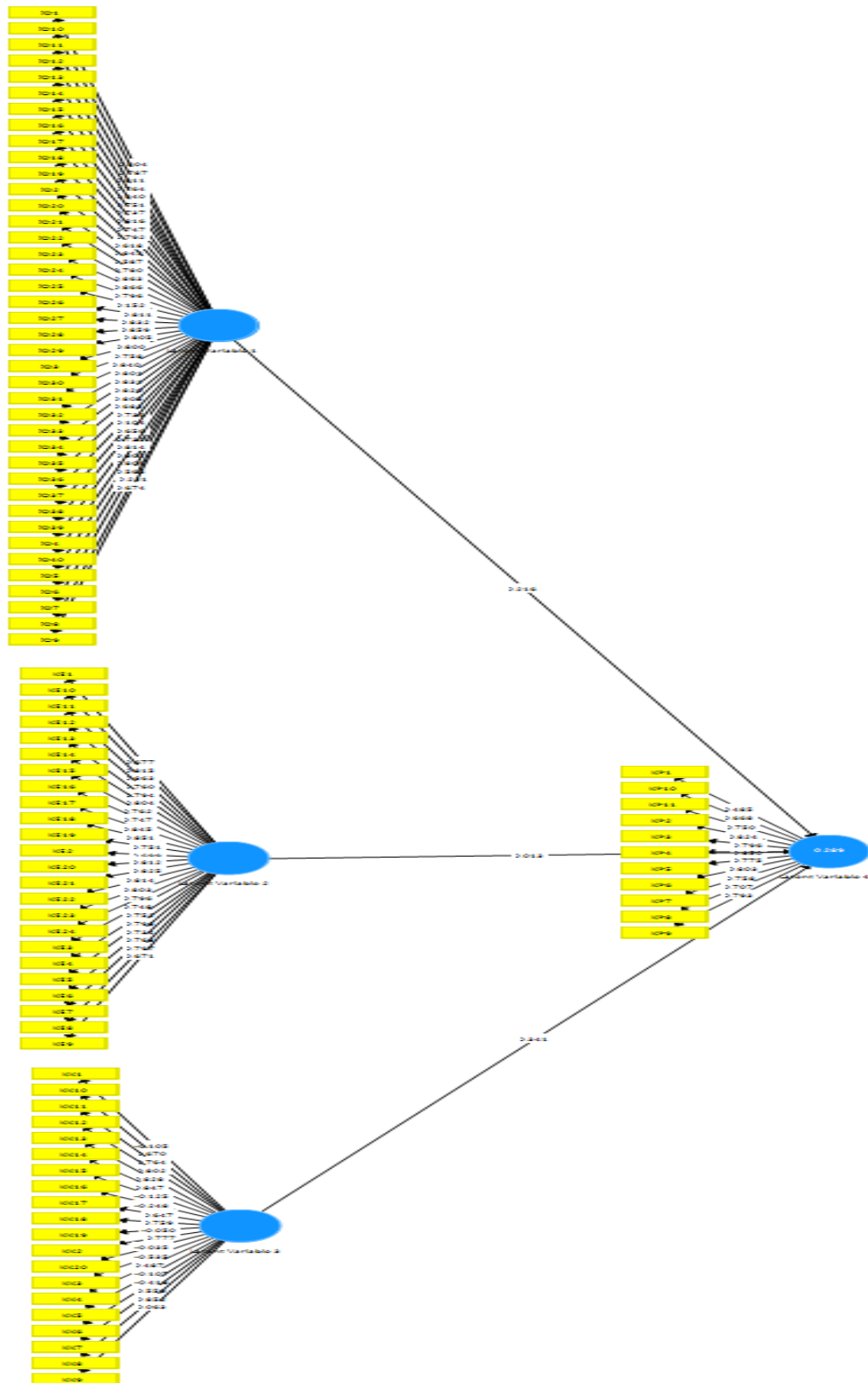


Lampiran 3

OLAHAN DATA SMARTPLS SEBELUM MODIFIKASI (LANGKAH 1)



Path Coefficients

Matrix	Path Coefficients	Copy to Clipboard: Excel Format			
	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4	
Latent Variable 1					0.216
Latent Variable 2					0.013
Latent Variable 3					0.341
Latent Variable 4					

Outer Loadings

Matrix	Copy to Clipboard: Excel Format			
	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4
IO1	0.804			
IO10	0.787			
IO11	0.811			
IO12	0.764			
IO13	0.840			
IO14	0.751			
IO15	0.737			
IO16	0.816			
IO17	0.747			
IO18	0.792			
IO19	0.618			
IO2	0.842			
IO20	0.587			
IO21	0.780			
IO22	0.863			
IO23	0.866			
IO24	0.796			
IO25	0.152			
IO26	0.811			
IO27	0.832			
IO28	0.859			
IO29	0.805			
IO3	0.800			

IO30	0.758			
IO31	0.840			
IO32	0.801			
IO33	0.831			
IO34	0.820			
IO35	0.805			
IO36	0.683			
IO37	0.736			
IO38	0.104			
IO39	0.656			
IO4	0.732			
IO40	0.814			
IO5	0.802			
IO6	0.806			
IO7	0.565			
IO8	0.231			
IO9	0.674			
KE1		0.677		
KE10		0.815		
KE11		0.863		
KE12		0.760		
KE13		0.794		

KE14		0.804		
KE15		0.762		
KE16		0.747		
KE17		0.845		
KE18		0.851		
KE19		0.751		
KE2		0.699		
KE20		0.812		
KE21		0.825		
KE22		0.814		
KE23		0.803		
KE24		0.796		
KE3		0.748		
KE4		0.752		
KE5		0.798		
KE6		0.734		
KE7		0.768		
KE8		0.797		
KE9		0.671		
KK1			-0.105	
KK10			0.670	

Outer Weights

Matrix				
	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4
IO1	0.035			
IO10	0.040			
IO11	0.037			
IO12	0.033			
IO13	0.047			
IO14	0.034			
IO15	0.023			
IO16	0.036			
IO17	0.033			
IO18	0.035			
IO19	0.025			
IO2	0.037			
IO20	0.025			
IO21	0.036			
IO22	0.035			
IO23	0.040			
IO24	0.043			
IO25	0.009			
IO26	0.040			
IO27	0.039			
IO28	0.038			
IO29	0.029			
IO3	0.046			
IO30	0.021			
IO31	0.036			
IO32	0.039			
IO33	0.032			
IO34	0.041			

IO35	0.036			
IO36	0.044			
IO37	0.028			
IO38	0.005			
IO39	0.012			
IO4	0.030			
IO40	0.039			
IO5	0.036			
IO6	0.040			
IO7	0.011			
IO8	-0.002			
IO9	0.041			
KE1		0.023		
KE10		0.070		
KE11		0.067		
KE12		0.054		
KE13		0.062		
KE14		0.061		
KE15		0.058		
KE16		0.022		
KE17		0.071		
KE18		0.064		
KE19		0.032		
KE2		0.035		
KE20		0.069		
KE21		0.068		
KE22		0.064		

KE23		0.052		
KE24		0.056		
KE3		0.041		
KE4		0.041		
KE5		0.052		
KE6		0.039		
KE7		0.054		
KE8		0.048		
KE9		0.068		
KK1			-0.035	
KK10			0.126	
KK11			0.103	
KK12			0.109	
KK13			0.129	
KK14			0.119	
KK15			0.025	
KK16			-0.020	
KK17			0.048	
KK18			0.094	
KK19			0.015	
KK2			0.132	
KK20			-0.021	
KK3			-0.102	
KK4			0.113	
KK5			-0.037	
KK6			-0.126	
KK7			0.081	

KK7			0.081	
KK8			0.137	
KK9			0.046	
KP1				0.084
KP10				0.081
KP11				0.119
KP2				0.152
KP3				0.140
KP4				0.142
KP5				0.121
KP6				0.152
KP7				0.131
KP8				0.088
KP9				0.103

R Square

Matrix	R Square	R Square Adjusted	Copy to Clipboard:
	R Square	R Square Adjusted	
Latent Variable 4	0.289	0.259	

f Square

Matrix	f Square	Copy to Clipboard:
	Latent Variable 1	Latent Variable 2
Latent Variable 1		0.016
Latent Variable 2		0.000
Latent Variable 3		0.064
Latent Variable 4		

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance ...	Copy to Clipboard:
	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)	
Latent Variable 1	0.978	0.984	0.980	0.561	
Latent Variable 2	0.972	0.977	0.974	0.609	
Latent Variable 3	0.792	0.905	0.754	0.326	
Latent Variable 4	0.921	0.935	0.934	0.566	

Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values...	Confidence Intervals	Confidence Intervals B...	Samples	Copy to Clipboard:	Excel Format	R Format
	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values	
Latent Variable 1 -> Latent Variable 4	0.216	0.170	0.250	0.867	0.387	
Latent Variable 2 -> Latent Variable 4	0.013	0.002	0.158	0.085	0.932	
Latent Variable 3 -> Latent Variable 4	0.341	0.439	0.235	1.455	0.146	

