

**STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS  
PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI KOTA SOLOK**

**TESIS**



**RORY IRFANDI  
NPM : 1610018312022**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
2021**

**STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS  
PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI KOTA SOLOK**

**TESIS**



**RORY IRFANDI  
NPM : 1610018312022**

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
2021**

**Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Calo, M.Sc, IPM**  
**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama** : **Rory Irfandi**  
**NPM** : **1610018312022**  
Program Studi : Magister Teknik Sipil

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan Judul :

**Strategi Peningkatan Kualitas Proyek Konstruksi Jalan**  
**Di Kota Solok**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui Tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipoakai untuk mendapatkan gelar Magister teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan di atas, maka Penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 18 Maret 2021

Penulis,



**Rory Irfandi**

NPM : 1610018312022

# **STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI KOTA SOLOK**

## **ABSTRAK**

Jalan sebagai salah satu prasarana transportasi, merupakan urat nadi kehidupan masyarakat yang mempunyai peranan penting terutama dalam mendukung ekonomi, sosial budaya, lingkungan, politik, serta pertahanan dan keamanan. Tersedianya jalan raya yang baik akan memberikan pelayanan terhadap kendaraan yang mengangkut barang-barang kebutuhan dan dapat lewat dengan cepat, aman dan nyaman sampai ke tujuan. Namun yang terjadi pada saat sekarang ini terdapat Kerusakan pada jalan yang menimbulkan banyak kerugian, karena sudah pasti akan menghambat laju dan kenyamanan pengguna jalan serta banyak menimbulkan korban akibat dari kerusakan jalan yang tidak segera ditangani. pada dasarnya perencanaan umur perkerasan jalan disesuaikan dengan kondisi dan kebutuhan lalu lintas yang ada, umumnya didesain dalam kurun waktu antara 10-20 tahun, Tetapi pada realita yang ada jalan sudah rusak sebelum 5 tahun pertama hal ini diduga terjadi karena kurangnya kualitas jalan yang telah dibangun sebelumnya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk Merumuskan strategi untuk meningkatkan kualitas proyek konstruksi jalan di Kota Solok. Berdasarkan tinjauan literatur dan pengamatan di lapangan, peneliti menemukan dua puluh empat faktor strategis baik internal (IFAS) maupun eksternal (EFAS) yang mempengaruhi kualitas proyek konstruksi jalan di Kota Solok. Berdasarkan analisis matriks IFAS dan EFAS pada analisis SWOT, dapat digambarkan bahwa posisi proyek konstruksi jalan di Kota Solok saat ini berada di kuadran II. Selanjutnya, berdasarkan hasil skor tertinggi dan analisis strategi pada matriks SWOT, ditemukan bahwa strategi yang memiliki pengaruh yang paling dominan dan harus diterapkan untuk meningkatkan kualitas proyek konstruksi jalan di Kota Solok adalah Strategi ST (Strenghts-Treaths) atau Strategi Kompetitif. Strategi ini dilakukan dengan cara memberikan sosialisasi kepada masyarakat untuk membantu mempercepat pembebasan lahan, melakukan pengawasan dalam pelaksanaan pekerjaan, mengontrol potensi konflik dengan masyarakat di lokasi pekerjaan dan selalu memonitor bahan dari supplier, agar tidak terjadi kecurangan dan mutu dari bahan sesuai dengan spesifikasi teknis untuk menjaga kualitas dari konstruksi jalan tersebut.

**Kata kunci : Proyek Konstruksi, Jalan, Kualitas, SWOT, Strategi**

# **QUALITY IMPROVEMENT STRATEGY ROAD CONSTRUCTION PROJECT IN THE CITY OF SOLOK**

## **ABSTRACT**

The road as one of the transportation infrastructure is the lifeblood of the community which has an important role, especially in supporting the economy, socio-culture, environment, politics, as well as defense and security. The availability of good roads will provide services for vehicles that transport goods and can pass quickly, safely and comfortably to their destination. However, what is happening at this time is damage to the road which causes a lot of losses, because it will certainly hamper the speed and comfort of road users and cause many victims as a result of road damage that is not immediately addressed. Basically, the pavement age planning is adjusted to the existing traffic conditions and needs, generally it is designed within a period of 10-20 years, but in reality there are roads that have been damaged before the first 5 years this is thought to be due to the lack of quality of the roads that have been built. previous. The purpose of this research is to formulate a strategy to improve the quality of road construction projects in Solok City. Based on literature review and field observations, researchers found twenty-four strategic factors both internal (IFAS) and external (EFAS) that affect the quality of road construction projects in Solok City. Based on the IFAS and EFAS matrix analysis on the SWOT analysis, it can be seen that the current position of road construction projects in Solok City is in quadrant II. Furthermore, based on the results of the highest score and strategy analysis on the SWOT matrix, it was found that the strategy that has the most dominant influence and must be implemented to improve the quality of road construction projects in Solok City is the ST Strategy (Strenghts-Treaths) or the Competitive Strategy. This strategy is carried out by providing socialization to the community to help accelerate land acquisition, supervise the implementation of work, control potential conflicts with the community at the work location and always monitor materials from suppliers, so that fraud does not occur and the quality of materials is in accordance with technical specifications to maintain the quality of the road construction.

**Keywords: Construction Projects, Roads, Quality, SWOT, Strategy**

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, puji syukur kehadiran Allah Ta’ala yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya serta senantiasa memberikan pertolongannya dalam segala situasi terhadap hamba-Nya. Shalawat dan Salam tak lupa penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW sebaik-baik suri tauladan yang membawa manusia menuju jalan kebenaran. sehingga Penulis berhasil menyelesaikan Tesis dengan judul “Strategi Peningkatan Kualitas Proyek Konstruksi Jalan di Kota Solok”. Tesis ini disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan Program S2 pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta.

