

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, INFORMASI AKUNTANSI,  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**(Studi Empiris pada Rumah Sakit dan Klinik di Kota Padang)**

**Bayu Anugerah Putera<sup>1</sup>, Zaitul<sup>2</sup>, Arie Frinola Minovia<sup>2</sup>**

Mahasiswa Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Bung Hatta,  
Padang, Indonesia  
[baayuangiin@gmail.com](mailto:baayuangiin@gmail.com)

**Abstrak**

Tujuan Penelitian ini menganalisis pengaruh partisipasi anggaran, informasi akuntansi, dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi. Pengambilan populasi dan sampel berdasarkan pada kepala bidang keuangan rumah sakit dan klinik yang ada di Kota Padang. Metode purposive sampling merupakan metode pemilihan sampel yang digunakan. *Partial least square* merupakan teknik analisis yang digunakan. Hasil pengungkapan bahwa partisipasi anggaran dan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, sedangkan informasi akuntansi memiliki pengaruh terhadap kinerja manajerial. Gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi dapat mempengaruhi kinerja manajerial, namun gaya kepemimpinan tidak dapat memoderasi hubungan antara partisipasi anggaran, informasi akuntansi dan komitmen organisasi dengan kinerja manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Informasi Akuntansi, Komitmen Organisasi, Kinerja Manajerial, Gaya Kepemimpinan

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, ACCOUNTING  
INFORMATION, AND ORGANIZATIONAL COMMITMENT TO  
MANAGERIAL PERFORMANCE WITH LEADERSHIP STYLE AS A  
MODERATING VARIABLE  
(Empirical Study on Hospital and Clinic in Padang City)**

**Bayu Anugerah Putera<sup>1</sup>, Zaitul<sup>2</sup>, Arie Frinola Minovia<sup>2</sup>**

The Student of Accounting Departement, Economic Faculty, Bung Hatta  
University, Padang, Indonesia.

[baayuangiin@gmail.com](mailto:baayuangiin@gmail.com)

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to analyze the effect of budget participation, accounting information, and organizational commitment on managerial performance with leadership style as a moderating variable. Population and sample collection are based on the heads of finance in hospitals and clinics in the city of Padang. The purposive sampling method is a method of selecting samples used. Partial least square is an analytical technique used. The results of the disclosure that budget participation and organizational commitment have no effect on managerial performance, while accounting information has an influence on managerial performance. The leadership style as a moderating variable can influence managerial performance, but the leadership style cannot moderate the relationship between budget participation, accounting information and organizational commitment with managerial performance.*

*Keywords: Budget Participation, Accounting Information, Organizational Commitment, Managerial Performance, Leadership Style*