Outer Loadings

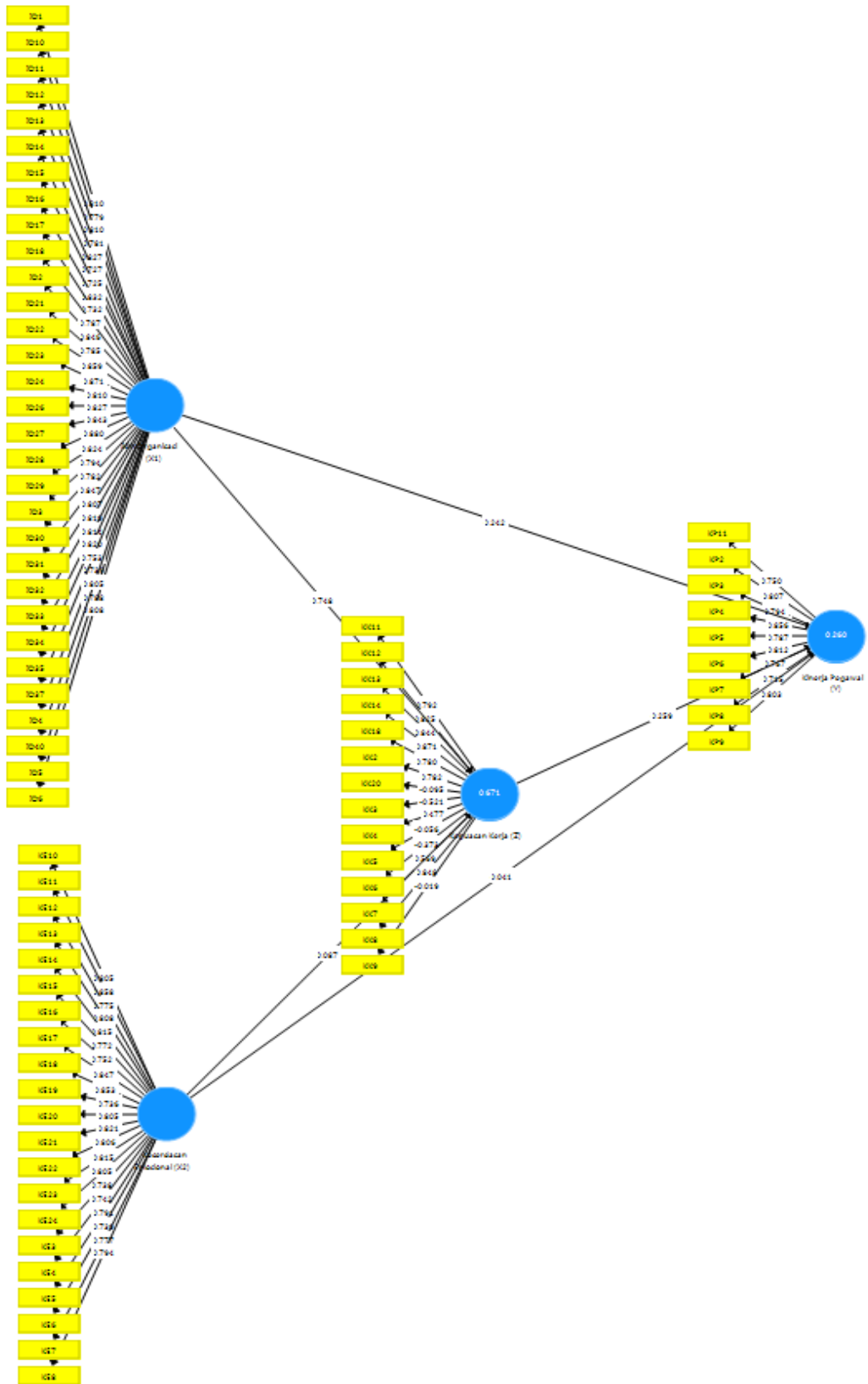
	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Devia...	T Statistics (O/STDEV)	P Values
IO23 <- Latent ...	0.866	0.864	0.040	21.669	0.000
IO22 <- Latent ...	0.863	0.863	0.032	27.102	0.000
KE11 <- Latent ...	0.863	0.859	0.067	12.946	0.000
IO28 <- Latent ...	0.859	0.860	0.039	21.790	0.000
KK8 <- Latent ...	0.852	0.821	0.106	8.033	0.000
KE18 <- Latent ...	0.851	0.842	0.068	12.560	0.000
KP4 <- Latent ...	0.850	0.845	0.036	23.589	0.000
KK14 <- Latent ...	0.847	0.812	0.112	7.570	0.000
KE17 <- Latent ...	0.845	0.838	0.070	12.094	0.000
IO2 <- Latent V...	0.842	0.839	0.032	26.159	0.000
IO13 <- Latent ...	0.840	0.844	0.029	28.721	0.000
IO31 <- Latent ...	0.840	0.836	0.050	16.831	0.000
IO27 <- Latent ...	0.832	0.834	0.045	18.556	0.000
IO33 <- Latent ...	0.831	0.824	0.053	15.789	0.000
KK13 <- Latent ...	0.828	0.794	0.113	7.315	0.000
KE21 <- Latent ...	0.825	0.827	0.065	12.714	0.000
KP2 <- Latent ...	0.824	0.815	0.055	15.035	0.000
IO34 <- Latent ...	0.820	0.819	0.051	16.100	0.000
IO16 <- Latent ...	0.816	0.813	0.042	19.247	0.000
KE10 <- Latent ...	0.815	0.813	0.072	11.376	0.000
IO40 <- Latent ...	0.814	0.817	0.043	18.752	0.000
KE22 <- Latent ...	0.814	0.814	0.071	11.458	0.000
KE20 <- Latent ...	0.812	0.816	0.067	12.176	0.000
IO26 <- Latent ...	0.811	0.815	0.043	18.990	0.000
IO11 <- Latent ...	0.811	0.808	0.041	19.729	0.000
IO6 <- Latent V...	0.806	0.803	0.049	16.577	0.000
IO29 <- Latent ...	0.805	0.802	0.051	15.827	0.000
IO35 <- Latent ...	0.805	0.807	0.046	17.480	0.000

KE14 <- Latent ...	0.804	0.796	0.092	8.696	0.000
IO1 <- Latent V...	0.804	0.802	0.040	19.843	0.000
KP6 <- Latent ...	0.803	0.797	0.059	13.712	0.000
KE23 <- Latent ...	0.803	0.798	0.068	11.857	0.000
KK12 <- Latent ...	0.802	0.779	0.112	7.142	0.000
IO5 <- Latent V...	0.802	0.800	0.048	16.820	0.000
IO32 <- Latent ...	0.801	0.798	0.056	14.260	0.000
IO3 <- Latent V...	0.800	0.799	0.050	15.999	0.000
KE5 <- Latent V...	0.798	0.780	0.104	7.647	0.000
KE8 <- Latent V...	0.797	0.789	0.076	10.462	0.000
KE24 <- Latent ...	0.796	0.790	0.067	11.827	0.000
KP3 <- Latent ...	0.796	0.790	0.048	16.535	0.000
IO24 <- Latent ...	0.796	0.802	0.052	15.224	0.000
KE13 <- Latent ...	0.794	0.785	0.083	9.586	0.000
KP9 <- Latent ...	0.793	0.788	0.062	12.711	0.000
IO18 <- Latent ...	0.792	0.789	0.057	14.015	0.000
IO10 <- Latent ...	0.787	0.791	0.040	19.655	0.000
IO21 <- Latent ...	0.780	0.779	0.049	15.892	0.000
KK2 <- Latent ...	0.777	0.752	0.107	7.275	0.000
KP5 <- Latent ...	0.775	0.763	0.080	9.730	0.000
KE7 <- Latent V...	0.768	0.756	0.071	10.821	0.000
KK11 <- Latent ...	0.764	0.739	0.111	6.875	0.000
IO12 <- Latent ...	0.764	0.758	0.059	13.039	0.000
KE15 <- Latent ...	0.762	0.753	0.084	9.049	0.000
KE12 <- Latent ...	0.760	0.749	0.093	8.202	0.000
KK18 <- Latent ...	0.759	0.723	0.114	6.635	0.000
IO30 <- Latent ...	0.758	0.743	0.070	10.854	0.000

IO30 <- Latent ...	0.758	0.743	0.070	10.854	0.000
KP7 <- Latent ...	0.758	0.749	0.074	10.201	0.000
KE4 <- Latent V...	0.752	0.729	0.113	6.667	0.000
IO14 <- Latent ...	0.751	0.744	0.101	7.434	0.000
KE19 <- Latent ...	0.751	0.733	0.097	7.776	0.000
KP11 <- Latent ...	0.750	0.743	0.068	11.094	0.000
KE3 <- Latent V...	0.748	0.727	0.099	7.516	0.000
KE16 <- Latent ...	0.747	0.716	0.112	6.671	0.000
IO17 <- Latent ...	0.747	0.742	0.045	16.687	0.000
IO15 <- Latent ...	0.737	0.725	0.112	6.597	0.000
IO37 <- Latent ...	0.736	0.731	0.066	11.069	0.000
KE6 <- Latent V...	0.734	0.713	0.111	6.623	0.000
IO4 <- Latent V...	0.732	0.731	0.075	9.717	0.000
KP8 <- Latent ...	0.707	0.699	0.081	8.684	0.000
KE2 <- Latent V...	0.699	0.677	0.113	6.162	0.000
IO36 <- Latent ...	0.683	0.688	0.092	7.447	0.000
KE1 <- Latent V...	0.677	0.656	0.114	5.925	0.000
IO9 <- Latent V...	0.674	0.686	0.086	7.816	0.000
KE9 <- Latent V...	0.671	0.673	0.091	7.377	0.000
KK10 <- Latent ...	0.670	0.647	0.134	4.992	0.000
KP10 <- Latent ...	0.668	0.661	0.092	7.279	0.000
IO39 <- Latent ...	0.656	0.644	0.129	5.079	0.000
KK17 <- Latent ...	0.647	0.603	0.228	2.835	0.005
IO19 <- Latent ...	0.618	0.609	0.116	5.332	0.000
IO20 <- Latent ...	0.587	0.582	0.128	4.599	0.000
IO7 <- Latent V...	0.565	0.562	0.135	4.195	0.000
KK7 <- Latent ...	0.559	0.530	0.196	2.847	0.005
KK4 <- Latent ...	0.487	0.479	0.125	3.908	0.000
KK4 <- Latent ...	0.487	0.479	0.125	3.908	0.000
KP1 <- Latent ...	0.485	0.455	0.213	2.270	0.024
IO8 <- Latent V...	0.231	0.231	0.165	1.402	0.161
IO25 <- Latent ...	0.152	0.304	0.326	0.468	0.640
IO38 <- Latent ...	0.104	0.301	0.377	0.277	0.782
KK9 <- Latent ...	0.063	0.074	0.253	0.249	0.803
KK20 <- Latent ...	-0.035	-0.054	0.251	0.141	0.888
KK19 <- Latent ...	-0.050	-0.035	0.256	0.197	0.844
KK1 <- Latent ...	-0.105	-0.091	0.219	0.481	0.631
KK5 <- Latent ...	-0.107	-0.099	0.205	0.520	0.603
KK15 <- Latent ...	-0.125	-0.107	0.284	0.441	0.660
KK16 <- Latent ...	-0.248	-0.237	0.268	0.926	0.355
KK6 <- Latent ...	-0.418	-0.421	0.140	2.998	0.003
KK3 <- Latent ...	-0.535	-0.521	0.142	3.756	0.000

Lampiran 4

OLAHAN DATA SMARTPLS SETELAH MODIFIKASI (LANGKAH 2)



