

**PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP *KNOWLEDGE SHARING* DENGAN
READINESS FOR CHANGE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

(Studi Pada Puskesmas Sungai Dareh Kabupaten Dharmasraya)

TESIS



R O M I
NPM: 1710018212066

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2021

**PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP *KNOWLEDGE SHARING* DENGAN
READINESS FOR CHANGE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

(Studi Pada Puskesmas Sungai Dareh Kabupaten Dharmasraya)

TESIS



R O M I
NPM: 1710018212066

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Sains Manajemen**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2021**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT beserta junjungan besar Nabi Muhammad SAW, berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis dengan judul “Pengaruh Perilaku Kepemimpinan dan Komitmen Organisasi Terhadap *Knowledge Sharing* dengan *Readiness For Change* Sebagai Variabel Mediasi”.

Dalam penulisan tesis ini, penulis telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta Padang yang telah memberikan masukan pada penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
2. Bapak Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D, selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Akmal, S.E., M.Si, selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga serta pikirannya dalam memberikan bimbingan baik berupa ilmu, arahan, petunjuk, maupun saran yang sangat berkontribusi dalam penyelesaian tesis ini.
3. Bapak Antoni, S.E., M.E. Ph.D. Dan Bapak Dr. Irwan Muslim, S.E., M.Si selaku penguji dalam sidang thesis yang telah banyak memberikan masukan dan arahan dimulai dari sidang proposal hingga sempurnanya tesis ini.
4. Segenap dosen Magister Sains Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan semasa perkuliahan serta karyawan/karyawati Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
5. Keluarga tercinta beserta kakak dan adik penulis yang sangat penulis sayangi yang selalu memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Rekan-rekan seperjuangan Manajemen angkatan 27 prodi Magister sains Manajemen yang senantiasa berbagi suka dan duka bersama penulis selama masa perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dengan keterbatasan pengalaman, pengetahuan maupun kepustakaan, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna dan perlu evaluasi lebih lanjut agar benar-benar bermanfaat. Penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi perbaikan dimasa mendatang, terimakasih.

Padang, Februari 2021
Penulis,

Romi

PENGESAHAN KETUA PROGRAM STUDI.....	2
PENGESAHAN DIREKTUR PASCASARJANA	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	4
DAFTAR ISI.....	8
DAFTAR TABEL.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Perumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN LITERATUR DAN PENGEMBANGAN HIPOTESA ..	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Literatur	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. <i>Readiness for Change</i>	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Perilaku Kepemimpinan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
2.2. Pengembangan Hipotesa.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Pengaruh Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>Readiness for change</i> .	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Readiness for Change</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.3. Pengaruh <i>Readiness for Change</i> terhadap <i>knowledge sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.4. Pengaruh Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.5. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.6. Pengaruh <i>Readiness for change</i> sebagai mediasi antara Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>knowledge sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.7. Pengaruh <i>Readiness for change</i> sebagai mediasi antara Komitmen Organisasi terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.

BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.4 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.5 Defenisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Knowledge Sharing	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Perilaku Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
3.5.3 Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
3.5.4 Readiness for Change	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Analisis Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
3.6.2 Analisis Inferensial	Error! Bookmark not defined.
3.6.3 Uji Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6.4 Measurement Model Assessment	Error! Bookmark not defined.
3.6.4.1 Outer Model	Error! Bookmark not defined.
3.6.4.2 Inner Model	Error! Bookmark not defined.
3.6.5 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
3.6.6 Efek Mediasi	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Distribusi Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Deskripsi Responden	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.1 Measurement Model Assesment / Outer Model ..	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.2 Evaluation Model Structural	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Deskripsi Variabel	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.1 Perilaku Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.2 Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.3 Readiness for Change	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.4 Knowledge Sharing	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Uji Hipotesis / Structural Model Assessment (SMA) ..	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Mediation Effect	Error! Bookmark not defined.

4.2.	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Perilaku Kepemimpinan berpengaruh positif terhadap <i>Readiness for Change</i> . Error! Bookmark not defined.	
4.2.2.	Komitmen Organisasi berpengaruh positif terhadap <i>Readiness for Change</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.3.	Perilaku Kepemimpinan Berpengaruh Positif Terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.4.	Komitmen Organisasi Berpengaruh Positif Terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.5.	<i>Readiness for Change</i> Berpengaruh Positif terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.6.	Peran <i>Readiness for Change</i> Memediasi antara Perilaku Kepemimpinan dengan <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2.7.	Peran <i>Readiness for Change</i> Memediasi antara Komitmen Organisasi dengan <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Implikasi Praktis	Error! Bookmark not defined.
5.3.	Keterbatasan Penelitian dan Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN I LEMBAR KUESIONER	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN II TABULASI, MEAN DAN TCR	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN III PROFIL RESPONDEN	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN IV PLS ALGORITMA (TAHAP I)	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN V PLS ALGORITMA (TAHAP II)	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN VI	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR ISI

