

# **TUGAS AKHIR**

**IMPLEMENTASI BUDAYA 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) PADA AREA PROSES PEMBUATAN TAS**

Oleh :

**SRI DEWA AYU**  
**NPM : 1510017311015**



**JURUSAN TEKNIK INUSTRI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2019**

## *بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ*

*Allah yang maha memberiku ilmu yang berguna  
Kepada siapa yang dikehendaknya  
Dan barang siapa yang mendapat anugerah-Mu  
Sesungguhnya ia telah dianugerahkan karunia yang banyak  
Dan hanya orang-orang yang berakal yang dapat  
Mengambil pelajaran (QS. Albaqarah : 269)*

*Alhamdulillahirobbil'alamin.....  
Sujud syukur dan segala puji kuberikan kepadamu ya Allah  
Hanya kepadamu ya Allah aku memohon  
Dan hanya kepada mu ya Allah aku menyembah*

*Tak terasa waktu berlalu begitu cepat.....  
Menemui perjalanan panjang nan melelahkan...  
Peran demi peran harus kita jalani...  
Penuh perjuangan, tantangan , dan duri-duri kehidupan...  
Demi terwujud cita dan damba...*

*Hari ini setitik kebahagiaan telah kunikmati...  
Perjalanan panjang htelah kulalui...  
Namun...  
Semua ini belum berakhir...  
Babak baru telah menanti...*

*Ya Allah...  
Hanya dengan ridhomu semui ini bisa kuraih...  
Hanya dengan petunjukmu ini semua bisa berarti...  
Dalam hidupku...*

*Kupersembahkan semua ini sebagai baktiku kepada yang tercinta  
Ayahanda dan ibunda dan adik-adikku,  
Harapanku semoga keberhasilan ini menjadi titik awal untuk  
menyongsong harapan dimasa yang akan datang  
Aamiin.....*

*Sri Dewa Ayu*

## BIODATA



### DATA PRIBADI

NamaLengkap : Sri Dewa Ayu  
No. PokokMahasiswa : 1510017311015  
Tempat/TanggalLahir : Padang, 03 Februari 1997  
JenisKelamin : Perempuan  
AlamatTetap : Jl.Djamaluddin Wakketok.  
Telp. : 0813-7812-6414  
E-Mail : [Sridewa023@gmail.com](mailto:Sridewa023@gmail.com)  
Nama OrangTua  
Ayah : Syamsul Denan  
Ibu : Asrita  
Pekerjaan  
Ayah : Wiraswasta  
Ibu : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : Jl.Djamaluddin Wak.Ketok, Pisang,  
Pauh Kota Padang

### PENDIDIKAN

SekolahDasar : SDN 04 Pisang  
SMP : PGRI 1 Padang  
SekolahLanjutanAtas : SMAN 15 Padang  
Perguruan Tinggi : Universitas BungHatta

### KERJA PRAKTEK

Judul : Tinjauan Penyebab NC (*Non Confirmation*)  
Pada Prduk TY 300 Menggunakan Metode  
*Relationship* Diagram Di PT. Trio Ciptra  
Gemilang, Batam.  
TempatKerjaPraktek : PT.Trio Ciptra Gemilang, Batam  
Tanggal Seminar : 12 Desember 2018

### TUGAS AKHIR

Judul : Implementasi Budaya 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) Pada Area Proses  
Pembuatan Tas  
TempatPenelitian : UKM Roman Indah, Aur Duri, Padang.  
TanggalSeminar Hasil : 02 Agustus 2019

Padang, 25 Juli 2019  
Penulis

( Sri Dewa Ayu )  
NPM:1510017311015

## **PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sri Dewa Ayu  
NPM : 1510017311015

Menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul “**IMPLEMENTASI BUDAYA 5S (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE) PADA AREA PROSES PEMBUATAN TAS**” merupakan hasil penelitian saya kecuali untuk rujukan dari referensi seperti yang dikutip dalam Tugas Akhir ini. Tugas akhir ini tidak pernah diajukan pada universitas lain ataupun pada gelar sarjana yang lain.

Demikianlah surat ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tempat :Padang

Tanggal : Agustus 2019  
YangMenyatakan

(Sri Dewa Ayu)

## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya. Shalawat dan salam tak lupa disampaikan kepada pemimpin segala umat yakni, Nabi Muhammad SAW. Dengan rahmat dan karunia-NYA penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir mengenai **“IMPLEMENTASI BUDAYA 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) PADA AREA PROSES PEMBUATAN TAS**”. walaupun penulis yakin usaha dan kerja keras tercurah untuk menyelesaikan penulisan laporan ini dengan segenap tekad dan kemampuan penulis, namun tanpa izin dan pertolongan Allah semua ini tidak akan terwujud.

