Penuh yaitu:

a. Mengembangkan rencana perbaikan (*Plan*), yaitu:

Pada proyek pekerjaan jalan yang dilaksanakan di Kota Sungai Penuh tahun 2023 banyak terjadi keterlambatan yang salah satu penyebabnya adalah kurangnya kompetensi seorang manajer proyek. Adapun salah satu faktor dominan dari kompetensi tersebut adalah faktor attitude atau perilaku seorang proyek manajer. Oleh sebab itu, manajer proyek perlu meningkatkan kompetensinya agar proyek pekerjaan jalan dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan, dengan menyusun rencana-rencana aksi yang akan dilakukan, diantaranya;

- Meningkatkan kedisiplinan, ketelitian dan kecermatan
- Meningkatkan kepercayaan diri yang dalam mengelola proyek Pembangunan
- Meningkatkan etos kerja dalam pelaksanaan proyek Pembangunan
- Lebih obyektif dalam pengambilan suatu keputusan dalam pelaksanaan proyek
- Meningkatkan rasa tanggung jawab dalam proses pelaksanaan proyek pembangunan

b. Melaksanakan rencana (*Do*) yaitu :

Setelah menyusun rencana-rencana aksi yang perlu dilakukan untuk

meningkatkan kompetensi manajer proyek, lalu mengimplementasikannya pada proyek pekerjaan jalan yang akan dilaksanakan selanjutnya secara disiplin dan konsisten agar bisa mendapatkan hasil yang optimal. Ketika fase pelaksanaan berlangsung, variabel tidak terduga bisa mempengaruhi perencanaan. Di situasi tertentu mengembangkan rencana yang fleksibel bisa meminimalisir perubahan dari variabel dan membantu manajer proyek bereaksi lebih baik terhadap perubahan tersebut.

c. Memeriksa hasil yang dicapai (*Check*),

Setelah rencana-rencana aksi tersebut dilaksanakan, kita dapat menganalisis hasil dari tiap penerapan rencana aksi. Kemudian, membandingkan hasil tersebut dengan tujuan yang telah ditetapkan pada tahap perencanaan. Setelah menganalisis dan membandingkan hasil aksi dengan tujuan, kita bisa mengetahui apakah perbaikan berhasil dilakukan atau tidak. Jika memang belum mencapai tujuan pada tahap perencanaan, kita juga dapat mengidentifikasi variabel yang perlu perbaikan dan penyesuaian. Kemudian kita melakukan evaluasi atas proses yang berlangsung pada tahap do dan check. Jadi, kita bisa melakukan kedua fase tersebut berulang kali hingga mendapatkan hasil perbaikan sesuai tujuan

d. Melakukan tindakan penyesuaian bila diperlukan (*Action*),

Siklus PDCA pasti akan selalu melibatkan fase act. Ini merupakan fase melakukan tindakan berdasarkan hasil evaluasi dari kompetensi manajer

proyek terhadap waktu pelaksanaan proyek pekerjaan jalan untuk memperbaiki dan menetapkan variabel baru yang dapat meningkatkan kompetensi manajer proyek tersebut. Setelah rencana-rencana aksi diuji dan mampu meningkatkan kompetensi manajer proyek, selanjutnya adalah berkomitmen pada rencana-rencana aksi tersebut. Kita dapat mengaplikasikannya pada keseluruhan variabel yang dapat meningkatkan kompetensi manajer proyek tersebut. Walaupun rencana-rencana aksi telah berhasil, kita diminta untuk tetap melakukan siklus PDCA ini lagi untuk perbaikan terus menerus kedepannya.

## **5.2 Saran**

Dari hasil penelitian ini terkait dengan pengaruh kompetensi manajer proyek terhadap waktu penyelesaian proyek konstruksi jalan di Kota Sungai Penuh yaitu:

1. Penelitian ini terbatas pada uji faktor-faktor yang berpengaruh terhadap keberhasilan waktu penyelesaian proyek pekerjaan jalan di Kota Sungai Penuh. Untuk peneliti lanjutan diperlukan menguji hubungan dan pengaruh pada variabel yang lebih luas dan wilayah penelitian tersebar di daerah lainnya.
2. Untuk peneliti selanjutnya harus dengan responden yang lebih luas agar dapat memberikan hasil penelitian yang lebih valid.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alfiardi (2021). Analisis Faktor Kualitas Sumber Daya Manusia Yang Mempengaruhi Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi Di Kabupaten Padang Pariaman. Universitas Negeri Padang. Padang.
- Aini, N. (2020). Analisa Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Pembangunan Gedung Workshop Pembelajaran Keterampilan Man 1 Lombok Tengah. Teknik Sipil Jenjang Strata I Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Mataram.
- Arianie, G. P., & Puspitasari, N. B. (2017). Perencanaan Manajemen Proyek Dalam Meningkatkan Efisiensi Dan Efektifitas Sumber Daya Perusahaan (Studi Kasus : Qiscus Pte Ltd) Perencanaan Manajemen Proyek Dalam Meningkatkan Efisiensi Dan Efektifitas Sumber Daya Perusahaan (Studi Kasus : Qiscus Pte Ltd). *J@ti Undip : Jurnal Teknik Industri*, 12(3), 189.
- Arikunto, Suharsimi. (2012). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta
- Brahmantariguna, I. A. A. (2015). Hubungan Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek. Tesis Universitas Udayana.
- Bruantama, D. (2023). Identification Of Waste Material Factors In Building Construction Projects. *Jurnal Rekayasa Lingkungan Terbangun Berkelanjutan*. Jakarta.
- Dharsika, I. G. E., Budiarta, I. N., & Yansen, I. W. (2017). Analisis Kualitas Manajer Proyek Terhadap Pelaksanaan Proyek. *Jurnal Spektran*, 5(1), 11–18.
- Dwiputranto, I K. Sucita, (2020), ” Analisis Keterlambatan Pada Proyek Apartemen Berkonsep Transit Oriented Development (TOD)”, *Jurnal PoliTeknologi*, 19(1), 63-70. DOI: <https://doi.org/10.32722/pt.v19i1.2726>.
- Firdausi, A. A., Ghuzdewan, T. A., Saputra, A., & Aminullah, A. (2020). Studi Eksplorasi Faktor-Faktor Kesuksesan Proyek. *Journal of Civil Engineering and Planning*, 1(2).
- Ghozali, I. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 26 Edisi 10*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hesty (2021). Peranan Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Kontruksi. *Jurnal Teknik*. Universitas Muhammadiyah Tangerang Indonesia. Jakarta.

