

BAB I

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Perusahaan dalam menjalankan aktivitasnya baik perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa maupun barang, mempunyai tujuan yang sama yaitu memperoleh keuntungan. Persaingan antar perusahaan juga semakin ketat sehingga menuntut perusahaan untuk menghasilkan produk yang berkualitas dengan harga yang kompetitif serta pengiriman yang tepat waktu. Selain itu, perusahaan juga harus memperhatikan aspek perencanaan dan pengendalian dalam bidang produksi maupun persediaan. Salah satu contohnya yaitu perencanaan dan pengendalian terhadap material bahan baku.

Perencanaan jumlah persediaan bahan baku yang dimiliki perusahaan merupakan salah satu masalah yang sering dihadapi perusahaan, hal tersebut dikarenakan persediaan merupakan salah satu faktor penting yang dapat menunjang proses produksi perusahaan maupun memenuhi permintaan pelanggan. Kesalahan dalam menentukan dan mengendalikan besarnya persediaan bahan baku akan menekan keuntungan perusahaan. Oleh karena itu, diperlukan pengendalian persediaan bahan baku agar proses produksi tetap berjalan dengan lancar dan diperoleh biaya persediaan yang rendah. Proses produksi akan berjalan dengan baik jika persediaan bahan baku seimbang dengan kapasitas persediaan bahan baku dan seimbang dengan kapasitas produksi perusahaan. Sehingga persediaan tersebut tidak kurang dan tidak lebih selama proses produksi berlangsung.

Liberty Shoes merupakan perusahaan yang menghasilkan produk sepatu kulit yang secara umum bersifat *make to stock*. Dalam proses pembuatan sepatu kulit ini perusahaan menggunakan kulit dan kulit pvc Sydney (Sydney Sheet) sebagai bahan baku utamanya. Untuk mendapatkan bahan baku perusahaan membeli langsung kepada distributor atau ada distributor yang mengantarkan langsung ke perusahaan. Dalam pembelian bahan baku pemilik tidak menetapkan jumlah yang sama untuk setiap periode pembeliannya hal ini dikarenakan permintaan yang cenderung tidak tetap dan hanya didasarkan perkiraan stok yang

habis digudang, sehingga dalam setiap pembelian untuk bahan bakunya sering mengalami kelebihan dan kekurangan serta menyebabkan biaya untuk pembeliannya tidak tetap. Untuk itu perlu dilakukan penelitian terhadap pengendalian bahan baku pada perusahaan tersebut sehingga perencanaan persediaan bahan baku pada perusahaan lebih jelas dan dapat meminimalisasikan atau menurunkan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk persediaan bahan baku.

Rumusan Masalah

Peranan pengendalian bahan baku pada perusahaan merupakan hal yang sangat penting dalam menunjang jalannya proses produksi dan dengan pengendalian persediaan bahan baku, tingkat kelebihan dan kekurangan bahan baku yang terjadi dapat dikendalikan secara optimal. Ketidakmampuan perusahaan dalam menyediakan bahan baku dengan jumlah yang sesuai mengakibatkan kenaikan biaya serta digunakan beberapa teknik *lot sizing* yang sesuai untuk memenuhi kebutuhan permintaan yang bervariasi. Sehingga untuk mengatasi permasalahan tersebut maka digunakan metode pengendalian bahan baku *Material Requirement Planning* (MRP) yaitu LFL (*Lot For Lot*), LUC (*Least Unit Cost*), EOQ (*Economic Order Quantity*) dan POQ (*Period Order Quantity*). Berdasarkan permasalahan persediaan bahan baku pada perusahaan, maka penulis melakukan penelitian dengan judul “**Analisis Persediaan Bahan Baku Pembuatan Sepatu Dengan Teknik *Lot Sizing* di *Liberty Shoes*”**”

Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang ada, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk menghitung jumlah pemesanan bahan baku sesuai kebutuhan produksi.
2. Untuk menganalisa teknik *lot sizing* yang sesuai diterapkan dalam persediaan bahan baku di perusahaan.
3. Untuk meminimalisasi biaya pemesanan bahan baku yang akan disediakan.

Batasan Masalah

Untuk membatasi serta menyederhanakan permasalahan agar sesuai dengan tujuan penelitian dan tidak terlalu luas, maka ditetapkan batasan-batasan permasalahan sebagai berikut.

1. Penelitian dilakukan pada perusahaan Liberty Shoes yang terbatas pada penentuan kebutuhan bahan baku pada proses produksi salah satu jenis atau model sepatu yaitu sepatu pantofel, baoots dan slip on pria.
2. Penelitian ini dilakukan pada sepatu dengan ukuran 40, berwarna hitam dan menggunakan model yang sama.
3. Jenis bahan baku yang diteliti adalah bahan baku utama dalam pembuatan sepatu yaitu kulit sapi.
4. Data permintaan selama satu tahun digunakan sebagai *gross requirement*.
5. Data penerimaan bahan baku selama satu tahun.

Asumsi

Asumsi pada penelitian ini adalah perencanaan persediaan bahan baku liberty shoes belum terencana dengan baik, sehingga setelah menggunakan metode MRP perusahaan dapat memperbaiki perencanaan persediaan bahan baku dan meminimasi biaya persediaannya. Asumsi-asumsi yang digunakan dalam penelitian yaitu.

1. Harga bahan baku kulit yang dipesan konstan dan tidak bergantung pada ukuran lot serta waktu pemesanan.
2. Tidak ada diskon dalam setiap pembelian bahan baku.

Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan tugas akhir ini adalah.

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, asumsi dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN LITERATUR

Bab ini berisi teori-teori yang berkaitan dengan penelitian, dimana teori-teori tersebut dijadikan sebagai acuan dalam melaksanakan langkah-langkah penelitian dengan maksud agar tujuan awal dari penelitian ini dapat tercapai.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisikan tentang langkah-langkah pemecahan masalah.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini berisi hasil-hasil data yang diperoleh dari objek penelitian dan pengolahan data dari data yang sudah dikumpulkan.

BAB V : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini membahas hasil analisa dari pengolahan data yang dibuat pada bab sebelumnya.

BAB VI : PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran yang dapat memberi masukan sebagai pertimbangan bagi perusahaan.