

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Variabel-variable dari Kualitas Implementasi dan Kinerja Keselamatan teridentifikasi bernilai baik dan positif, dan virabilitas moderat kerena perbedaan pengalaman dan pengetahuan responden.
2. Faktor-faktor yang digunakan dalam penelitian ini valid dan reliabel. Pengujian CFA hasilnya memperkuat dan menyatakan bahwa semua faktor telah tepat dan sesuai dalam penyusunan model untuk dalam menjelaskan hubungan Kualitas Implementasi dan Kinerja Keselamatan pada proyek konstruksi di Provinsi Jambi.
3. Hasil model struktural menunjukkan bahwa hubungan Kualitas Implementasi SMKK dan Kinerja Keselamatan dipengaruhi oleh faktor manajemen proyek (KI.4), iklim keselamatan (KI.3) yang terwujud melalui kepatuhan keselamatan (KK.1) sehingga kejadian kecelakaan kerja/nyaris celaka yang terlaporkan akan berkurang dan tidak terjadi dikemudian hari.

#### **5.2. Saran**

Beberapa saran yang dapat disampaikan terkait hubungan kualitas implementasi SMKK dengan kinerja keselamatan pada proyek konstruksi di Provinsi Jambi, yaitu:

1. Sebaiknya stakeholders memperkuat faktor manajemen proyek sebagai langkah

untuk meningkatkan Kualitas Implementasi SMKK dan Kinerja Keselamatan.

2. Stakeholder disarankan untuk lebih fokus pada kepatuhan keselamatan dalam upaya meningkatkan kinerja keselamatan. Selain itu, karyawan perlu dimotivasi untuk mematuhi dan mengikuti prosedur dalam setiap pekerjaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alruqi, W. M., Hallowell, M. R. and Techera, U. (2018) ‘Safety climate dimensions and their relationship to construction safety performance: A meta-analytic review’, *Safety Science*, 109(February), pp. 165–173. doi: 10.1016/j.ssci.2018.05.019.
- Asah-Kissiedu, M. *et al.* (2021) ‘An integrated safety, health and environmental management capability maturity model for construction organisations: A case study in Ghana’, *Buildings*, 11(12), pp. 1–28. doi: 10.3390/buildings11120645.
- Awwad, R., El Souki, O. and Jabbour, M. (2016) ‘Construction safety practices and challenges in a Middle Eastern developing country’, *Safety Science*, 83, pp. 1–11. doi: 10.1016/j.ssci.2015.10.016.
- Bottani, E., Monica, L. and Vignali, G. (2009) ‘Safety management systems: Performance differences between adopters and non-adopters’, *Safety Science*, 47(2), pp. 155–162. doi: 10.1016/j.ssci.2008.05.001.
- Chan, A. H. S., Kwok, W. Y. and Duffy, V. G. (2004) ‘Using AHP for determining priority in a safety management system’, *Industrial Management and Data Systems*, 104(5), pp. 430–445. doi: 10.1108/02635570410537516.
- Choi, T. N. Y., Chan, D. W. M. and Chan, A. P. C. (2011) ‘Perceived benefits of applying Pay for Safety Scheme (PFSS) in construction - A factor analysis approach’, *Safety Science*, 49(6), pp. 813–823. doi: 10.1016/j.ssci.2010.10.004.
- Choudhry, R. M., Fang, D. and Ahmed, S. M. (2008) ‘Safety management in construction: Best practices in Hong Kong’, *Journal of Professional Issues in Engineering Education and Practice*, 134(1), pp. 20–32. doi: 10.1061/(ASCE)1052-3928(2008)134:1(20).
- Demirkesen, S. (2020) ‘Measuring impact of Lean implementation on construction safety performance: a structural equation model’, *Production Planning and Control*, 31(5), pp. 412–433. doi: 10.1080/09537287.2019.1675914.
- Firdaus, A., Hazairin, H. and Partadisastra, G. P. (2021) ‘Tinjauan Manajemen Risiko Bidang Kesehatan dan Keselamatan Kerja pada Proyek Konstruksi Bekas Daerah Pembuangan Sambirejo di Masa Pandemi Covid-19’, *RekaRacana: Jurnal Teknil Sipil*, 7(2), p. 87. doi: 10.26760/rekaracana.v7i2.87.
- Ghozali, I. (2011) “*Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*”. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Ghozali, I. and Fuad, F. (2014) *Structural Equation Modeling :Teori, Konsep, dan Aplikasi dengan Program Lisrel 9.10*.
- Hair, J. F. *et al.* (2014) ‘Partial least squares structural equation modeling (PLS-SEM): An emerging tool in business research’, *European Business Review*, 26(2), pp. 106–121. doi: 10.1108/EBR-10-2013-0128.
- Hernilawati, H., Sutriswanto, S. and Rusvitawati, D. (2021) ‘Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja, Kompensasi, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Cv Berkah Anugerah Abadi Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan’, *Jurnal Riset Akuntansi Politala*, 4(1), pp. 22–33. doi:

- 10.34128/jra.v4i1.67.
- Jazayeri, E. and Dadi, G. B. (2017) ‘Construction Safety Management Systems and Methods of Safety Performance Measurement: A Review’, *Journal of Safety Engineering*, 2017(2), pp. 15–28. doi: 10.5923/j.safety.20170602.01.
- Jonathan, S. (2010) ‘Pengertian Dasar Structural Equation Modeling (SEM)’, *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Ukrida*, 10(3), p. 98528.
- Joseph F. Hair, J. et al. (2019) *Multivariate Data Analysis., Mathematics of Computation*. doi: 10.2307/2007941.
- Kamdhari, E. and Estralita, D. (2018) ‘PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) PADA PROYEK FEMALE APARTMENT ADHIGRYA PANGESTU Application of Occupational Health and Safety (OH&S) Management System In Female Apartment Adhigrya Pangestu Project’, *Jurnal Politeknologi*, 17(1). doi: 10.32722/pt.v17i1.1089.
- KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT NEGARA RI (2012) *Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Dan Kesehatan Kerja, Kesehatan - Ketenagakerjaan*. INDONESIA.
- Kementerian dan Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia (2021) *Pedoman Sistem Manajemen Keselamatan Konstruksi, Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia*.
- Kim, N. K. et al. (2019) ‘The role of the safety climate in the successful implementation of safety management systems’, *Safety science*, 118, pp. 48–56.
- Leveson, N. (2015) ‘A systems approach to risk management through leading safety indicators’, *Reliability Engineering and System Safety*, 136, pp. 17–34. doi: 10.1016/j.ress.2014.10.008.
- Li, Y. and Guldenmund, F. W. (2018) ‘Safety management systems: A broad overview of the literature’, *Safety Science*, 103(October 2017), pp. 94–123. doi: 10.1016/j.ssci.2017.11.016.
- Mahfuth, K. et al. (2019) ‘Implementation phase safety system for minimising construction project waste’, *Buildings*, 9(1). doi: 10.3390/buildings9010025.
- Mangiring, P. and Lestari, F. (2018) ‘Construction Project Safety Climate in Indonesia’, *KnE Life Sciences*, 4(5), p. 250. doi: 10.18502/kls.v4i5.2557.
- Mir, F. A. and Pinnington, A. H. (2014) ‘Exploring the value of project management: Linking Project Management Performance and Project Success’, *International Journal of Project Management*, 32(2), pp. 202–217. doi: 10.1016/j.ijproman.2013.05.012.
- Molwus, J. J., Erdogan, B. and Ogunlana, S. O. (2013) ‘Sample size and model fit indices for structural equation modelling (SEM): The case of construction management research’, *ICCREM 2013: Construction and Operation in the Context of Sustainability - Proceedings of the 2013 International Conference on Construction and Real Estate Management*, pp. 338–347. doi: 10.1061/9780784413135.032.
- Moorkamp, M. et al. (2014) ‘Safety management theory and the expeditionary organization: A critical theoretical reflection’, *Safety Science*, 69, pp. 71–