Tugas akhir ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri, Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini tidak sedikit hambatan dan kendala yang penulis hadapi, namun berkat bantuan moril maupun materil serta do;a dari semua pihak, akhirnya Laporan Tugas Akhir dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini terjadi kesalahan dan kekurangan serta ada kata atau kalimat yang tidak sesuai dengan kaedah yang baik dan benar, sehingga laporan ini menjadi kurang sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan laporan ini.

Padang, Agustus 2019

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dukungan dari berbagai pihak. Penulis secara khusus mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan nikmat kemudahan dan kelancaran dalam melaksanakan Tugas Akhir dan pembuatan laporan.
2. Orang Tua, Ama dan Apa tercinta yang senantiasa memeberikan do`a, motivasi dan semangat yang tiada hentinya kepada penulis.
3. Sri Retnita Yulia yang selalu memotivasi penulis disetiap saat, yang selalu mendengarkan keluh kesah peulis selama perkuliahan dan dalam tahap penyelesaian S1 ini, semoga 2 tahun lagi bisa juga menyelesaikan study nya tepat waktu dan kita bahagiakan orang-orang tercinta di sekeliling kita. Anavis R Chaniago yang telah memberi motivasi penulis untuk segera menyelesaikan masa perkuliahan ini. Aliche Ramadhani yang selalu membuat uni terhibur dan termotivasi menjadi contoh yang baik untuk adik kecil uni.
4. Bapak Hidayat, ST.,M.T selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri, Universitas Bung Hatta.
5. Ibu Ayu Bidiawati JR S.T.,M.Eng selaku ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta.
6. Ibu Eva Suryani, S.T.,M.T selaku penasehat akademik.
7. Ibu Eva Suryani, S.T.,M.T selaku pembimbing I dalam penyusunan tugas akhir yang telah bersedia meluangkan waktu, pemikiran, memberikan banyak ide dan bantuan kepada penulis.
8. Bapak Yusrizal Bakar, S.T., M.T selaku pembimbing II dalam penyusunan tugas akhir yang telah banyak memberikan masukan, ide, bantuan dan motivasi kepada penulis.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis selama jenjang perkuliahan.

10. Bapak Aspril Jilha sebagai owner UKM Roman Indah yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di perusahaan tersebut, Ibu Harde Yance, SE., M.M sebagai pimpinan pabrik tas UKM Roman Indah yang telah banyak membantu penulis selama penelitian dan seluruh karyawan UKM Roman Indah yang sudah banyak membantu penulis dan menjalankan penelitian disana.
11. Sahabat Wanita Syurga ku Chindy Hannest Syaf Putri, Puja Desinta dan Fatimah azzahra yang telah banyak memotivasi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama perjalanan kuliah di teknik industri. Dan sebagai penghibur disaat dibutuhkan penulis, thank you my everything until jannah, Selalu ada satu sama lain, love you sabat den.
12. Teman seperjuangan Enjel, Mutia, Helen, Delfi dan Hidayat yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
13. Erza Budiman yang selalu ada untuk penulis dan selalu mendengarkan keluh kesah penulis dari awal semester 3 sampai sekarang ini, yang selalu memberi penulis motivasi dan semangat untuk menyelesaikan study ini.
14. Teman – teman Teknik Industri 15 (TIMOLEH) yang seperjuangan. Terima kasih atas dukungan dan semangatnya dan semoga tahun depan TIMOLEH sudah diwisudakan semuanya.
15. Kakak- kakak senior dan adik – adik junior serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan semangat dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

Penulis juga menyampaikan permintaan maaf yang setulusnya apabila terdapat kesalahan baik yang disadari maupun yang tidak disadari serta kepada pihak-pihak yang belum disebutkan tapi cukup berperan dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.

Padang, Agustus 2019

Penulis

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	
<b>BIODATA</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b>	
<b>PERNYATAAN PEMBIMBING</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<b>KATA PENGANTAR</b>	
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b>	
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>
1.1	Latar Belakang Masalah ..... 1
1.2	Perumusan Masalah..... 3
1.3	Tujuan Penelitian..... 3
1.4	Batasan Masalah..... 3
<b>BAB II</b>	<b>KAJIAN LITERATUR</b>
2.1	Sistem Produksi ..... 5
2.1.1	Pengertian Proses Produksi ..... 5
2.1.2	Pengertian Manajemen Produksi..... 5
2.2	Sistem Produksi Dalam Perusahaan ..... 6
2.3	5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) ..... 7
2.3.1	Arti dan Tujuan 5s ..... 7
2.3.1.1	Arti 5s..... 7
2.3.1.2	Tujuan 5s..... 7
2.4	Seiri ( Ringkas/pemilihan)..... 8
2.5	Seiton (Rapi/Penataan) ..... 10
2.6	Seiso (Resik/Pembersih)..... 12