Outer Loadings

Matrix		Copy to Clipboard			
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	
IO1	0.810				
IO10	0.779				
IO11	0.810				
IO12	0.781				
IO13	0.827				
IO14	0.727				
IO15	0.725				
IO16	0.832				
IO17	0.732				
IO18	0.787				
IO2	0.846				
IO21	0.785				
IO22	0.859				
IO23	0.871				
IO24	0.810				
IO26	0.827				
IO27	0.843				
IO28	0.880				
IO29	0.824				
IO3	0.794				
IO30	0.782				
IO31	0.847				
IO32	0.807				
IO33	0.819				
IO34	0.814				
IO35	0.820				
IO37	0.753				
IO4	0.739				

IO40		0.805		
IO5		0.788		
IO6		0.808		
KE10		0.805		
KE11		0.858		
KE12		0.775		
KE13		0.808		
KE14		0.815		
KE15		0.772		
KE16		0.752		
KE17		0.847		
KE18		0.853		
KE19		0.736		
KE20		0.805		
KE21		0.821		
KE22		0.806		
KE23		0.815		
KE24		0.805		
KE3		0.738		
KE4		0.742		
KE5		0.791		
KE6		0.739		
KE7		0.777		
KE8		0.794		
KK11			0.792	
KK12			0.825	
KK13			0.844	

KK14			0.871	
KK18			0.780	
KK2			0.782	
KK20			-0.095	
KK3			-0.521	
KK4			0.477	
KK5			-0.056	
KK6			-0.373	
KK7			0.569	
KK8			0.848	
KK9			-0.019	
KP11				0.750
KP2				0.807
KP3				0.794
KP4				0.856
KP5				0.787
KP6				0.812
KP7				0.767
KP8				0.715
KP9				0.803

Outer Weights

Matrix		Copy to Clipboard:			
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)	
IO1	0.039				
IO10	0.037				
IO11	0.039				
IO12	0.037				
IO13	0.039				
IO14	0.032				
IO15	0.032				
IO16	0.041				
IO17	0.036				
IO18	0.044				
IO2	0.041				
IO21	0.038				
IO22	0.044				
IO23	0.046				
IO24	0.046				
IO26	0.043				
IO27	0.041				
IO28	0.045				
IO29	0.036				
IO3	0.042				
IO30	0.036				
IO31	0.042				
IO32	0.041				
IO33	0.038				
IO34	0.047				
IO35	0.039				
IO37	0.040				
IO4	0.037				

IO4	0.037		
IO40	0.041		
IO5	0.038		
IO6	0.041		
KE10		0.072	
KE11		0.074	
KE12		0.070	
KE13		0.069	
KE14		0.072	
KE15		0.067	
KE16		0.042	
KE17		0.066	
KE18		0.061	
KE19		0.040	
KE20		0.066	
KE21		0.069	
KE22		0.056	
KE23		0.067	
KE24		0.062	
KE3		0.047	
KE4		0.039	
KE5		0.049	
KE6		0.048	
KE7		0.064	
KE8		0.055	
KK11			0.146
KK12			0.150
KK13			0.153

KK14			0.151	
KK18			0.128	
KK2			0.144	
KK20			-0.014	
KK3			-0.087	
KK4			0.100	
KK5			0.005	
KK6			-0.077	
KK7			0.081	
KK8			0.141	
KK9			0.003	
KP11				0.128
KP2				0.165
KP3				0.154
KP4				0.155
KP5				0.126
KP6				0.170
KP7				0.153
KP8				0.095
KP9				0.116

R Square

Matrix	R Square	R Square Adjusted
	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan Kerja (Z)	0.671	0.662
Kinerja Pegawai (Y)	0.260	0.229

f Square

Matrix	f Square	Copy to Clipboard:			
		Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)
Iklm Organisasi (X1)				0.631	0.018
Kecerdasan Emosional (X2)				0.009	0.001
Kepuasan Kerja (Z)					0.030
Kinerja Pegawai (Y)					

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance ...	Copy to Clipboard:
	Cronbach's Al...	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)	
Iklm Organisasi (X1)	0.982	0.983	0.983	0.648	
Kecerdasan Emosional (X2)	0.971	0.974	0.973	0.630	
Kepuasan Kerja (Z)	0.762	0.921	0.798	0.407	
Kinerja Pegawai (Y)	0.924	0.932	0.937	0.622	

Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values, P-Values	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias Corrected	Samples	Copy to Clipboard:	
	Original Sampl...	Sample Mean (M)	Standard Deviation (...)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
Iklm Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.748	0.744	0.113	6.619	0.000
Iklm Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.242	0.207	0.273	0.887	0.376
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.087	0.104	0.118	0.741	0.459
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.041	0.045	0.156	0.261	0.794
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.259	0.303	0.279	0.930	0.353

Outer Loadings

	Mean, STDEV, T-Values, P-Values	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias Corrected		
	Original Sampl...	Sample Mean (...)	Standard Devia...	T Statistics (O...	P Values
IO1 <- Iklim Or...	0.810	0.809	0.039	20.560	0.000
IO10 <- Iklim O...	0.779	0.780	0.047	16.651	0.000
IO11 <- Iklim O...	0.810	0.807	0.046	17.750	0.000
IO12 <- Iklim O...	0.781	0.778	0.052	15.047	0.000
IO13 <- Iklim O...	0.827	0.825	0.036	22.791	0.000
IO14 <- Iklim O...	0.727	0.727	0.085	8.507	0.000
IO15 <- Iklim O...	0.725	0.728	0.093	7.760	0.000
IO16 <- Iklim O...	0.832	0.831	0.038	22.124	0.000
IO17 <- Iklim O...	0.732	0.733	0.056	13.010	0.000
IO18 <- Iklim O...	0.787	0.792	0.057	13.810	0.000
IO2 <- Iklim Or...	0.846	0.845	0.029	28.747	0.000
IO21 <- Iklim O...	0.785	0.784	0.048	16.451	0.000
IO22 <- Iklim O...	0.859	0.860	0.042	20.231	0.000
IO23 <- Iklim O...	0.871	0.870	0.037	23.699	0.000
IO24 <- Iklim O...	0.810	0.813	0.049	16.549	0.000
IO26 <- Iklim O...	0.827	0.827	0.036	23.010	0.000
IO27 <- Iklim O...	0.843	0.842	0.042	19.865	0.000
IO28 <- Iklim O...	0.880	0.880	0.029	30.746	0.000
IO29 <- Iklim O...	0.824	0.825	0.042	19.682	0.000
IO3 <- Iklim Or...	0.794	0.790	0.053	15.076	0.000
IO30 <- Iklim O...	0.782	0.779	0.056	13.957	0.000
IO31 <- Iklim O...	0.847	0.847	0.041	20.437	0.000
IO32 <- Iklim O...	0.807	0.806	0.048	16.927	0.000
IO33 <- Iklim O...	0.819	0.819	0.053	15.525	0.000
IO34 <- Iklim O...	0.814	0.816	0.057	14.380	0.000
IO35 <- Iklim O...	0.820	0.824	0.042	19.521	0.000
IO37 <- Iklim O...	0.753	0.753	0.064	11.816	0.000
IO4 <- Iklim Or...	0.739	0.741	0.064	11.604	0.000

IO40 <- Iklim Organisasi (X1)	0.805	0.805	0.056	14.269	0.000
IO5 <- Iklim Organisasi (X1)	0.788	0.787	0.050	15.612	0.000
IO6 <- Iklim Organisasi (X1)	0.808	0.810	0.047	17.201	0.000
KE10 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.805	0.808	0.039	20.575	0.000
KE11 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.858	0.860	0.027	31.603	0.000
KE12 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.775	0.778	0.055	14.151	0.000
KE13 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.808	0.808	0.053	15.157	0.000
KE14 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.815	0.817	0.055	14.809	0.000
KE15 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.772	0.776	0.056	13.782	0.000
KE16 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.752	0.746	0.081	9.319	0.000
KE17 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.847	0.848	0.042	20.086	0.000
KE18 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.853	0.851	0.036	23.973	0.000
KE19 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.736	0.732	0.080	9.203	0.000
KE20 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.805	0.806	0.042	19.138	0.000
KE21 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.821	0.824	0.037	22.083	0.000
KE22 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.806	0.805	0.046	17.472	0.000
KE23 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.815	0.813	0.042	19.474	0.000
KE24 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.805	0.803	0.044	18.130	0.000
KE3 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.738	0.735	0.080	9.224	0.000
KE4 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.742	0.735	0.087	8.533	0.000
KE5 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.791	0.785	0.080	9.861	0.000
KE6 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.739	0.731	0.089	8.274	0.000
KE7 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.777	0.774	0.047	16.699	0.000
KE8 <- Kecerdasan Emosional (X2)	0.794	0.792	0.051	15.557	0.000
KK11 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.792	0.790	0.073	10.842	0.000
KK12 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.825	0.823	0.066	12.502	0.000
KK13 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.844	0.839	0.045	18.728	0.000
KK14 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.871	0.868	0.033	26.556	0.000
KK18 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.780	0.771	0.064	12.202	0.000
KK2 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.782	0.778	0.048	16.457	0.000
KK20 <- Kepuasan Kerja (Z)	-0.095	-0.087	0.201	0.471	0.638
KK3 <- Kepuasan Kerja (Z)	-0.521	-0.525	0.121	4.320	0.000
KK4 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.477	0.461	0.126	3.789	0.000
KK5 <- Kepuasan Kerja (Z)	-0.056	-0.053	0.194	0.290	0.772
KK6 <- Kepuasan Kerja (Z)	-0.373	-0.371	0.155	2.412	0.016
KK7 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.569	0.548	0.143	3.973	0.000
KK8 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.848	0.844	0.045	18.931	0.000
KK9 <- Kepuasan Kerja (Z)	-0.019	-0.014	0.194	0.096	0.924
KP11 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.750	0.741	0.078	9.649	0.000
KP2 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.807	0.801	0.056	14.485	0.000
KP3 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.794	0.786	0.054	14.712	0.000
KP4 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.856	0.851	0.040	21.471	0.000
KP5 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.787	0.775	0.080	9.875	0.000
KP6 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.812	0.809	0.052	15.508	0.000
KP7 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.767	0.756	0.078	9.787	0.000
KP8 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.715	0.704	0.091	7.868	0.000
KP9 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.803	0.794	0.064	12.513	0.000