Dalam penyelesaian Tesis ini Penulis telah banyak menerima bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa selama Penulis menyelesaikan Tesis ini.
2. Ibu Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng., selaku Dosen Pembimbing Utama yang dengan sabar memberikan bimbingan kepada Penulis.
3. Bapak Prof. Hendra Suherman, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing Ke-Dua sekaligus selaku Wakil Rektor I Universitas Bung Hatta, yang dengan sabar memberikan bimbingan kepada Penulis.
4. Bapak Prof. Nasfryzal Carlo, M.Dc., IPM, selaku Dosen Penguji sekaligus Dekan Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta, yang telah memberikan penilaian dan saran kepada Penulis.
5. Bapak Dr. Wahyudi P. Utama, M.T., selaku Dosen Penguji yang telah memberikan penilaian dan saran kepada Penulis.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Teknik Sipil yang telah memberikan ilmu, arahan dan bimbingan selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta

8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan semangat, serta membantu pelaksanaan penelitian dan penyusunan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dengan keterbatasan kemampuan, maka tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga uraian dalam tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan keilmuan di Bidang Teknik Sipil.

Padang, 18 Maret 2021

Penulis,

**Rory Irfandi**

NPM : 1610018312022

## DAFTAR ISI

Abstrak	
Abstrack	
Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi.....	iii
Daftar Gambar.....	vi
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Lampiran .....	viii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Batasan Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	8

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pendahuluan .....	10
2.2 Proyek Konstruksi.....	10
2.3 Pengertian Jalan .....	14
2.4 Jaringan Jalan.....	15
2.5 Kebijakan Dasar Ditjen Bina Marga Dalam Pembangunan Konstruksi Jalan.....	19



2.5.1	Kebijakan Strategis Dalam Penyelenggaraan Jalan Nasional.....	19
2.5.2	Program Perencanaan dari <i>Project Implementation</i> Unit.....	20
2.6	Keberhasilan Proyek Konstruksi.....	22
2.7	Triple Constraint pada Manajemen Proyek.....	24
2.8	Pengertian dan Lingkup Manajemen Strategi.....	25
2.8.1	Pengertian Manajemen.....	25
2.8.2	Manajemen Strategi.....	27
2.8.3	Tahapan dalam Manajemen Strategik.....	29
2.8.4	Manajemen Strategi dan Daya Saing.....	30
2.8.5	Karakteristik Manajemen Strategi.....	30
2.8.6	Tahapan Manajemen Strategi.....	32
2.8.7	Proses Manajemen.....	33
2.9	SWOT.....	37
2.9.1	Pengertian Analisis SWOT.....	37
2.9.2	Unsur-unsur dalam SWOT.....	41
2.9.3	Faktor-faktor Pengaruh Analisis SWOT.....	42
2.10	Penelitian Terdahulu.....	44

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Pendahuluan.....	49
3.2	Pendekatan Penelitian.....	49
3.3	Tempat dan Waktu Penelitian.....	50
3.4	Objek dan Subjek Penelitian.....	51

3.4.1	Objek Penelitian .....	51
3.4.2	Subjek Penelitian.....	52
3.5	Variabel Penelitian .....	53
3.6	Penerapan Analisis SWOT dalam Peningkatan Kualitas Proyek Konstruksi Jalan di Kota Solok .....	53
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.8	Teknik Analisis Data.....	64

#### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1	Pendahuluan .....	68
4.2	Gambaran Umum Responden .....	68
4.2.1	Jenis Kelamin .....	69
4.2.2	Riwayat Pendidikan.....	69
4.3	Paparan Data .....	70
4.3.1	Temuan Penelitian.....	70
4.3.2	Analisis Strategi .....	80
4.4	Pembahasan Strategi Dengan Menggunakan Analisa Swot Pada Konstruksi Jalan di Kota Solok .....	84

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	88
5.2	Saran.....	89

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kuadran SWOT.....	39
Gambar 3.1	Hubungan antar variabel yang diteliti .....	53
Gambar 3.2	Jaring-Jaring Keputusan Analisis SWOT.....	67
Gambar 4.1	Diagram Matriks SWOT .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Persentase Kerusakan Permukaan Jalan Kota Solok.....	4
Tabel 2.1	Matrik SWOT .....	43
Tabel 2.2	Kekuatan, Kelemahan, peluang dan Ancaman kualitas proyek konstruksi jalan di Kota Solok.....	48
Tabel 3.1	Populasi.....	51
Tabel 3.2	Format Penyusunan Klasifikasi Variabel IFAS dan EFAS pada Analisis SWOT.....	57
Tabel 3.3	Contoh matrik IFAS.....	65
Tabel 3.4	Contoh matrik EFAS.....	65
Tabel 3.5	Contoh Skor skala rating.....	66
Tabel 3.6	Contoh Matrik SWOT.....	66
Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden .....	69
Tabel 4.2	Riwayat Pendidikan Responden.....	69
Tabel 4.3	Kekuatan ( <i>Strenght</i> ) .....	70
Tabel 4.4	Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> ).....	70
Tabel 4.5	Peluang ( <i>Opportunities</i> ).....	71
Tabel 4.6	Ancaman ( <i>Treaths</i> ) .....	71
Tabel 4.7	Tabel Matriks IFAS.....	75
Tabel 4.8	Tabel Matriks EFAS .....	76
Tabel 4.9	Tabel Matriks SWOT.....	78
Tabel 4.10	Tabel Posisi PUPR dalam proyek konstruksi jalan di Kota Solok.....	82

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Kuesioner Penelitian

Hasil Pengolahan Data

