

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PROYEK  
KONSTRUKSI AIR MINUM KABUPATEN BUNGO**

**TESIS**



**MUHAMMAD SODRI RENJANI**  
NPM. 1610018312093

**PROGRAM STUDI PASCA SARJANA TEKNIK SIPIL  
KONSENTRASI MANAJEMEN PROYEK  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2021**

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PROYEK  
KONSTRUKSI AIR MINUM KABUPATEN BUNGO**

**TESIS**



**MUHAMMAD SODRI RENJANI**  
NPM. 1610018312093

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik

**PROGRAM STUDI PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2021**

## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena dengan segala limpahan rahmat dan karuniaNya, akhirnya penulis dapat menuntaskan penelitian ini, sebagai bagian dari syarat untuk menuntaskan pendidikan pada Pasca Sarjana Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Bung Hatta. Rasa syukur penulis iringkan do'a yang seluas-luasnya dimana dengan izin dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul: **Faktor Penyebab Kegagalan Proyek Konstruksi Air Minum Kabupaten Bungo**

Penghargaan dan ucapan terima kasih penulis berikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Tafdil Husni, S.E, MBA., Rektor Universitas Bung Hatta Padang
2. Bapak Dr. Zaitul, S.E., M.B.A., Ak., C.A., selaku Dosen Pembimbing Pertama dan Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T., M.T., selaku Pembimbing II yang tanpa lelah memberikan bimbingan dengan penuh dedikasi penulisan tesis ini
3. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T., Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang sekaligus selaku Dosen penguji Penelitian Saya
4. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah banyak memberikan motivasi yang bersifat deskruktif dalam penelitian tesis ini.
5. Bapak Robby Permata, S.T., M.T., Ph.D selaku Dosen yang telah banyak memberikan arahan dan masukan selama penulis menjalankan studi di Kampus Bung Hatta ini.
6. Bapak/Ibu dosen dan staf di lingkungan Program Pascasarjana, khususnya Program Studi Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Padang
7. Rekan-rekan mahasiswa khususnya Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang
8. Teristimewa buat istri dan anakku tersayang serta keluarga yang telah mengerti dan memberikan waktu bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini

9. Terima kasih juga buat Ayahanda dan Ibunda, Kakanda dan adinda yang telah memberikan semangat moriil dan materiil, sehingga menjadi energi tambahan bagi penulis untuk segera menuntaskan pendidikan ini.
10. Terima kasih juga buat Kakanda dr. Reza Kurniawan, M.Mkes yang saat ini masih menjalankan studi di Universitas Andalas yang juga semangat dan motivasi hidup serta senantiasa memberikan tumpangan penginapan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Kampus Universitas Bung Hatta ini.
11. Terima kasih juga buat Sahabat Taupiqurrahman, S.H., M.Kn dan Asminar Jabir, M.Si yang juga telah memotivasi penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
12. Terima kasih juga kepada Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Bungo beserta jajarannya yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu dalam penelitian ini.
13. Terima kasih tak terhingga kepada semua pihak, rekan-rekan dan sahabat yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata penulis menyadari bahwasanya penelitian di dalam Tesis ini masih jauh dari hal yang namanya kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat deskruftif/membangun dari semua pihak supaya penulis bisa menyajikan tesis ini lebih baik lagi.

Padang, Januari 2021

Penulis

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Faktor-faktor Penyebab Kegagalan Proyek onstruksi Air Minum .....	32
Tabel 3.1	: Populasi Penelitian .....	37
Tabel 3.2	: Sampel Penelitian .....	39
Tabel 3.3	: Variabel dan Indikator Penelitian .....	40
Tabel 3.4	: Penilaian Skala Likert's .....	43
Tabel 3.5	: Skala Intensitas Cronbach's Alpha .....	46
Tabel 4.1	: Data Jumlah Penyebaran Kuesioner Penelitian .....	50
Tabel 4.2	: Rekapitulasi Uji Validitas Variabel .....	50
Tabel 4.3	: Rekapitulasi Uji Kedua Validitas Variabel .....	51
Tabel 4.4	: Rekapitulasi Uji Ketiga Validitas Variabel .....	52
Tabel 4.5	: Rekapitulasi Nilai Cronbach Alpha .....	53
Tabel 4.6	: Rekapitulasi Uji Validitas dan Reabilitas.....	53
Tabel 4.7	: Nilai Kaiser Mayer Olkins dan Barlets .....	54
Tabel 4.8	: Rekapitulasi Nilai MSA Variabel .....	54
Tabel 4.9	: Communalities .....	55
Tabel 4.10	: Total Variance Explained .....	56
Tabel 4.11	: Component Matrix .....	58
Tabel 4.12	: Rotated Component Matrix .....	59
Tabel 4.13	: Variabel Pembentuk Faktor Analisis .....	60
Tabel 4.14	: Deskripsi Terbentuk Nama Faktor Analisis.....	60
Tabel 4.15	: Component Transformation Matrix .....	61
Tabel 4.16	: Hasil Uji Validitas Faktor Scope Management .....	63
Tabel 4.17	: Hasil Uji Validitas Faktor Human Resources .....	63
Tabel 4.18	: Hasil Uji Validitas Faktor Profesional .....	63
Tabel 4.19	: Hasil Uji Validitas Faktor Cost .....	64
Tabel 4.20	: Hasil Uji Reabilitas Faktor Confirmatory .....	64