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTM...)		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTM...)	
	Iklm Organisa...	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)			
Iklm Organisasi (X1)	0.805						
Kecerdasan Emosional (X2)	0.793	0.794					
Kepuasan Kerja (Z)	0.818	0.681	0.638				
Kinerja Pegawai (Y)	0.486	0.409	0.485	0.789			

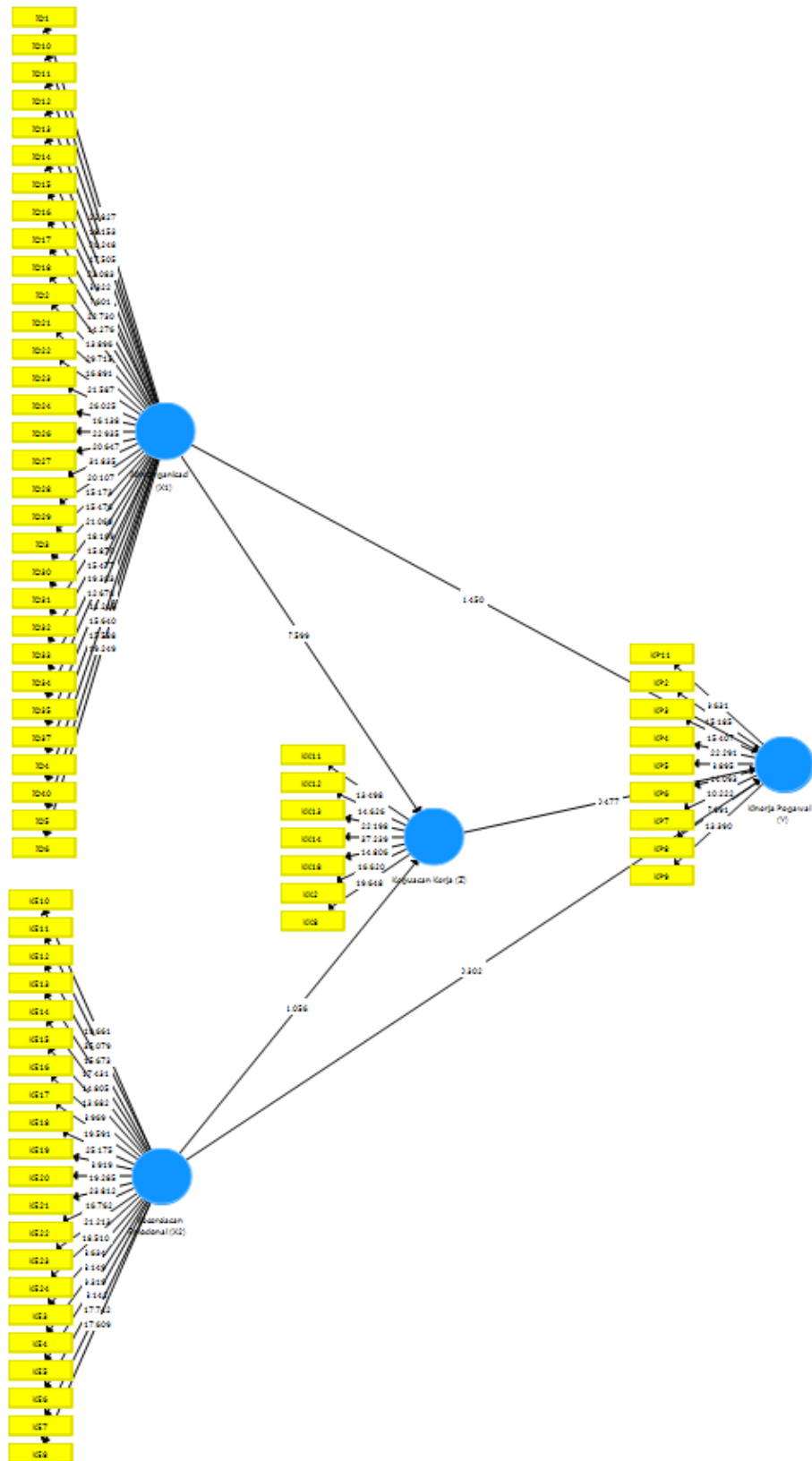
Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTM...)		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTM...)	
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)			
IO1	0.810	0.687	0.645	0.380			
IO10	0.779	0.621	0.570	0.436			
IO11	0.810	0.715	0.635	0.395			
IO12	0.781	0.535	0.613	0.342			
IO13	0.827	0.620	0.570	0.510			
IO14	0.727	0.494	0.482	0.382			
IO15	0.725	0.556	0.548	0.269			
IO16	0.832	0.690	0.678	0.387			
IO17	0.732	0.674	0.587	0.369			
IO18	0.787	0.723	0.731	0.391			
IO2	0.846	0.716	0.666	0.403			
IO21	0.785	0.508	0.621	0.372			
IO22	0.859	0.777	0.753	0.380			
IO23	0.871	0.723	0.763	0.427			
IO24	0.810	0.584	0.750	0.460			
IO26	0.827	0.583	0.692	0.425			
IO27	0.843	0.558	0.657	0.419			
IO28	0.880	0.627	0.761	0.407			
IO29	0.824	0.585	0.619	0.307			
IO3	0.794	0.689	0.646	0.491			
IO30	0.782	0.604	0.654	0.222			
IO31	0.847	0.613	0.690	0.394			
IO32	0.807	0.565	0.644	0.428			
IO33	0.819	0.764	0.640	0.356			
IO34	0.814	0.702	0.771	0.451			
IO35	0.820	0.575	0.627	0.391			
IO37	0.753	0.579	0.719	0.294			
IO4	0.739	0.646	0.640	0.310			

IO40	0.805	0.786	0.655	0.429
IO5	0.788	0.620	0.605	0.385
IO6	0.808	0.624	0.645	0.443
KE10	0.763	0.805	0.621	0.394
KE11	0.765	0.858	0.650	0.395
KE12	0.597	0.775	0.646	0.317
KE13	0.629	0.808	0.603	0.366
KE14	0.652	0.815	0.650	0.349
KE15	0.591	0.772	0.614	0.319
KE16	0.546	0.752	0.420	0.133
KE17	0.602	0.847	0.541	0.417
KE18	0.602	0.853	0.511	0.365
KE19	0.597	0.736	0.371	0.185
KE20	0.732	0.805	0.549	0.399
KE21	0.723	0.821	0.587	0.396
KE22	0.671	0.806	0.462	0.352
KE23	0.630	0.815	0.619	0.301
KE24	0.600	0.805	0.542	0.334
KE3	0.575	0.738	0.428	0.231
KE4	0.533	0.742	0.330	0.231
KE5	0.525	0.791	0.406	0.308
KE6	0.467	0.739	0.429	0.234
KE7	0.609	0.777	0.576	0.314
KE8	0.691	0.794	0.497	0.269
KK11	0.709	0.717	0.792	0.317
KK12	0.720	0.724	0.825	0.341
KK13	0.728	0.516	0.844	0.396
KK14	0.730	0.538	0.871	0.367
KK18	0.630	0.492	0.780	0.290
KK2	0.647	0.544	0.782	0.420
KK20	-0.058	-0.041	-0.095	-0.055
KK3	-0.357	-0.224	-0.521	-0.327
KK4	0.407	0.489	0.477	0.345
KK5	0.071	0.255	-0.056	-0.104
KK6	-0.267	-0.036	-0.373	-0.392
KK7	0.356	0.279	0.569	0.252
KK8	0.632	0.505	0.848	0.425
KK9	-0.063	0.002	-0.019	0.125
KP11	0.330	0.281	0.351	0.750
KP2	0.456	0.331	0.430	0.807
KP3	0.404	0.338	0.416	0.794
KP4	0.423	0.322	0.410	0.856
KP5	0.295	0.224	0.385	0.787
KP6	0.466	0.324	0.453	0.812
KP7	0.417	0.427	0.386	0.767
KP8	0.239	0.319	0.247	0.715
KP9	0.324	0.324	0.285	0.803

Lampiran 5

OLAHAN DATA SMARTPLS SETELAH MODIFIKASI (LANGKAH 3)



Outer Loadings

Matrix	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)
IO1	0.810			
IO10	0.779			
IO11	0.810			
IO12	0.781			
IO13	0.827			
IO14	0.727			
IO15	0.725			
IO16	0.832			
IO17	0.732			
IO18	0.787			
IO2	0.846			
IO21	0.785			
IO22	0.860			
IO23	0.871			
IO24	0.810			
IO26	0.827			
IO27	0.843			
IO28	0.880			
IO29	0.824			
IO3	0.793			
IO30	0.782			
IO31	0.847			
IO32	0.807			
IO33	0.819			
IO34	0.814			
IO35	0.819			
IO37	0.753			
IO4	0.740			

IO40	0.806			
IO5	0.788			
IO6	0.808			
KE10		0.805		
KE11		0.858		
KE12		0.773		
KE13		0.807		
KE14		0.814		
KE15		0.772		
KE16		0.754		
KE17		0.847		
KE18		0.853		
KE19		0.738		
KE20		0.805		
KE21		0.821		
KE22		0.807		
KE23		0.815		
KE24		0.804		
KE3		0.739		
KE4		0.744		
KE5		0.791		
KE6		0.739		
KE7		0.777		
KE8		0.795		
KK11			0.824	
KK12			0.843	
KK13			0.854	

KK14			0.892	
KK18			0.802	
KK2			0.760	
KK8			0.849	
KP11				0.748
KP2				0.807
KP3				0.793
KP4				0.855
KP5				0.782
KP6				0.812
KP7				0.771
KP8				0.716
KP9				0.805

Outer Weights

Matrix				
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)
IO1	0.040			
IO10	0.037			
IO11	0.040			
IO12	0.037			
IO13	0.039			
IO14	0.032			
IO15	0.032			
IO16	0.041			
IO17	0.037			
IO18	0.043			
IO2	0.041			
IO21	0.038			
IO22	0.044			
IO23	0.046			
IO24	0.046			
IO26	0.043			
IO27	0.041			
IO28	0.045			
IO29	0.036			
IO3	0.041			
IO30	0.036			
IO31	0.042			
IO32	0.040			
IO33	0.039			
IO34	0.047			
IO35	0.038			
IO37	0.041			
IO4	0.038			