81. doi: 10.1016/j.ssci.2014.05.014.
- Paila, F. E., Lengkong, V. P. K. and Sendow, G. M. (2023) ‘Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada PT. Manado Korin Paradise dimasa Pandemi Covid 19’, *Jurnal EMBA : Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 11(1), pp. 973–982. doi: 10.35794/emba.v11i1.46898.
- Pratiwi, F. S. et al. (2023) RI Alami 265.334 Kasus Kecelakaan Kerja hingga November 2022, *dataindonesia.id*. Available at: <https://dataindonesia.id/tenaga-kerja/detail/ri-alami-265334-kasus-kecelakaan-kerja-hingga-november-2022> (Accessed: 10 January 2024).
- Robson, L. S. et al. (2007) ‘The effectiveness of occupational health and safety management system interventions: A systematic review’, *Safety Science*, 45(3), pp. 329–353. doi: 10.1016/j.ssci.2006.07.003.
- Saragih, V., Kurniawan, B. and Ekawati, E. (2016) ‘Analisis Kepatuhan Pekerja Terhadap Penggunaan Alat Pelindung Diri (APD) (Studi Kasus Area Produksi Di PT. X )’, *Jurnal Kesehatan Masyarakat Universitas Diponegoro*, 4(4), pp. 747–755.
- Sikumbang, N. et al. (2022) ‘Model Pengukuran Faktor Iklim Keselamatan (Safety Climate) Konstruksi: Studi Kasus Proyek Jalan di Sumatera Barat’, *Jurnal Teknik Sipil*, 28(3), pp. 359–370. doi: 10.5614/jts.2021.28.3.13.
- Simarmata, L. (ed.) (2008) *Ikhtisar kesehatan dan keselamatan kerja*. 3rd edn. JAKARTA: ERLANGGA.
- Sugiyono (2021) *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. ketiga. Bandung: Alfabeta.
- Supriyan, D. and Ricardo, I. R. A. (2016) ‘PENGARUH MANAJEMEN K3 DAN BUDAYA K3 TERHADAP KINERJA PEKERJA PROYEK (Studi Kasus Proyek Pembangunan Cengkareng Business City Lot 5)’, *Jurnal Politeknologi*, 15(1). doi: 10.32722/pt.v15i1.783.
- Sutarto, A. (2008) ‘Peranan Sistem Manajemen Keselamatan Kerja dalam Peningkatan Kinerja Proyek Konstruksi’, *Jurnal Teknik Sipil & Perencanaan*, 10, pp. 115–126.
- Syarifah, D. and Adiati, R. P. (2018) ‘Safety Performance pada Pekerja Berisiko Tinggi Ditinjau dari Kepribadian, Pengetahuan dan Motivasi Keselamatan Kerja’, *INSAN Jurnal Psikologi dan Kesehatan Mental*, 3(1), p. 23. doi: 10.20473/jpkm.v3i12018.23-30.
- Tong, R. et al. (2020) ‘Impact of safety management system on safety performance: the mediating role of safety responsibility’, *Engineering, Construction and Architectural Management*, 27(10), pp. 3155–3170. doi: 10.1108/ECAM-03-2020-0197.
- Vassie, L., Tomàs, J. M. and Oliver, A. (2000) ‘Health and Safety Management in UK and Spanish SMEs’, *Journal of Safety Research*, 31(1), pp. 35–43. doi: 10.1016/s0022-4375(99)00028-6.
- Widjaja, A. N. and Abdullah, S. (2021) ‘Pengaruh Lingkungan Kerja Non-Fisik Terhadap Tindakan Tidak Aman Dan Kondisi Tidak Aman Dampaknya Terhadap Kecelakaan Kerja’, *Journal of Applied Management Research*, 1(1), pp. 55–65. doi: 10.36441/jamr.v1i1.231.
- Wiengarten, F. et al. (2017) ‘The adoption of multiple certification standards: perceived performance implications of quality, environmental and health

- & safety certifications', *Production Planning and Control*, 28(2), pp. 131–141. doi: 10.1080/09537287.2016.1239847.
- Yalina, F. and Sugiri, T. (2021) ‘Pengaruh Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Konstruksi Terhadap Kinerja Proyek Pembangunan Flyover (Studi Kasus: Flyover Sultan Agung Tanjung Karang)’, *Techno-Socio Ekonomika*, 14(2), pp. 87–101. doi: 10.32897/techno.2021.14.2.664.
- Yiu, Nicole S.N. *et al.* (2019) ‘Implementation of safety management system for improving construction safety performance: A Structural Equation Modelling approach’, *Buildings*, 9(4). doi: 10.3390/buildings9040089.
- Yiu, Nicole S N *et al.* (2019) ‘Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan untuk Peningkatan Kinerja Keselamatan Konstruksi : A Pendekatan Pemodelan Persamaan Struktural’. doi: 10.3390/gedung9040089.
- Yiu, N. S. N., Sze, N. N. and Chan, D. W. M. (2018) ‘Implementation of safety management systems in Hong Kong construction industry – A safety practitioner’s perspective’, *Journal of Safety Research*, 64, pp. 1–9. doi: 10.1016/j.jsr.2017.12.011.
- Zahoor, H., Chan, Albert P. C., *et al.* (2017) ‘Determinants of Safety Climate for Building Projects: SEM-Based Cross-Validation Study’, *Journal of Construction Engineering and Management*, 143(6), pp. 1–12. doi: 10.1061/(asce)co.1943-7862.0001298.
- Zahoor, H., Chan, Albert P.C., Utama, W. P., *et al.* (2017) ‘Modeling the relationship between safety climate and safety performance in a developing construction industry: A cross-cultural validation study’, *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 14(4). doi: 10.3390/ijerph14040351.
- Zahoor, H., Chan, Albert P.C., Gao, R., *et al.* (2017) ‘The factors contributing to construction accidents in Pakistan: Their prioritization using the Delphi technique’, *Engineering, Construction and Architectural Management*, 24(3), pp. 463–485. doi: 10.1108/ECAM-01-2016-0027.