Tabel 4.21	:	Hasil Uji KMO dan Barlets Confirmatory .....	65
Tabel 4.22	:	Loading Factor Confirmatory .....	65
Tabel 4.23	:	Mean Variabel Faktor Scope Managemen .....	66
Tabel 4.24	:	Mean Variabel Faktor Human Resources .....	66
Tabel 4.25	:	Mean Variabel Faktor Professional .....	66
Tabel 4.26	:	Mean Variabel Faktor Cost .....	67
Tabel 4.27	:	Rekapitulasi Hasil Uji Faktor Confirmatory .....	67
Tabel 4.28	:	Strategi POAC .....	78
Tabel 4.29	:	Validasi Strategi Planning .....	79
Tabel 4.30	:	Validasi Strategi Organizing .....	79
Tabel 4.31	:	Validasi Strategi Actuating .....	80
Tabel 4.32	:	Validasi Strategi Contrroling .....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gbr 3.1	: Gambar Alur Penelitian .....	40
Gbr 4.1	: Scree Plot .....	63

## DAFTAR ISI

Hal

<b>COVER DALAM</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN I</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN II</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<b>PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1 Pendahuluan .....	11
2.2 Manajemen Proyek .....	11
2.3 Kinerja Proyek.....	18
2.3.1 Pihak Terlibat Proyek Kontruksi.....	18
2.3.1.1 Pemilik (Owner) .....	18
2.3.1.2 Konsultan Perencana.....	19
2.3.1.3 Konsultan Pengawas .....	20
2.3.1.4 Kontraktor Pelaksana.....	21
2.4 Kegagalan Proyek.....	24
2.5 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kegagalan Proyek.....	26
2.6 Manajemen Strategi.....	34



<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1	Pendahuluan ..... 39
3.2	Lokasi Penelitian ..... 39
3.3	Pendekatan Penelitian ..... 40
3.4	Kerangka Penelitian..... 40
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian ..... 40
3.6	Pengumpulan Data..... 41
3.6.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama ..... 44
3.6.1.1	Variabel Penelitian ..... 44
3.6.1.2	Kuesioner Penelitian..... 44
3.6.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua ..... 48
3.7	Tabulasi Data..... 48
3.8	Analisis Penelitian ..... 48
3.8.1	Uji Prasyarat..... 48
3.8.1.1	Uji Validitas ..... 48
3.8.1.2	Uji Reabilitas ..... 49
3.8.2	Analisis Tujuan Pertama (EFA)..... 50
3.8.3	Analisis Tujuan Kedua (CFA) ..... 52
3.8.4	Analisis Tujuan Ketiga (POAC) ..... 52
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1	Pendahuluan ..... 54
4.2	Analisis Penelitian ..... 55
4.2.1	Uji Prasyarat..... 55
4.2.1.1	Uji Validitas ..... 55
4.2.1.2	Uji Reabilitas..... 58
4.2.2	Analisis Tujuan Pertama..... 59
4.2.2.1	Explanatory Factor Analysis ..... 59
4.2.2.1.1	Uji Kaiser Mayer Olkin..... 59
4.2.2.1.2	Anti Image Matrice..... 60
4.2.2.1.3	Communalities..... 61
4.2.2.1.4	Total Variance Explained..... 62

4.2.2.1.5	Scree Plot .....	63
4.2.2.1.6	Component Matrix.....	64
4.2.2.1.7	Rotated Component Matrix.....	65
4.2.2.1.8	Component Transformation Matrix ...	66
4.2.2.2	Pembahasan Hasil Tujuan Pertama .....	67
4.2.3	Analisis Tujuan Kedua .....	68
4.2.3.1	Confirmatory Factor Analysis .....	68
4.2.3.1.1	Uji Validitas Confirmatory.....	68
4.2.3.1.2	Uji Reabilitas Confirmatory .....	70
4.2.3.1.3	Uji KMO dan Barlets Confirmatory ..	71
4.2.3.1.4	Loading Factor Confirmatory.....	71
4.2.3.1.5	Mens Variabel Analysis .....	72
4.2.3.1.6	Rekapitulasi Hasil Uji Faktor Confirmatory .....	73
4.2.3.2	Pembahasan Hasil Tujuan Kedua .....	75
4.2.4	Analisis Tujuan Ketiga .....	77
4.2.4.1	Rencana Strategi POAC.....	77
4.2.5	Pembahasan Tujuan Ketiga .....	81
<b>BAB V</b>	<b>: KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>83</b>
5.2	Kesimpulan.....	83
5.3	Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>85</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN.....</b>		<b>101</b>