IO40	0.042		
IO5	0.038		
IO6	0.041		
KE10		0.071	
KE11		0.075	
KE12		0.067	
KE13		0.067	
KE14		0.072	
KE15		0.068	
KE16		0.044	
KE17		0.066	
KE18		0.060	
KE19		0.042	
KE20		0.065	
KE21		0.068	
KE22		0.056	
KE23		0.067	
KE24		0.062	
KE3		0.048	
KE4		0.041	
KE5		0.050	
KE6		0.046	
KE7		0.064	
KE8		0.057	
KK11			0.174
KK12			0.179
KK13			0.181

KK14			0.178	
KK18			0.152	
KK2			0.170	
KK8			0.166	
KP11				0.125
KP2				0.166
KP3				0.152
KP4				0.157
KP5				0.115
KP6				0.172
KP7				0.159
KP8				0.093
KP9				0.121

R Square

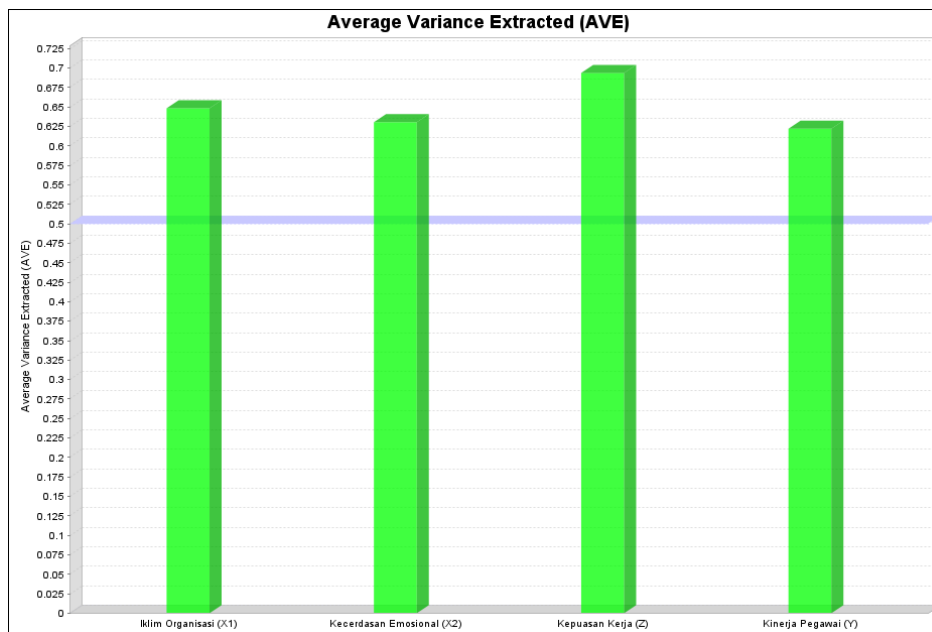
Matrix	R Square	R Square Adjusted
	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan Kerja (Z)	0.685	0.677
Kinerja Pegawai (Y)	0.243	0.211

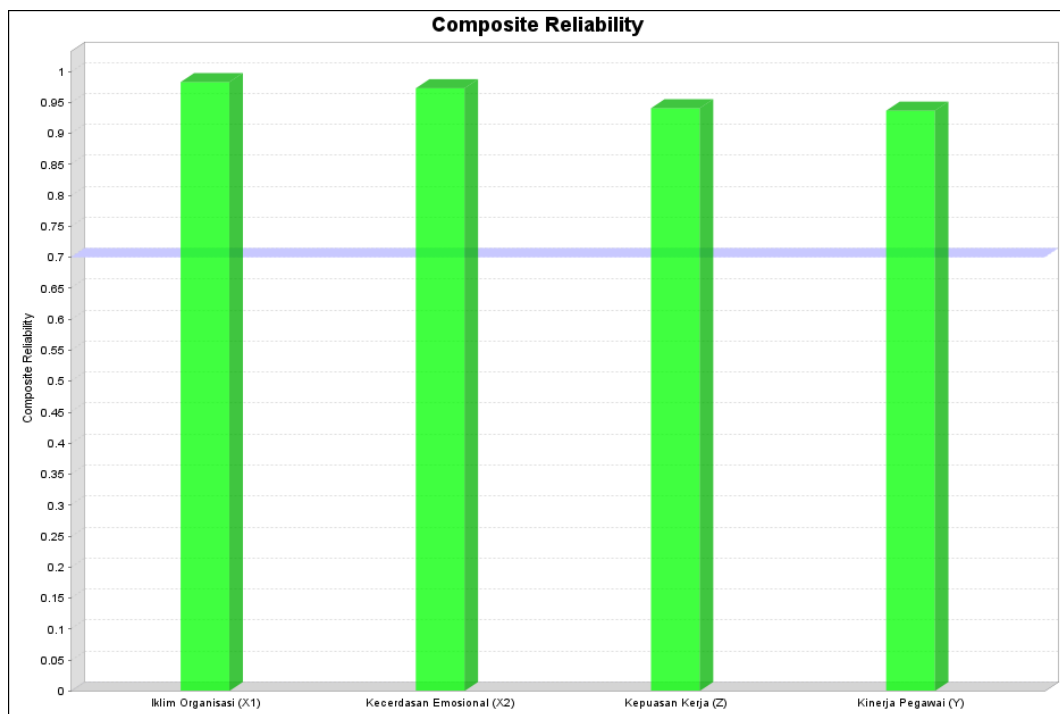
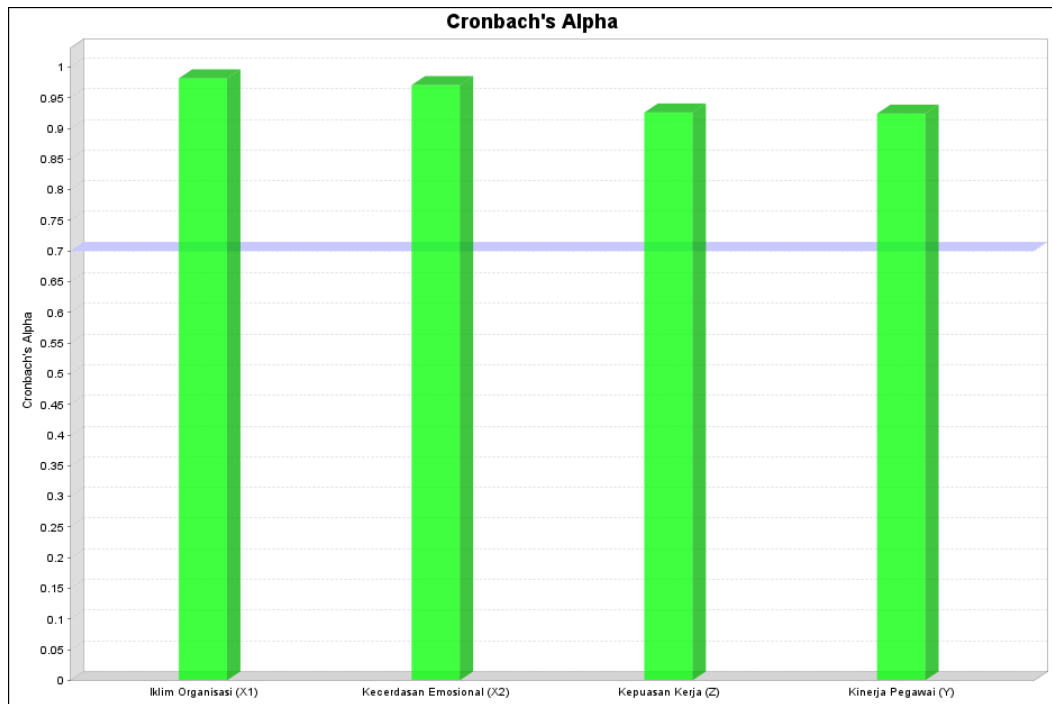
f Square

Matrix	f Square				
		Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)
Iklm Organisasi (X1)				0.647	0.037
Kecerdasan Emosional (X2)				0.013	0.001
Kepuasan Kerja (Z)					0.005
Kinerja Pegawai (Y)					

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Iklm Organisasi (X1)	0.982	0.983	0.983	0.648
Kecerdasan Emosional (X2)	0.971	0.974	0.973	0.630
Kepuasan Kerja (Z)	0.926	0.928	0.941	0.694
Kinerja Pegawai (Y)	0.924	0.933	0.937	0.622





Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Iklm Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.742	0.731	0.098	7.599	0.000
Iklm Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.354	0.362	0.244	1.450	0.148
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.106	0.121	0.100	1.056	0.291
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.051	0.064	0.170	0.302	0.763
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.112	0.103	0.235	0.477	0.633

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (...)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
IO1 <- Iklm Organisasi (X1)	0.810	0.813	0.035	22.827	0.000
IO10 <- Iklm Organisasi (X1)	0.779	0.779	0.043	18.153	0.000
IO11 <- Iklm Organisasi (X1)	0.810	0.810	0.040	20.248	0.000
IO12 <- Iklm Organisasi (X1)	0.781	0.784	0.045	17.505	0.000
IO13 <- Iklm Organisasi (X1)	0.827	0.828	0.036	23.083	0.000
IO14 <- Iklm Organisasi (X1)	0.727	0.725	0.087	8.322	0.000
IO15 <- Iklm Organisasi (X1)	0.725	0.722	0.095	7.601	0.000
IO16 <- Iklm Organisasi (X1)	0.832	0.831	0.037	22.730	0.000
IO17 <- Iklm Organisasi (X1)	0.732	0.732	0.051	14.276	0.000
IO18 <- Iklm Organisasi (X1)	0.787	0.785	0.057	13.896	0.000
IO2 <- Iklm Organisasi (X1)	0.846	0.847	0.028	29.715	0.000
IO21 <- Iklm Organisasi (X1)	0.785	0.787	0.046	16.891	0.000
IO22 <- Iklm Organisasi (X1)	0.860	0.863	0.040	21.587	0.000
IO23 <- Iklm Organisasi (X1)	0.871	0.873	0.033	26.025	0.000
IO24 <- Iklm Organisasi (X1)	0.810	0.808	0.050	16.138	0.000
IO26 <- Iklm Organisasi (X1)	0.827	0.825	0.036	22.935	0.000
IO27 <- Iklm Organisasi (X1)	0.843	0.843	0.041	20.647	0.000
IO28 <- Iklm Organisasi (X1)	0.880	0.882	0.028	31.835	0.000
IO29 <- Iklm Organisasi (X1)	0.824	0.823	0.041	20.107	0.000
IO3 <- Iklm Organisasi (X1)	0.793	0.796	0.052	15.173	0.000
IO30 <- Iklm Organisasi (X1)	0.782	0.778	0.051	15.476	0.000
IO31 <- Iklm Organisasi (X1)	0.847	0.845	0.040	21.069	0.000
IO32 <- Iklm Organisasi (X1)	0.807	0.806	0.044	18.169	0.000
IO33 <- Iklm Organisasi (X1)	0.819	0.817	0.052	15.870	0.000
IO34 <- Iklm Organisasi (X1)	0.814	0.817	0.053	15.477	0.000
IO35 <- Iklm Organisasi (X1)	0.819	0.820	0.042	19.383	0.000
IO37 <- Iklm Organisasi (X1)	0.753	0.755	0.059	12.678	0.000
IO4 <- Iklm Organisasi (X1)	0.740	0.740	0.066	11.248	0.000

