

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Pada analisis dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab IV, maka dapat di ambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Total penambahan tenaga kerja agar proyek dapat diselesaikan dengan tepat waktu adalah 169 orang pekerja. Dengan penambahan tenaga kerja mengurangi durasi pekerjaan dengan waktu rencana awal 84 hari dan durasi setelah dipercepat adalah 56 hari.
2. Dampak yang ditimbulkan akibat perubahan waktu terhadap biaya adalah naiknya jumlah biaya upah pekerja sebanyak Rp 8.855.000,00, yang semula biaya upah pekerja sebesar Rp. 737.400.000 setelah dilakukan penambahan tenaga kerja menjadi Rp. 750.345.000,00, artinya terjadi kenaikan biaya upah sebanyak 1,18%. Dan naiknya biaya material yang semula berjumlah Rp. 701. 488.333,43 meningkat menjadi Rp. 736.563.750,10. Terjadi kenaikan biaya sebanyak Rp. 35.074.416,67, yang artinya terjadi kenaikan sebesar 5 %.

5.1. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah diperoleh, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Agar proyek dapat berjalan sesuai rencana dan *time schedule*, sebaiknya dilakukan pemantauan (*tracking*) secara berkala terhadap setiap pekerjaan, terutama pada pekerjaan yang berada di lintasan kritis. Dengan demikian, potensi keterlambatan dapat diidentifikasi lebih awal dan langkah mitigasi dapat segera dilakukan.
2. Jika terjadi keterlambatan, percepatan proyek harus difokuskan pada pekerjaan yang berada di lintasan kritis agar lebih efisien. Salah satu alternatif yang dapat diterapkan adalah metode *Crashing* dengan menambah tenaga kerja, asalkan analisis biaya dan efektivitasnya telah diperhitungkan dengan baik agar tidak menyebabkan pembengkakan anggaran yang tidak terkendali.

DAFTAR PUSTAKA

- Callahan M.T., 1992. Construction Project Scheduling, McGraw Hill, Inc
- Ervianto, W. I. 2004. Teori Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi, Yogyakarta: ANDI OFFSET.
- Ervianto W. I. 2005. "Manajemen Proyek dan Konstruksi." Yogyakarta: Andi Offset
- Heizer, J., Render, Barry 2006. Manajemen Operasi, Jakarta: Salemba Empat.
- Heizer, J., & Render, B. (2014). *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*. Pearson.
- Hussen , Abrar, 2009 : Manajemen Proyek : Perencanaan, Penjadwalan, dan Pengendalian Proyek : Yogyakarta : Andi.
- Iman Soeharto. 1995 . Manajemen Proyek: Dari Konseptual Sampai Operasional. Erlangga, Jakarta.
- Kerzner, H. 2006. Project Management: A system Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, John and Wiley. Inc. Ninth Edition. New Jersey.
- Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. John Wiley & Sons
- Kusjadmikahadi, R. Amperawan. 1999. Studi Keterlambatan Kontraktor dalam Pelaksanaan Proyek Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta. Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta.
- Soeharto. 1995 . Manajemen Proyek: Dari Konseptual Sampai Operasional. Erlangga, Jakarta.