PENGESAHAN KETUA PROGRAM STUDI	2
PENGESAHAN DIREKTUR PASCASARJANA	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	4
DAFTAR ISI	8
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN LITERATUR DAN PENGEMBANGAN HIPOTESA Error! Bookmark not defined.	
2.1 Kajian Literatur	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Knowledge Sharing	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Readiness for Change	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Perilaku Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
2.2. Pengembangan Hipotesa	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Pengaruh Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>Readiness for change</i> . Error! Bookmark not defined.	
2.2.2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Readiness for Change</i> Error! Bookmark not defined.	
2.2.3. Pengaruh <i>Readiness for Change</i> terhadap <i>knowledge sharing</i> Error! Bookmark not defined.	

2.2.4.	Pengaruh Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error!
Bookmark not defined.		
2.2.5.	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error!
Bookmark not defined.		
2.2.6.	Pengaruh <i>Readiness for change</i> sebagai mediasi antara Perilaku Kepemimpinan terhadap <i>knowledge sharing</i>	Error!
Bookmark not defined.		
2.2.7.	Pengaruh <i>Readiness for change</i> sebagai mediasi antara Komitmen Organisasi terhadap <i>Knowledge Sharing</i>	Error!
Bookmark not defined.		
BAB III	Error!
Bookmark not defined.		
METODE PENELITIAN	Error!
Bookmark not defined.		
3.1	Objek Penelitian	Error!
Bookmark not defined.		
3.2	Desain Penelitian	Error!
Bookmark not defined.		
3.3	Populasi	Error!
Bookmark not defined.		
3.4	Jenis dan Sumber Data	Error!
Bookmark not defined.		
3.5	Defenisi Operasional Variabel	Error!
Bookmark not defined.		
3.5.1	<i>Knowledge Sharing</i>	Error!
Bookmark not defined.		
3.5.2	Perilaku Kepemimpinan	Error!
Bookmark not defined.		
3.5.3	Komitmen Organisasi	Error!
Bookmark not defined.		
3.5.4	<i>Readiness for Change</i>	Error!
Bookmark not defined.		
3.6	Teknik Analisis Data	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.1	Analisis Deskriptif	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.2	Analisis Inferensial	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.3	Uji Instrumen Penelitian.....	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.4	<i>Measurement Model Assessment</i>	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.4.1	<i>Outer Model</i>	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.4.2	<i>Inner Model</i>	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.5	Uji Hipotesis.....	Error!
Bookmark not defined.		
3.6.6	Efek Mediasi	Error!
Bookmark not defined.		
BAB IV	Error!
Bookmark not defined.		
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error!
Bookmark not defined.		
4.1	Hasil Penelitian	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.1	Distribusi Kuesioner	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.2	Deskripsi Responden	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.3	Analisa Data	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.3.1	<i>Measurement Model Assesment / Outer Model</i>	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.3.2.	<i>Evaluation Model Structural</i>	Error!
Bookmark not defined.		
4.1.4	Deskripsi Variabel	Error!
Bookmark not defined.		

4.1.4.1	Perilaku Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.2	Komitmen Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.3	<i>Readiness for Change</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.4	<i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Uji Hipotesis / <i>Structural Model Assessment (SMA)</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.6.	<i>Mediation Effect</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Perilaku Kepemimpinan berpengaruh positif terhadap <i>Readiness for Change</i> . Error! Bookmark not defined.	
4.2.2.	Komitmen Organisasi berpengaruh positif terhadap <i>Readiness for Change</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.3.	Perilaku Kepemimpinan Berpengaruh Positif Terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.4.	Komitmen Organisasi Berpengaruh Positif Terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.5.	<i>Readiness for Change</i> Berpengaruh Positif terhadap <i>Knowledge Sharing</i> Error! Bookmark not defined.	
4.2.6.	Peran <i>Readiness for Change</i> Memediasi antara Perilaku Kepemimpinan dengan <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2.7.	Peran <i>Readiness for Change</i> Memediasi antara Komitmen Organisasi dengan <i>Knowledge Sharing</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Implikasi Praktis	Error! Bookmark not defined.
5.3.	Keterbatasan Penelitian dan Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN I LEMBAR KUESIONER	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN II TABULASI, MEAN DAN TCR.....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN III PROFIL RESPONDEN		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN IV PLS ALGORITMA (TAHAP I).....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN V PLS ALGORITMA (TAHAP II).....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN VI.....		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran I	Kuesioner	111
Lampiran II	Tabulasi, Skor Rata-rata dan TCR	121
Lampiran III	Profil Responden	140
Lampiran IV	PLS Algorithm (Tahap 1)	142
Lampiran V	PLS Algorithm (Tahap 2)	145
Lampiran VI	Bootstrapping	149