IO40 <- Iklim Organisasi (X1)	0.806	0.810	0.052	15.640	0.000
IO5 <- Iklim Organisasi (X1)	0.788	0.792	0.051	15.538	0.000
IO6 <- Iklim Organisasi (X1)	0.808	0.810	0.042	19.249	0.000
KE10 <- Kecerdasan Emosiona...	0.805	0.809	0.041	19.661	0.000
KE11 <- Kecerdasan Emosiona...	0.858	0.861	0.024	35.079	0.000
KE12 <- Kecerdasan Emosiona...	0.773	0.779	0.049	15.673	0.000
KE13 <- Kecerdasan Emosiona...	0.807	0.813	0.046	17.431	0.000
KE14 <- Kecerdasan Emosiona...	0.814	0.818	0.055	14.805	0.000
KE15 <- Kecerdasan Emosiona...	0.772	0.777	0.056	13.682	0.000
KE16 <- Kecerdasan Emosiona...	0.754	0.743	0.084	8.969	0.000
KE17 <- Kecerdasan Emosiona...	0.847	0.847	0.043	19.591	0.000
KE18 <- Kecerdasan Emosiona...	0.853	0.852	0.034	25.175	0.000
KE19 <- Kecerdasan Emosiona...	0.738	0.725	0.083	8.919	0.000
KE20 <- Kecerdasan Emosiona...	0.805	0.807	0.042	19.285	0.000
KE21 <- Kecerdasan Emosiona...	0.821	0.824	0.034	23.812	0.000
KE22 <- Kecerdasan Emosiona...	0.807	0.806	0.048	16.762	0.000
KE23 <- Kecerdasan Emosiona...	0.815	0.820	0.038	21.213	0.000
KE24 <- Kecerdasan Emosiona...	0.804	0.806	0.043	18.510	0.000
KE3 <- Kecerdasan Emosional ...	0.739	0.726	0.086	8.634	0.000
KE4 <- Kecerdasan Emosional ...	0.744	0.730	0.091	8.149	0.000
KE5 <- Kecerdasan Emosional ...	0.791	0.782	0.085	9.319	0.000
KE6 <- Kecerdasan Emosional ...	0.739	0.728	0.091	8.142	0.000
KE7 <- Kecerdasan Emosional ...	0.777	0.777	0.044	17.742	0.000
KE8 <- Kecerdasan Emosional ...	0.795	0.797	0.045	17.609	0.000
KK11 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.824	0.829	0.061	13.498	0.000
KK12 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.843	0.847	0.058	14.626	0.000
KK13 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.854	0.854	0.038	22.198	0.000
KK14 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.892	0.893	0.024	37.239	0.000
KK18 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.802	0.801	0.054	14.806	0.000
KK2 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.760	0.763	0.046	16.620	0.000
KK8 <- Kepuasan Kerja (Z)	0.849	0.849	0.043	19.648	0.000
KP11 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.748	0.735	0.078	9.631	0.000
KP2 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.807	0.800	0.053	15.185	0.000
KP3 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.793	0.785	0.051	15.407	0.000
KP4 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.855	0.852	0.038	22.291	0.000
KP5 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.782	0.768	0.088	8.895	0.000
KP6 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.812	0.808	0.058	14.093	0.000
KP7 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.771	0.765	0.075	10.222	0.000
KP8 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.716	0.703	0.090	7.991	0.000
KP9 <- Kinerja Pegawai (Y)	0.805	0.797	0.060	13.390	0.000

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Rat...		Heterotrait-Monotrait Rat...		CoF
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)				
Iklm Organisasi (X1)	0.805							
Kecerdasan Emosional (X2)	0.794	0.794						
Kepuasan Kerja (Z)	0.825	0.694	0.833					
Kinerja Pegawai (Y)	0.487	0.410	0.440	0.789				

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Rat...		Heterotrait-Monotrait Rat...	
	Iklm Organisasi (X1)	Kecerdasan Emosional (X2)	Kepuasan Kerja (Z)	Kinerja Pegawai (Y)			
IO1	0.810	0.687	0.667	0.381			
IO10	0.779	0.620	0.575	0.438			
IO11	0.810	0.715	0.658	0.397			
IO12	0.781	0.535	0.627	0.343			
IO13	0.827	0.620	0.559	0.511			
IO14	0.727	0.495	0.490	0.384			
IO15	0.725	0.557	0.549	0.270			
IO16	0.832	0.690	0.678	0.388			
IO17	0.732	0.674	0.598	0.369			
IO18	0.787	0.722	0.723	0.392			
IO2	0.846	0.715	0.665	0.403			
IO21	0.785	0.508	0.617	0.372			
IO22	0.860	0.777	0.761	0.381			
IO23	0.871	0.723	0.767	0.427			
IO24	0.810	0.583	0.745	0.461			
IO26	0.827	0.583	0.698	0.426			
IO27	0.843	0.559	0.671	0.420			
IO28	0.880	0.627	0.763	0.408			
IO29	0.824	0.585	0.628	0.308			
IO3	0.793	0.689	0.624	0.492			
IO30	0.782	0.604	0.673	0.223			
IO31	0.847	0.613	0.694	0.396			
IO32	0.807	0.565	0.631	0.430			
IO33	0.819	0.764	0.664	0.357			
IO34	0.814	0.702	0.776	0.453			
IO35	0.819	0.575	0.623	0.392			
IO37	0.753	0.579	0.737	0.296			
IO4	0.740	0.646	0.666	0.311			

IO40	0.806	0.786	0.672	0.431
IO5	0.788	0.620	0.617	0.385
IO6	0.808	0.623	0.660	0.443
KE10	0.763	0.805	0.625	0.395
KE11	0.765	0.858	0.677	0.396
KE12	0.597	0.773	0.628	0.318
KE13	0.629	0.807	0.596	0.368
KE14	0.652	0.814	0.662	0.350
KE15	0.591	0.772	0.631	0.322
KE16	0.547	0.754	0.452	0.135
KE17	0.602	0.847	0.549	0.418
KE18	0.602	0.853	0.519	0.366
KE19	0.598	0.738	0.400	0.186
KE20	0.732	0.805	0.548	0.400
KE21	0.723	0.821	0.593	0.397
KE22	0.671	0.807	0.477	0.353
KE23	0.630	0.815	0.630	0.302
KE24	0.600	0.804	0.552	0.335
KE3	0.575	0.739	0.446	0.234
KE4	0.533	0.744	0.355	0.232
KE5	0.525	0.791	0.424	0.310
KE6	0.467	0.739	0.425	0.235
KE7	0.610	0.777	0.591	0.315
KE8	0.691	0.795	0.528	0.271
KK11	0.710	0.716	0.824	0.319
KK12	0.721	0.724	0.843	0.343
KK13	0.728	0.515	0.854	0.397
KK14	0.730	0.538	0.892	0.366
KK18	0.630	0.491	0.802	0.289
KK2	0.647	0.542	0.760	0.419
KK8	0.633	0.504	0.849	0.424
KP11	0.330	0.280	0.311	0.748
KP2	0.456	0.330	0.379	0.807
KP3	0.404	0.338	0.376	0.793
KP4	0.423	0.322	0.372	0.855
KP5	0.294	0.223	0.335	0.782
KP6	0.465	0.323	0.425	0.812
KP7	0.417	0.426	0.374	0.771
KP8	0.239	0.319	0.201	0.716
KP9	0.324	0.324	0.265	0.805

Total Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (S...	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Iklm Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.742	0.731	0.098	7.599	0.000
Iklm Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.437	0.438	0.145	3.017	0.003
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)	0.106	0.121	0.100	1.056	0.291
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.063	0.079	0.172	0.366	0.714
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.112	0.103	0.235	0.477	0.633

Total Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Devia...	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Iklm Organisasi (X1) -> Kepuasan Kerja (Z)					
Iklm Organisasi (X1) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.083	0.076	0.178	0.469	0.639
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kepuasan Kerja (Z)					
Kecerdasan Emosional (X2) -> Kinerja Pegawai (Y)	0.012	0.015	0.041	0.287	0.775
Kepuasan Kerja (Z) -> Kinerja Pegawai (Y)					

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan Kerja (Z)	0.685	0.677
Kinerja Pegawai (Y)	0.243	0.211

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN TESIS

JUDUL : PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Kata Pengantar.

Dengan Hormat ,

Perkenankan kami meminta kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner dibawah ini dalam rangka meneliti pengaruh iklim organisasi dan kecerdasan emosional terhadap kinerja pegawai dengan kepausan kerja sebagai variabel intervening di masing-masing OPD Bapak/Ibu.

Untuk itu diminta agar Bapak/Ibu dapat mengisi pernyataan sesuai dengan kondisi sebenarnya demi membantu penelitian ini dan juga agar dapat berkontribusi terhadap OPD Bapak/Ibu.

Demikian disampaikan, atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktunya diucapkan terima kasih.

Pariaman, Maret 2021

Penulis

Petunjuk Pengisian.

Untuk pengisian kuesioner Bapak/Ibu cukup memberikan tanda silang pada kolom yang tersedia sesuai dengan pendapat masing- masing. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban.

