

ABSTRAK

Lean thinking merupakan suatu pendekatan yang dilakukan untuk memperbaiki kualitas serta menghilangkan atau mengurangi pemborosan yang ada di lantai produksi. Pendekatan ini digunakan untuk percepatan proses produksi dengan cara meminimasi waste di lantai produksi. Untuk meningkatkan kualitas produk namun dapat digunakan sebagai upaya untuk profit perusahaan. Waste merupakan pemborosan yang didapatkan dari lantai produksi. Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi waste yang ada di CV. Bunga Harau dan memberikan usulan perbaikan untuk meminimasi waste. Identifikasi awal di CV Bunga harau ditemukan tiga jenis pemborosan yaitu motion, transportation dan defect. Oleh karena itu diperlukan perbaikan untuk mengurangi terjadinya pemborosan. Metode yang digunakan untuk mencapai tujuan adalah dengan menggunakan PDCA. Identifikasi awal untuk mengetahui adanya pemborosan dilantai produksi dengan menggunakan Process Activity Mapping dan Quality Filter Mapping maka ditemukanlah tiga jenis pemborosan yaitu motion, transportation dan defect. Meminimasi transportation dilakukan dengan menggunakan perbaikan stasiun kerja bagian pengadukan, meminimasi motion dengan pembuatan instruksi kerja dan untuk meminimasi defect dengan pembuatan instruksi kerja. Dengan adanya perbaikan yang dilakukan didapatlah persentasi minimasi untuk waste transportasi sebesar 11, 35 %, untuk waste motion dilakukan perbaikan dalam pemeriksaan sehingga didapatlah persentasi minimasi sebesar 66,25 % sedangkan untuk meminimasi waste defect menggunakan pembuatan instruksi kerja

Kata Kunci : *Lean thinking, Failure mode and effect analysis, value stream mapping, PDCA*

ABSTRACT

Lean thinking is an approach that is carried out to improve the quality and eliminate or reduce the waste that is in the production floor. This approach used to quick process production to minimize waste in production floor. Waste to waste get on the production floor. Purposes of the research to identify waste in CV.Bunga Harau and give improvement to minimize waste. First identification waste in CV. Bunga Harau occur three types of waste: waste due to motion, transportation and defect. Therefore wanted to improve to minimize waste. Method used to achieve the goal by using PDCA. First identification to aware waste in floor production with make process activity mapping and quality filter mapping and occur three types of waste: motion, transportation and defect. Minimize transportation to repairing the work station, waste motion and waste defect to make work instructions. With the improvements made, the percentage of minimization for transportation waste is 11.35%, while for the motion motion an improvement is made in the inspection so that the percentage of minimization is 66.25% and to minimize waste defect make work instructions.

Key Words : Lean thinking, Failure mode and effect analysis, value stream mapping, PDCA