- Indrawan Irjus, dkk. 2019. Manajemen Personalia dan Kearsipian Sekolah,. Jawa Tengah: Lakeisha.
- Josanty. Z. (2018). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kesuksesan Pelaksanaan Proyek Jalan Nasional Di Maluku Utara. Universitas Katholik Parahyangan. Maluku.
- Kiswati, S., & Chasanah, U. (2019). Analisis Konsultan Manajemen Konstruksi Terhadap Penerapan Manajemen Waktu Pada Pembangunan Rumah Sakit Di Jawa Tengah. Neo Teknika, 5(1). <https://doi.org/10.37760/neoteknika.v5i1.1367> 1–6.
- Manlian. (2019). Kajian Faktor-Faktor Penting Manajer Proyek Dalam Proses Konstruksi Bangunan Gedung Tinggi Di Jakarta Pusat. Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Pelita Harapan. Surakarta
- Noumeiry. (2017). Kajian Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Gedung Di Kota Samarinda). Jurnal Teknologi Berkelanjutan (Sustainable Technology Journal). Samarinda.
- Project Management Institute. (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) Sixth Edition. Newtown Square, Pennsylvania: 14 Campus Boulevard.
- Putu, (2019). Analisis Kompetensi Manajer Proyek Berpengaruh Terhadap Kinerja Konstruksi Di Kota Denpasar Dan Kabupaten Badung. Stmik Stikom Bali.
- Prasetyo, I. B., & Irawati, R. (2022). Implementasi SWOT Digital Marketing Dalam Meningkatkan Penjualan “Show Bakso Malang” di Era New Normal. Malang. Widyagama.
- Robbins, P. S dan Judge, T. A. 2017. Organizational Behaviour, Edisi 13, Jilid 1, Salemba Empat. Jakarta.
- Rangkuti, Freddy. 2016. Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama
- Sonelma, N. (2021). Pengaruh Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung. Program Studi D – Iv Teknik Konstruksi Gedung Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta. <http://jurnal.pnj.ac.id/index.php/cmj>.
- Setiawan, E. (2019). Manajemen proyek Sistem Informasi Penggajian Berbasis Web. Jurnal Teknik, 17(2).

- Semmy S.W. Rumampuk. (2019). Analisis faktor-faktor penyebab keterlambatan pada pembangunan puskesmas aertembaga kota bitung. Tomohon, Manado. Jurnal Realtech.
- Saputra, D. A. (2020). Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Manajer Proyek Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Di Daerah Istimewa Yogyakarta. Universitas Janabadra.
- Safrial, Masimin, A. Rauzana, (2017). Analisis Pengaruh FaktorFaktor Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Sungai Pada Dinas Pengairan Aceh. Jurnal Teknik Sipil Universitas Syiah Kuala, 6(3). DOI: <http://erepository.unsyiah.ac.id/JTS/articel e/view/9847>.
- Sitanggang, N., Simarmata, J., & Luthan, P. L. A. (2019). Pengantar Konsep Manajemen Proyek untuk Teknik. Yayasan Kita Menulis.
- Sukindrawati, B. (2021). Kepemimpinan Manajer Proyek Berperan Terhadap Keberhasilan Proyek. Jurnal Rancang Bangun Teknik Sipil. Mataram.
- Sugiyono, (2017). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: CV. Alfabeta.
- Sugiyono, (2018). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: CV. Alfabeta.
- Rauzana, A., Magister, M., Sipil, T., Teknik, F., Kuala, U. S., Sipil, J. T., Teknik, F., & Kuala, U. S. (2017). Analisis Pengaruh Faktor-Faktor Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Sungai Pada Dinas Pengairan Aceh. Jurnal Teknik Sipil, 6(3), 317–328.
- Wiguna, A., & Winoto, S. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Manajer Proyek Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Jasa Konstruksi. Prosiding Seminar Intelektual Muda.
- Willy(2021). Identifikasi Faktor Kompetensi Seorang Manajer proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Kon- Struksi Bangunan Hijau Berkelanjutan. Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Universitas Trisakti, Jakarta.