BAB I
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dalam perencanaan kerja seringkali timbul masalah-masalah operasional yang menghambat aktivitas penyelesaian suatu proyek seperti kurangnya sumber daya, alokasi sumber daya yang tidak tepat, keterlambatan pelaksanaan proyek dan masalah-masalah lainnya diluar jadwal dalam rencana kerja (Nichola, 1990).

Keterlambatan proyek biasanya disebabkan oleh pengguna jasa maupun penyedia jasa ataupun pihak lain yang berdampak terhadap pelaksanaan proyek tersebut. bila keterlambatan berasal dari kontraktor (penyedia jasa), maka kontraktor bisa dikenai denda sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku. Banyak penelitian yang sudah dilakukan untuk mengetahui faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek.

Assaf et al (1995) dalam penyebab keterlambatan kontruksi bangunan. Menyebutkan bahwa penyebab keterlambatan antara lain dapat dilihat dari sisi material, tenaga kerja, peralatan, biaya, perubahan-perubahan desain, hubungan dengan instansi terkait, penjadwalan dan pengendalian, lambatnya prosedur pengawasan yang dipakai dalam proyek, lingkungan, dan masalah kontrak.

Proyek pada umumnya memiliki batas waktu (*deadline*), artinya proyek harus diselesaikan sebelum atau tepat pada waktu yang telah ditentukan. Namun pada kenyataannya dilapangan, suatu proyek tidak selalu berjalan sesuai dengan penjadwalan yang telah dibuat. Ada banyak faktor yang mengakibatkan hal tersebut terjadi, salah satunya yang paling sering terjadi adalah karena turunnya hujan yang mengakibatkan proses kegiatan konstruksi harus ditunda. Keterlambatan waktu proyek yang terjadi selama pelaksanaan konstruksi dapat menjadi masalah besar untuk kontraktor, karena pada pihak owner pasti sangat tidak menginginkan terjadinya keterlambatan pada proyek. Maka disini kontraktor dituntut untuk mengatur strategi agar proyek dapat selesai sesuai atau sebelum jadwal yang telah disepakati.

Banyak masalah yang mengakibatkan kegagalan suatu proyek, salah satunya keterlambatan dalam penyelesaian proyek yang dilaksanakan. Beberapa

UNIVERSITAS BUNG HATTA

faktor penyebab keterlambatan yaitu diantaranya kesalahan dari pihak pemilik proyek yang lambat atau belum menyelesaikan permasalahan lahan pekerjaan sehingga berdampak pada waktu pelaksanaan yang menjadi relatif singkat. Sementara, disatu sisi waktu pelaksanaan telah terikat dalam kontrak pekerjaan. Penyebab lainnya yaitu dari pihak kontraktor yang tidak optimal dalam mengelola semua sumber daya dan kegiatan selama proyek berlangsung, dan faktor yang tidak dapat dihindari adalah kondisi alam di lokasi proyek yang berdampak kepada terlambat atau terhentinya pelaksanaan proyek (Majid, 1998).

Proyek pembangunan taman di RTH Kamboja Kota Banjarmasin dibangun oleh CV. OMPANKRIDIN JAYA UTAMA. Proyek Pembangunan Taman tersebut mengalami keterlambatan pelaksanaan. Dari proyek ini dalam kontrak dimulai tanggal 20 Juni 2019 dan akan selesai pada tanggal 17 November 2019, namun pada kenyataannya proyek ini masi berjalan hingga akhir Desember 2019. Bedasarkan wawancara yang penulis lakukan dengan pelaksana proyek Taman Kamboja Kota Banjarmasin, ada beberapa faktor yang menyebabkan proyek tersebut terlambat, diantaranya faktor desain, faktor material, dan banyak lagi faktor yang menyebabkan proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin menjadi terlambat.

Penyebab keterlambatan ini diduga masih banyak lagi faktor dan variabel yang mempengaruhinya, untuk itu penulis mengadakan penelitian ini untuk mendapatkan faktor dan variabel yang mempengaruhi keterlambatan. Penulis mencoba mengangkat masalah ini sebagai bahan untuk pembuatan tugas akhir dengan judul **ANALISA FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN TAMAN KAMBOJA KOTA BANJARMASIN.**

1.2. Perumusan Masalah

a. Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi keterlambatan pada proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.
b. Bagaimana peringkat (rangking) faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.

UNIVERSITAS BUNG HATTA

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut :

a. Mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan pada proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.
b. Menganalisa faktor dominan yang mempengaruhi keterlambatan pada proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.
c. Mengetahui jawaban yang diberikan informan terhadap faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.

1.4. Batasan Penelitian

Agar penelitian ini lebih terfokus, maka penelitian ini dibatasi oleh uraian–uraian sebagai berikut :

a. Penelitian ini hanya menyajikan masalah faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin berdasarkan jawaban informan yang diwawancarai kepada CV. OMPANKRIDIN JAYA UTAMA dan CV. DHARMA CIPTA PRATAMA.
b. Proyek dimiliki oleh dinas lingkungan hidup, dikerjakan pada tahun 2019 dan lokasi pekerjaan di kota banjarmasin.
c. Waktu pengerjaan dalam kontrak proyek ini 150 hari kalender, sementara pengerjaan dilapangan terjadi 194 hari kalender.

1.5. Manfaat Penelitian

Diharapkan hasil penelitian mempunyai manfaat sebagai :

a. Mengetahui faktor dominan yang menyebabkan proyek pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin terlambat.
b. Hasil penelitian ini dapat dijadikan referensi untuk untuk penelitian selanjutnya.

UNIVERSITAS BUNG HATTA

1.6. Sitematika Penulisan

Pembahasan dalam penelitian ini dibagi menjadi lima bab. Secara garis besar sistematika penulisan adalah sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini diuraikan tentang latar belakang pemilihan judul, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab ini membahas tentang tinjauan pustaka, landasan teori yang mencakup umum tentang keterlambatan pelaksanaan pekerjaan yang meliputi aspek manajemen proyek, jenis-jenis keterlambatan proyek pada pembangunan Taman Kamboja Kota Banjarmasin.

BAB III : METODOLOGI PEMBAHASAN

Pada bab ini akan diuraikan mengenai data-data yang dibutuhkan dalam penulisan tugas akhir ini, agar dapat membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini sehingga di dapatkan hasil yang baik.

BAB IV : ANALISA DAN PEMBAHASAN

Menganalisa hasil penelitian terhadap keterlambatan waktu pekerjaan, menganalisa faktor penyebab keterlambatan proyek.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini akan diuraikan mengenai kesimpulan dan saran dari hasil analisa.

UNIVERSITAS BUNG HATTA