

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Pada saat ini perkembangan pembangunan konstruksi gedung di Indonesia terus berkembang. Akibat perkembangan dunia jasa konstruksi dan begitu juga pembangunan infrastruktur yang begitu pesat dan begitu kompleks, maka tingkat kesulitan untuk mengelola dan menjalankan sebuah proyek konstruksi semakin tinggi. Semakin tinggi tingkat kesulitannya, berarti semakin panjang durasi waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek tersebut. Oleh karena itu disini dibutuhkan manajemen yang baik untuk mengendalikan sebuah proyek konstruksi, demi mencapai sebuah efisiensi dan efektifitas pengelolaan proyek, sehingga dapat dicapai hasil proses pengendalian biaya (cost), mutu (quality), dan waktu (time) yang menepati perencanaan.

Penjadwalan dan pengendalian memegang peranan penting terhadap progres pelaksanaan konstruksi yang dilaksanakan, terutama kontraktor yang berkewajiban dalam tahap pelaksanaan proyek konstruksi, karena dalam pelaksanaannya, kemajuan dan keterlambatan proyek dapat diketahui dari penjadwalan pelaksanaan yang dapat dilihat dalam bentuk grafik kurva s rencana dan kurva s realisasi proyek.

Pada umumnya suatu proyek yang dikerjakan akan selalu memiliki resiko yang tinggi. Resiko yang tinggi tersebutlah yang dijadikan dasar mengapa suatu perencanaan jadwal dan pelaksanaan dalam penyelesaian pekerjaan pada suatu pekerjaan proyek harus dilakukan secara tepat dan hati-hati. Selain itu suatu proyek juga akan terbatas atau dibatasi oleh biaya dan waktu yang digunakan dalam penyelesaian pekerjaan. Karena hal tersebut penulis mencoba untuk melakukan penelitian serta melakukan "*perencanaan manajemen proyek dalam meningkatkan efisiensi dan efektifitas pada proyek pembangunan gedung laboratorium stifarm padang*

proyek stifarm ini mulai dikerjakan pada tgl 12 maret 2017 sampai tgl 12 maret 2018 dan biaya pada proyek pekerjaan tersebut senilai 8.590.000.000,00. proyek ini dikerjakan dengan waktu lama. Karena faktor inilah penulis ingin merencanakan ulang proyek ini agar didapatkan waktu yang lebih efektif.

Pembuatan rencana kerja yang efektif akan berdampak terhadap penggunaan sumber daya proyek, dimana pengalokasian dan pemakaian sumber daya proyek

yang tepat akan berbanding lurus dengan anggaran biaya proyek. Dalam artian jika pengalokasian sumber daya tidak tepat maka anggaran biaya proyek juga tidak akan tepat sasaran.

Sumber daya proyek yang ada adalah tenaga kerja (*men*), peralatan (*machines*), metode (*methods*), bahan (*materials*), dan uang (*money*) serta ketersediaan *space* untuk *construction lay out*. Sumber daya ini harus direncanakan secara terperinci agar diperoleh biaya pelaksanaan yang efektif dengan mutu yang optimum sesuai dengan gambar dan spesifikasi teknis serta tepat waktu.

## **1.2 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian dari bahasan tugas akhir ini adalah untuk menganalisa durasi waktu dalam perencanaan, maka tujuan dari penelitian ini adalah :

- 1) Mengetahui bagaimana cara menerapkan proyek ini dengan menggunakan Microsoft project 2016.
- 2). Penulis mengetahui apa saja kelebihan dan kekurangan dari Microsoft Project 2016 dan Kurva S (*Team Schedule*).
- 3). Menganalisa durasi pada pekerjaan dengan menggunakan excel 2013

## **1.3. Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diperoleh dari penulisan Tugas Akhir ini adalah:

- 1) Memperdalam pengetahuan dalam ilmu manajemen khususnya dalam hal yang berkaitan dengan waktu dalam pelaksanaan proyek.
- 2) Mengetahui progres pekerjaan selama pelaksanaan proyek.
- 3) Penelitian ini di harapkan dapat memberi masukan informasi dalam ilmu manajemen teknik sipil khususnya di bidang hubungan durasi atau waktu, dan juga peneliti ini di harapkan dapat memberikan pengetahuan kepada para scheduler dalam menyusun jadwal yang tepat dalam pelaksanaan proyek konstruksi.

#### **1.4 Batasan Masalah**

Agar penelitian ini lebih mengarah pada latar belakang dan pemmasalahan yang telah dirumuskan maka diperlukan batasan-batasan masalah guna membatasi ruang lingkup penelitian, sebagai berikut:

- 1) Pengambilan data dilakukan pada Proyek Pembangunan gedung laboratorium stifarm padang
- 2) Menerapkan bagaimana cara memasukan penjadwalan dari perencanaan gedung laboratorium Stifarm padang.
- 3) Tidak menganalisa rencana anggaran biaya (RAB).

#### **1.5 Sistematika Penulisan**

Sistem penulisan tugas akhir ini terbagi menjadi beberapa bab, yang masing-masing bab terdiri dari sub-sub bab mengenai pokok permasalahannya, kemudian diuraikan dengan tujuan agar dapat diketahui permasalahannya. Adapun garis besar susunannya adalah sebagai berikut :

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini akan dibahas tentang latar belakang penulisan, maksud dan tujuan penulisan, batasan masalah, serta sistematika penulisan.

#### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Pada bab ini diuraikan bahasan teori, gambaran dan uraian-uraian yang menjelaskan tentang pembahasan spesifikasi pengendalian proyek.

#### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Berisi tentang tahapan penulisan meliputi kerangka penulisan yang terdiri dari metode pengumpulan data-data yang digunakan, evaluasi data dan perumusan masalah yang timbul.

#### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Berisi analisis penulisan dan pembahasan mengenai aplikasi metode analisis, melakukan pengendalian manajemen proyek dengan waktu dan biaya yang lebih efektif dan efisien.

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada bab ini berisikan kesimpulan dan saran yang didapat dari hasil penulisan tugas akhir ini.