Pada Kuesioner Iklim Organisasi diminta saudara memilih salah satu jawaban :

SB : Sangat Baik

B : Baik

N : Netral

B : Buruk

SB : Sangat Buruk

Pada Kuesioner Kecerdasan Emosional diminta saudara memilih salah satu jawaban :

ST : Sangat Tinggi

T : Tinggi

N : Netral

R : Rendah

SR : Sangat Rendah

Pada kuesioner kepuasan kerja diminta saudara memilih salah satu jawaban :

SP : Sangat Puas

P : Puas

C : Cukup

TP : Tidak Puas

STP : Sangat Tidak Puas

Pada kuesioner kinerja pegawai diminta Saudara memilih salah satu jawaban :

ST : Sangat Tinggi

T : Tinggi

C : Cukup

R : Rendah

SR :Sangat Rendah

DATA RESPONDEN

1. Nama Responden :

2. Alamat email :

3. Jenis Kelamin :

- Laki laki

- Perempuan

4. Usia

- 20-30 tahun

- 31-40 tahun

- 41-50 tahun

- 51-60 tahun

5. Pendidikan :

- SLTA

- Diploma (D3)

- S1

- S2

- S3

6. Pangkat : (sebutkan pangkat dan golongan).....

7. Jabatan :

- Staf

- Kepala Seksi/Kepala Sub bagian

- Kepala Bidang

- Sekretaris

- Kepala Dinas

8. Nama Instansi :

9. Lama Bekerja

- 0-5 tahun

- 5-10 tahun

- 10-15 tahun

- 15-20 tahun

- 20 tahun ke atas

1. KUESIONER IKLIM ORGANISASI

NO	ITEM PERNYATAAN	SB	B	N	B	SB
I. Hubungan antar personal	1. Suasana dalam organisasi perangkat daerah (OPD) ini sangat ramah dan orang-orang mempunyai waktu untuk menjalin hubungan sosial informal.					
	2. Di sini orang memperhatikan (peduli) terhadap orang lain dan saling menolong secara spontan bila bantuan diperlukan.					
	3. Di sini komunikasi berlangsung secara formal tetapi seringkali dapat berjalan dengan cepat.					
	4. Di sini orang berkomunikasi karena peduli satu sama lainnya.					
II. Manajemen Partisipatif	1. Melalui rapat secara teratur dan pegawai terlibat secara aktif dalam menyelesaikan masalah sehari-hari.					
	2. Sebelum mengambil keputusan penting, manajemen selalu meminta masukan dan berkonsultasi dengan pegawai.					
	3. Pegawai mempunyai wakil-wakil dalam berbagai komite untuk pengambilan keputusan yang akan diambil.					
	4. Untuk hal-hal rutin dan tidak penting atasan tidak pernah berkonsultasi untuk mencari jawaban akhir.					
III. Formalisasi dan Standarisasi	1. OPD ini telah menetapkan aturan yang diikuti berdasarkan “jiwa aturan” bukan pada “kata-katanya”.					
	2. Pegawai didorong untuk bereksperimen metode kerja baru dan mencoba gagasan-gagasan kreatif.					

	3.					
	3. Pemeliharaan norma-norma dan keijakan organisasional adalah kriteria keberhasilan dalam OPD ini.					
	4. Mencapai target atau tujuan serta keunggulan merupakan perhatian utama dalam OPD ini.					
IV. Pelatihan dan Pengemangan	1. OPD ini menyediakan fasilitas pelatihan dan pengembangan yang cukup bagi pegawainya.					
	2. Pegawai secara rutin disponsori oleh OPD untuk mengikuti berbagai pelatihan atau kursus dan seminar.					
	3. Pegawai secara rutin dikenalkan dengan perubahan prosedur dan peraturan melalui pelatihan penyegaran.					
	4. OPD memberi pengakuan pentingnya pengembangan pegawai.					
V. Tunjangan Finansial	1. Tunjangan dan penghargaan lain brupa uang untuk pegawai di OPD.					
	2. Organisasi ini memperhatikan baik kesejahteraan ekonomi pegawai baik untuk jangka pendek maupun jangka panjang					
	3. Gaji dan tunjangan dalam OPD ini lebih menyenangkan dibanding OPD lainnya.					
	4. Dalam OPD ini ada mekanisme untuk memberi imbalan kepada pekerjaan yang telah diselesaikan dengan baik oleh pegawai.					
VI. Objektivitas dan Rasionalitas	1. Manajemen dalam OPD ini memperhatikan keluhan dan keberatan pegawai secara objektif					
	2. Penugasan kerja dalam OPD ini disusun secar logis dan didefinisikan secara jelas					

	3. Kebijakan dan peraturan memberikan pelayanan secara konsisten diikuti dalam menghadapi masalah pegawai.					
	4. Sistem penilaian kinerja berdasarkan pada penilaian yang obyektif dan bukan pada pilih kasih					
VII. Cakupan Kemajuan	1. Kebijakan promosi dalam organisasi ini logis dan terbuka serta adil					
	2. Pegawai dalam OPD ini mempunyai kesempatan yang cukup untuk mencapai kemajuan					
	3. OPD merencanakan pengembangan dan perencanaan karir bagi pegawainya.					
	4. Kesempatan untuk tumbuh terbuka untuk setiap pegawai sehingga memotivasi pegawai untuk menyiapkan diri untuk tanggung jawab yang lebih tinggi.					
VIII. Supervisi (Penyeliaan)	1. Supervisor menggunakan pengalaman dan kompetensinya daripada kekuasaan formal dalam mempengaruhi bawahannya.					
	2. Supervisor membantu bawahannya untuk mengembangkan diri mereka dan kesukaan mereka di tempat kerja.					
	3. Supervisor dalam OPD ini berorientasi pada manusia.					
	4. Supervisor menyiapkan bawahannya untuk tanggung jawab yang akan diberikan nantinya.					
IX. Perhatian terhadap kesejahteraan	1. OPD ini memberikan fasilitas baik jangka pendek maupun jangka panjang kepada pegawai dan keluarganya.					
	2. OPD mengambil langkah yang diperlukan secara tepat untuk					

	menjamin pegawai dapat menikmati pekerjaan mereka.					
	3. Hubungan manajemen dengan serikat kerja terjalin dengan baik					
	4. Fasilitas kesejahteraan yang diberikan OPD ini lebih menyenangkan dibandingkan OPD lain					
X. Keselamatan dan Keamanan	1. OPD ini memberikan kondisi kerja yang aman dan nyaman bagi pegawainya.					
	2. Pegawai diberi keamanan kerja yang cukup baik.					
	3. OPD menyediakan tunjangan pensiun yang menarik bagi pegawainya					
	4. Manajemen puncak berusaha dengan sungguh-sungguh memperhatikan kepentingan pegawai sekalipun dalam situasi yang sulit.					

Pengembang Questioner :

A.Gani & Farooq. A.Shah “ Indian Journal Of Industrial Relations. Vol.36. No 3 (January 2001)

KUESIONER KECERDASAN EMOSIONAL

KONSTRUKSI	ITEM PENGUKURAN	ST	T	N	R	SR
Persepsi dan penilaian emosi (PE)	PE 1 : Saya dapat mengidentifikasi secara akurat berbagai emosi yang saya rasakan dari hari ke hari					
	PE 2 : Saya langsung mengetahui ketika seseorang frustrasi kepada saya di tempat kerja					
	PE 3 : Biasanya saya membayangkan apa yang dirasakan orang lain					
	PE 4 : Saya tidak kesulitan memikirkan seberapabesar keinginan untuk mendemonstrasikan tentang suatu masalah di tempat kerja					
	PE 5 : Saya biasanya selalu tahu bagaimana perasaan seseorang meskipun ekspresi wajahnya berbeda dengan bahasa tubuhnya					
	PE 6 : Saya tidak kesulitan mengidentifikasi bagaimana sebenarnya perasaan seseorang tentang sesuatu masalah terlepas dari apa yang dia rasakan					
Memfasilitasi pemikiran dengan emosi (FE)	FE 1 : Saya sering memprioritaskan tugas pekerjaan saya menurut seberapa kuat yang saya rasakan tentang pentingnya setiap tugas					
	FE 2 : Saya sering menggunakan kegembiraan saya tentang sebuah kegiatan kerja untuk fokus melibatkan orang lain dalam kegiatan					
	FE 3 : Saya sering menggunakan perasaan saya tentang suatu masalah untuk mendefinisikan perhatian saya yang saya berikan untuk itu					
	FE 4 : saya mendengarkan perasaan orang lain dalam membangun prioritas					
	FE 5 : saya sengaja mencoba untuk menciptakan perasaan yang kondusif untuk pemecahan masalah yang efektif saat					

	bertemu dengan rekan kerja					
	FE 6 : Dalam memutuskan untuk mengambil keputusan, saya selalu mempertimbangkan bagaimana orang lain bisa merasakan keputusan itu					
Pemahaman Emosi (UE)	UE 1 : Ketika rekan kerja saya memiliki kinerja yang buruk dalam suatu proyek, saya biasanya dapat mengenali apakah dia merasa marah, malu, bersalah, atau perasaan lain (misalnya “kesombongan yang terluka)					
	UE 2 : Saya bisa melihat orang lain berinteraksi dan mengenai perasaan mereka terhadap satu sama lain					
	UE 3 : Saya sangat menyadari isyarat halus di tempat kerja yang mengungkapkan bagaimana perasaan seseorang (misalnya dimana mereka duduk,saat mereka diam, dll)					
	UE 4 : Saya biasanya tahu kapan respons emosional rekan kerja saya terhadap situasinya karena kepribadiannya yang unik, bukan kepribadia latar belakang budayanya					
	UE 5 : saya biasanya bisa mendeteksi perubahan halus pada emosi rekan kerja saya					
	UE 6 : Saya bisa langsung mngenali saat rekan kerja saya frustrasi terhadap sebuah kegiatan yang meningkat					
	Regulasi dan Manajemen Emosi (RE)	RE 1 : Saya menantikan perasaan ketika pencapaian setiap kali saya memulai pekerjaan baru				
RE 2 : Saya biasanya dapat menularkan rasa antusiasme kepada orang lain tentang mengerjakan sebuah kegiatan						
RE 3 : Saya mempehatikan ketika seseorang sangat perhatian dan penuh kasih terhadap orang lain di tempat kerja						
RE 4 : Saya mampu menenangkan seseorang yang sedang marah dan frustrasi di						

	tempat kerja					
	RE 5 : Ketika seorang rekan kerja merasa kecewa dengan kinerja pekerjaannya,saya berusaha untuk memberikan kata-kata dukungan					
	RE 6 : Setiap kali peristiwa menyakitkan terjadi pada orang yang saya kenal di tempat kerja (yaitu: kematian keluarga, penyakit serius). Saya memberikan perhatian yang tulus dan mencoba membantu mereka agar merasa lebih baik					

Pengembang Questioner :

Kevin.S.Groves and Mary Pat Mc.Enroe “ Developing and Measuring the Emotional Intellegence Of Leaders (2006).

