

**STRATEGI PENGELOLAAN
PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK
STUDI KASUS : POLDA SUMBAR**

TESIS



**SUPRIADI M
NPM : 1810018312033**

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2021**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SUPRIADI M

NPM : 1810018312033

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

STRATEGI PENGELOLAAN PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK, STUDI KASUS : POLDA SUMBAR

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui Tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari Tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 19 Maret 2021

Penulis,

SUPRIADI M

NPM : 1810018312033

**STRATEGI PENGELOLAAN
PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK
STUDI KASUS : POLDA SUMBAR**

ABSTRAK

Berdasarkan Perpres RI No. 16 Tahun 2018, bahwa pengadaan barang/jasa di instansi pemerintah harus sesuai dengan prinsip pengadaan yaitu efisien, efektif, transparan, terbuka, bersaing, adil dan akuntabel. Untuk menerapkan prinsip pengadaan ini, sistem pengadaan barang/jasa yang digunakan adalah dengan menerapkan layanan pengadaan secara elektronik. Salah satu instansi pemerintah yang menerapkan sistem ini adalah pada institusi Kepolisian Republik Indonesia yang salah satunya berada di Kepolisian Daerah Sumatera Barat. Dalam implementasinya penerapan Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat belum sepenuhnya berjalan optimal, karena masih ditemukan beberapa kendala dari aspek tata kelola yang mencakup prosedur teknis pengadaan, seperti permasalahan terkait dengan informasi pengadaan, proses pengadaan dan sistem aplikasi pengadaan. Dari kondisi tersebut strategi yang dilakukan untuk peningkatan dan optimalisasi Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat yaitu dengan membuat perencanaan yang sistematis dan terstruktur dalam memberikan informasi kepada penyedia jasa terkait kegiatan yang dilelangkan dan merencanakan langkah-langkah yang diperlukan sebagai upaya dalam peningkatan kualitas layanan pengadaan. Dari hasil yang direncanakan dilanjutkan dengan melakukan evaluasi dan penetapan dari rencana yang telah dibuat serta mengimplementasikan rencana strategis tersebut dengan tetap berpedoman kepada standar operasional prosedur pengadaan dan peraturan pengadaan barang/jasa, dan dalam proses pelaksanaannya dilakukan pengendalian atau monitoring terhadap prosedur teknis pengadaan, sistem pengadaan dan kualitas dari Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat guna mencapai prinsip pengadaan.

Kata kunci : LPSE, Pengelolaan, Strategi

**MANAGEMENT STRATEGY
ELECTRONIC PROCUREMENT OF GOODS / SERVICES
CASE STUDY: POLDA SUMBAR**

ABSTRACT

Based on Presidential Decree No. 16 of 2018, that the procurement of goods / services in government agencies must be in accordance with the principles of procurement, namely efficient, effective, transparent, open, competitive, fair and accountable. To apply this procurement principle, the system for procuring goods / services used is by implementing electronic procurement services. One government agency that implements this system is the Indonesian Police, one of which is the West Sumatra Regional Police. In its implementation, the implementation of electronic procurement services at the West Sumatra Regional Police has not fully run optimally, because there are still some obstacles from the governance aspects that include technical procurement procedures, such as problems related to procurement information, the procurement process and the procurement application system. From these conditions the strategy carried out to improve and optimize Electronic Procurement Services at the West Sumatra Regional Police is by making systematic and structured planning in providing information to service providers related to the activities being auctioned off and planning the steps needed as an effort to improve the quality of procurement services. . From the planned results, it is continued by evaluating and determining the plans that have been made and implementing the strategic plan by adhering to the standard operating procedures for procurement and regulations for the procurement of goods / services, and in the implementation process controlling or monitoring the technical procedures for procurement, the procurement system. and the quality of the Electronic Procurement Service at Polda West Sumatra in order to achieve the principles of procurement.

Keywords: LPSE, Management, Strategy

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik, Studi Kasus Polda Sumbar”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa selama penulis menyelesaikan Proposal Tesis ini;
2. Bapak Dr. Ir. Wardi M.Si selaku dosen pembimbing utama;
3. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T selaku dosen pembimbing kedua sekaligus selaku ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
4. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.T.M dan Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T., M.T. selaku dosen penguji;
5. Seluruh dosen dan staf program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
6. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 19 Maret 2021
Penulis,

Supriadi M

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pendahuluan.....	11
2.2 Optimalisasi	12
2.3 Konsep Sistem Pengadaan Barang dan Jasa.....	14
2.3.1 Definisi Pengadaan	14
2.3.2 Sistem Pengadaan	15
2.3.3 Prinsip Pengadaan Barang dan Jasa.....	16

2.4	Sistem Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat	26
2.4.1	Konsep Dasar Layanan Pengadaan Secara Elektronik	26
2.4.2	Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat	29
2.5	Implikasi Belum Optimalnya Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE)	36
2.5.1	Perencanaan	36
2.5.2	Anggaran	38
2.5.3	Sumber Daya Manusia	39
2.5.4	Proses Lelang	41
2.5.5	Peralatan	43
2.6	Faktor dan Variabel Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik	45
2.7	Strategi Optimalisasi Layanan Pengadaan Secara Elektronik di Polda Sumatera Barat	56

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan	63
3.2	Pendekatan Penelitian	63
3.3	Proses Penelitian	64
3.4	Kerangka Kerja Penelitian/Metode Konseptual Penelitian	65
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian	66
3.6	Pengumpulan Data	67
3.6.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama	67
3.6.1.1	Variabel Penelitian	67
3.6.1.2	Instrumen Penelitian	63
3.6.1.2.1	Pengukuran Instrumen	69
3.6.1.2.2	Perancangan Angket Kuesioner	70
3.6.1.2.3	M
	etode Pengedaran Angket Kuesioner	70

3.6.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua	71
3.7	Tabulasi Data	71
3.8	Pengolahan Data Penelitian	72
3.8.1	Pengolahan Data Tujuan Pertama	72
3.8.1.1	Kaiser-Meyer-Olkin (KMO).....	72
3.8.1.2	Validasi Variabel.....	72
3.8.1.3	Reliabilitas	72
3.8.1.4	Analisis Faktor	73
3.8.2	Analisis Tujuan Kedua.....	74

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan.....	78
4.2	Profil Responen	78
4.3	Analisis Penelitian	80
4.3.1	Analisis Tujuan Pertama	80
4.3.1.1	Kaiser-Meyer-Olkin (KMO).....	80
4.3.1.2	Uji Validitas	80
4.3.1.3	Uji Reliabilitas	82
4.3.1.4	Analisis Faktor	85
4.3.1.4.1	MSA.....	85
4.3.1.4.2	Extraction.....	88
4.3.1.4.3	Loading Factors	90
4.3.1.4.4	Penamaan Faktor Baru.....	94
4.3.1.4.5	Penentuan Faktor Dominan.....	95
4.3.1.5	Pembahasan Analisis Tujuan Pertama	96
4.3.2	Analisis Tujuan Kedua.....	99
4.3.2.1	Rencana Strategi P.O.A.C.....	99
4.3.2.2	Pembahasan Analisis Tujuan Kedua.....	110

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan Penelitian	112
4.1 Saran Penelitian	113

DAFTAR PUSTAKA	115
-----------------------------	------------

LAMPIRAN

- Angket Kuesioner	118
- Tabulasi Data	126
- Tabel Distribusi nilai r tabel Signifikansi 5% dan 1%	128
- Output SPSS Faktor Perencanaan (X1)	129
- Output SPSS Faktor Anggaran (X2).....	131
- Output SPSS Faktor Sumber Daya Manusia (X3).....	133
- Output SPSS Faktor Proses Lelang (X4)	135
- Output SPSS Faktor Peralatan (X5).....	137
- Output SPSS Anti-image Matrices (MSA)	139
- Output SPSS Communalities	142
- Output SPSS Total Variance Explained.....	142
- Output SPSS Rotated Component Matrix.....	144
- Rangkuman Wawancara Terstruktur	145

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor-Faktor Penyebab Belum Optimalnya Layanan Pengadaan Secara Elektronik.....	46
Tabel 2.2	Variabel Penyebab Belum Optimalnya Layanan Pengadaan Secara Elektronik.....	54
Tabel 3.1	Variabel Penelitian	68
Tabel 3.2	Skala Intensitas Pertanyaan Kuesioner	70
Tabel 3.3	Skala Intensitas Cronbach's Alpha.....	73
Tabel 3.4	Rangkuman Tahapan Analisis	77
Tabel 4.1	Data Jumlah Penyebaran Kuisisioner Penelitian.....	78
Tabel 4.2	Jumlah Responden Berdasarkan Kategori Jabatan	79
Tabel 4.3	Jumlah Responden Berdasarkan Kategori Pangkat	79
Tabel 4.4	Jumlah Responden Berdasarkan Kategori Pengalaman	79
Tabel 4.5	Jumlah Responden Berdasarkan Kategori Pendidikan	79
Tabel 4.6	Nilai Kaiser Mayer Olkin dan Bartlett's.....	80
Tabel 4.7	Rekapitulasi Uji Validitas Variabel.....	81
Tabel 4.8	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha	82
Tabel 4.9	Rekapitulasi Uji Validitas dan Reliabilitas.....	83
Tabel 4.10	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel.....	85
Tabel 4.11	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel - Running 1	86
Tabel 4.12	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel - Running 2.....	87
Tabel 4.13	Communalities.....	89
Tabel 4.14	Total Variance Explained	90
Tabel 4.15	Rotated Component Matrix	91
Tabel 4.16	Pembagian Variabel Pembentukan Faktor Baru.....	92
Tabel 4.17	Variabel Pembentuk Faktor Baru	93
Tabel 4.18	Penamaan Faktor Baru.....	95
Tabel 4.19	Deskripsi Terbentuknya Nama Faktor Baru	95
Tabel 4.20	Rencana Strategi P.O.A.C.	101
Tabel 4.21	Rangkuman Validasi Strategi Planning.	106

Tabel 4.22	Rangkuman Validasi Strategi Organizing	107
Tabel 4.23	Rangkuman Validasi Strategi Actuating	108
Tabel 4.24	Rangkuman Validasi Strategi Controlling.....	109

DAFTAR GAMBAR

Tabel 2.1	Bagan Elemen Sistem Procurement	25
Tabel 2.2	Struktur Organisasi Layanan Pengadaan	30
Tabel 2.3	Mekanisme Pengadaan Barang / Jasa	35
Tabel 3.1	Bagan Proses Penelitian.....	65
Tabel 3.2	Bagan Konseptual.....	6