KUESIONER KEPUASAN KERJA

NO	PERNYATAAN	SP	P	C	TP	STP
I. Kepuasan dengan Gaji (Satisfaction with pay)	1. OPD memberikan gaji lebih baik dari pada pesaing.					
	2. Gaji saya cukup, mengingat tanggung jawab yang saya pikul.					
	3. Saya diberi gaji lebih rendah dari apa yang saya kerjakan .					
	4. Tunjangan yang saya terima cukup banyak.					
II. Kepuasan dengan Promosi (Satisfaction with promotion)	1. Saya tidak suka dengan dasar (patokan) yang digunakan untuk promosi dalam OPD saya.					
	2. Promosi jarang terjadi di OPD saya.					
	3. Jika saya melaksanakan pekerjaan dengan baik, saya akan dipromosikan.					
	4. Saya puas dengan tingkat kemajuan saya.					
III. Kepuasan dengan Rekan Sekerja (Satisfaction with Co-Workers)	1. Orang yang bekerja dengan saya tidak memberikan dukungan yang cukup kepada saya.					
	2. ketika saya meminta orang (teman) melakukan pekerjaan tertentu pekerjaan tersebut selesai.					
	3. Saya menikmati bekerja dengan teman-teman disini.					
	4. Saya bekerja dengan orang yang bertanggung jawab.					
IV. Kepuasan dengan Penyelia (Satisfaction with Supervisor)	1. Para manajer (supervisor) yang bekerja untuk mereka memberikan dukungan saya.					
	2. Para manajer (supervisor) yang bekerja untuk mereka mempunyai motivasi kerja yang tinggi.					
	3. Para atasan saya tidak mau mendengarkan saya.					
	4. Manajemen tidak memperlakukan saya					

	dengan jujur.					
V. Kepuasan dengan Pekerjaan Itu Sendiri (Satisfaction with Work Itself)	1. pekerjaan saya sangat menarik.					
	2. Saya merasa senang dengan tanggung jawab dalam pekerjaan saya					
	3. Saya lebih suka melaksanakan pekerjaan lain.					
	4. Saya merasa sedikit mencapai keberhasilan dalam pekerjaan saya.					

SP : Sangat Puas P : Puas C : Cukup TP : Tidak Puas STP : Sangat Tidak Puas

Pengembang Questioner :

Celluci.Anthony J and David.L.De Vries (1978) “ Measuring Managerial Satisfaction. A Manual For MJSQ Technical Report II”.

KUESIONER KINERJA PEGAWAI

NO	PERNYATAAN	ST	T	C	R	SR
1.	Kuantitas kerja pegawai ini melebihi rata-rata karyawan lain.					
2.	Kualitas kerja pegawai ini jauh lebih baik dari pegawai lain.					
3.	Efisiensi Pegawai ini melebihi rata-rata pegawai lain.					
4.	Satandar kualitas pegawai ini melebihi standar resmi yang ada.					
5.	Pegawai berusaha dengan lebih keras dari pada yang sebenarnya.					
6.	Pegawai memegang standar professional yang tinggi.					
7.	Kemampuan pegawai melaksanakan pekerjaan inti bagus.					
8.	Kemampuan pegawai menggunakan akal sehat dalam melaksanakan pekerjaan bagus.					
9.	Ketetapan pegawai dalam melaksanakan pekerjaan bagus.					
10.	Pegetahuan pegawai berkaitan dengan pekerjaan utamanya adalah baik.					
11.	Kreativitas pegawai dalam melaksanakan pekerjaan utamanya adalah baik					

ST: Sangat Tinggi T: Tinggi C : Cukup R : Rendah SR:Sangat Rendah

Pengembang Quesioner :

Anne S.Tsui, Jone L Pearce, Lyman.W. Porter and Angela M. Tripoli “ The Academy Of Management Journal (1997).

LAMPIRAN 2 TABULASI DATA PENELITIAN

No	Iklim Organisasi																															
	IO1	IO2	IO3	IO4	IO5	IO6	IO10	IO11	IO12	IO13	IO14	IO15	IO16	IO17	IO18	IO21	IO22	IO23	IO24	IO26	IO27	IO28	IO29	IO30	IO31	IO32	IO33	IO34	IO35	IO37	IO40	
1	5	4	3	5	3	5	5	5	5	4	3	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	3	4	5	3	5	3	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
6	4	4	4	4	3	4	5	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	
8	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	1	1	5	1	3	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	1	
9	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	
11	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
14	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	4	3	5	3	4	4	4	3	2	2	2	3	4	5	2	3	3	5	2	2	3	3	4	3	3	4	3	1	2	3	
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	5	5	4	3	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	4	4	4	4	5	4	4
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3
21	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
22	3	3	3	2	3	2	5	3	3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	5	3	4	
23	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	3
24	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
26	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4
27	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	4	3	5	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
30	5	3	4	3	5	4	5	5	5	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5
31	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
32	4	4	4	4	3	3	3	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	4	4	3	4	4	3	3	3
33	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
34	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
35	3	3	4	3	2	2	3	3	3	1	1	2	4	1	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3
36	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	4
37	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	3	4	4	4	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3

41	2	2	3	2	3	4	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	2
42	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
43	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
44	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
45	4	3	3	5	3	3	5	5	3	5	5	3	3	3	3	3	2	5	4	5	3	3	2	3	5	3	3	2	3	3	
46	1	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	
47	5	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	
48	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	3	4		3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
52	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
53	3	4	3	3	3	4	3	4	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	5
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
57	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	5	2	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	5	2	5	3
58	3	3	3	3	4	4	4	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
60	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
62	2	2	2	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
63	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4
64	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4
65	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3
66	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2
68	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3
71	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3
72	4	5	4	1	4	4	4	3	3	5	5	5	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	5	4	4
73	3	4	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3
74	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
75	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3

TABULASI DATA PENELITIAN

No	Kecerdasan Emosional																				Kepuasan Kerja						Kinerja Pegawai										
	KE3	KE4	KE5	KE6	KE7	KE8	KE10	KE11	KE12	KE13	KE14	KE15	KE16	KE17	KE18	KE19	KE20	KE21	KE22	KE23	KE24	KK2	KK8	KK11	KK12	KK13	KK14	KK18	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP11
1	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	2	3	3	4	3	3	3		
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	3	3	3	3	3	3	3		
3	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3			
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	2	3	4	3	4	3		
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4		
6	3	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3		
7	5	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	3	3	4	4	4	5	5	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3		
8	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	2	3	3	3	3	1	5	3	1	1	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3		
9	4	3	3	2	2	2	4	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	4	5	5	3	4	3	5	4	5	3	3	4	3	3	3	3	4			
10	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3		
11	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3		
12	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3		
13	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3		
15	2	3	4	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	3	5	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	4	3	4	
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		
17	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	3	4	3	4	
19	2	2	2	2	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
20	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	2	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
21	2	3	4	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	
22	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	5	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
23	5	4	4	4	5	4	4	4	3	2	3	5	3	4	4	3	3	4	4	5	4	3	3	5	5	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	3	
24	5	5	4	4	5	4	3	5	4	4	3	4	5	5	5	3	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	
25	3	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	
26	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
27	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
28	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	
29	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	2	3	4	4	5	5	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	
31	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	3	
32	2	2	2	2	4	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3
34	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	
35	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	4	5	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	
36	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	1	1	4	3	3	3	4	2	2	2	2	2	3	3	3	
37	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
40	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

41	3	4	2	3	3	2	3	4	3	2	3	2	4	2	2	3	2	4	3	3	2		3	3	3	3	4	2	3		2	3	3	3	2	3	4	3	4	
42	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4		3	2	3	3	2	3	3		3	3	2	3	3	2	3	3	3	
43	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3		3	3	3	3	3	3	3		3	4	3	3	3	3	4	3	3		
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4		3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	2	3	4	4	
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	2	3		4	5	4	3	3	4	5	5	5	
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
47	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		3	4	4	3	4	5	5		3	4	3	3	3	3	3	3	3	
48	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3		3	3	3	3	2	3	3		2	2	2	3	2	2	3	2	3	
49	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	
51	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4		2	2	3	3	3	2	2		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
52	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		2	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	4	4	4	4	4	3		4	4	4	4	4	4	4	4	4	
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	
55	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	2	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		2	4	4	4	4	4	4		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
57	2	2	3	3	3	2	3	3	5	5	5	5	2	2	2	1	1	1	1	3	3		5	5	5	5	5	5	5		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
58	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4		3	3	3	3	3	3	3		2	2	2	3	3	3	3	3	3	
59	2	3	3	3	4	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3		3	3	3	3	2	2	3		2	2	2	3	2	3	3	3	2	
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	2	3	3	3	3	
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	2	3	3	3	2	3		3	3	2	3	3	3	3	3	3	
62	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	5	4	3	3	4	3	3	3	3	3		3	3	4	4	3	3	3		3	3	3	2	3	4	3	3	2	
63	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3		3	3	4	3	3	3	2		3	2	2	3	3	3	3	3	4	
64	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4		3	2	3	2	3	3	3		4	4	5	4	4	4	4	5	5	
65	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3		2	4	4	4	3	3	3		3	3	3	3	4	3	3	3	3	
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3		3	2	3	3	3	2	2		3	2	2	2	2	3	3	3	
67	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2		3	3	3	3	3	2	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
68	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4		3	3	3	3	4	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3		3	3	2	3	3	3	3	3	3	
70	4	4	3	3	3	5	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3		4	4	3	3	3	3	3	3	4	
71	5	3	3	4	5	5	2	3	4	5	5	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4		5	4	4	4	4	3	3		3	3	3	3	3	4	4	4	4	
72	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5		4	3	4	4	2	2	3		3	4	4	4	4	5	5	4	4
73	3	3	4	5	5	3	3	4	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4		5	4	3	3	3	4	4		3	4	3	4	3	3	3	4	3	
74	3	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	4	3	5	5	4	5	5	3	4	4		5	5	4	4	5	5	3		4	4	4	5	5	4	5	5	5	
75	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3		4	4	3	3	4	4	4		3	3	3	4	4	4	3	4	4	
76	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4		4	3	3	4	4	2	3		3	3	4	3	3	3	4	4	4