	2.7 seiketsu (Rawat/pemantapan).....	14
	2.8 shitsuke (Rajin/Pembiasaan) .....	15
	2.9 Memahami Pemborosan Sebagai Cara Memahami 5s .....	16
	2.10 Penelitian Relevan .....	17
	2.10.1 Analisis Penerapan Konsep 5s di Bagian Proses Maintenance PT. Traktor Nusantara .....	17
	2.10.2 Penerapan Metode 5s Untuk Meminimasi Waste Motion Pada Proses Produksi Rubber Bellow Di PT Agronesia (Divisis Industri teknik karet) .....	20
	2.10.3 Analisa Penerapan 5s (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) Pada Area Warehouse CV. Sempurna Boga Makmur Semarang .....	22
	2.11 Diagram Pareto .....	24
	2.12 fishbone Diagram .....	25
	2.12 Kuesioner.....	27
<b>BAB III</b>	<b>PENGAJIAN SISTEM</b>	
	3.1 Deskripsikan Perusahaan.....	29
	3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	29
	3.2 Struktur Organisasi dan SDM Perusahaan .....	29
	3.2.1 Struktur Orgaisasi.....	29
	3.2.2 SDM Perusahaan .....	31
	3.3 Proses Produksi .....	32
	3.1 Jenis Bahan Baku .....	32
	3.2.2 Proses Pembuatan Tas .....	33
	3.4 Deskripsi Kondisi Eksisting .....	38
	3.4.1 Kondisi Lingkungan .....	38
	3.4.2 Mesin Dan Peralatan .....	41
	3.5 Kuesioner .....	44
	3.6 Form Audit 5S .....	47
<b>BAB IV</b>	<b>METODELOGI PENELITIAN</b>	
	4.1 Kerangka Konseptual .....	50
	4.1.1 Identifikasi Masalah .....	50
	4.1.2 Formulasi Masalah .....	51

4.1.3 Implementasi 5S .....	51
4.1.3.1 Perancangan Seiri.....	51
4.1.3.2 Perancangan Seiton .....	51
4.1.3.3 Perancangan Seiso .....	51
4.1.3.4 Perancangan Seiketsu.....	51
4.1.3.5 Perancangan Shitsuke .....	52
4.1.4 Evaluasi .....	52
4.2 Tahapan pembahasan.....	52
4.2.1 Tujuan1 .....	52
4.2.2 Tujuan 2.....	53
4.3 Perancangan 5s .....	53
4.4 Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
4.5 Metode Pendukung.....	53
4.6 Analisis Hasil.....	53
4.7 Penutup .....	53
<b>BAB V</b>	<b>IMPLEMENTASI METODA DAN PEMBAHASAN</b>
5.1 Implementasi Metoda .....	55
5.1.1 Identifikasi Waste.....	55
5.1.2 Tahapan Persiapan.....	57
5.1.3 Perancangan Seiri (Ringkas) .....	59
5.1.4 Perancangan Seiton .....	62
5.1.5 Perancangan Seiso .....	66
5.1.6 Perancangan Seiketsu .....	69
5.1.7 Perancangan Shitsuke.....	71
5.1.8 Melakukan Evaluasi .....	73
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b>
6.1 Kesimpulan .....	75
6.2 Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Istilah 5S .....	7
Table 3.1 Jumlah Karyawan UKM. Roman Indah.....	31
Tabel 3.2 Data Pengalaman Kerja Operator UKM Roman Indah .....	31
Tabel 3.3 Skor .....	44
Tabel 3.4 Pembobotan.....	45
Tabel 3.5 <i>Form</i> Audit 5S Seiri.....	47
Tabel 3.6 <i>Form</i> Audit 5S Seiton .....	48
Tabel 3.7 <i>Form</i> Audit 5S Seiso.....	48
Tabel 3.8 <i>Form</i> Audit 5S Seiketsu.....	48
Tabel 3.9 <i>Form</i> Audit 5S Shitsuke.....	49
Tabel 5.1 Rekapitulasi Skor Dari Kuesiner 10 Responden.....	55
Tabel 5.2 Rata-Rata Identifikasi <i>Waste</i> .....	56
Tabel 5.3 <i>Form</i> Audit 5S (Seiri) .....	59
Tabel 5.4 <i>Form</i> Audit 5S (Seiton).....	62
Tabel 5.5 <i>Form</i> Audit 5S (Seiso) .....	66
Tabel 5.6 Usulan Alat Bantu Kebersihan Area Produksi.....	68
Tabel 5.7 <i>Form</i> Audit 5S Seiketsu.....	69
Tabel 5.8 <i>Form</i> Audit 5S Shitsuke.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi UKM. Roman Indah.....	30
Gambar 3.2 Tas Bahan D600 .....	32
Gambar 3.3Tas Bahan Thomas .....	32
Gambar 3.4 Tas Bahan D1800 .....	33
Gambar 3.5 Tas Bahan Renstop.....	33
Gambar 3.6 <i>Layout UKM Roman Indah</i> .....	36
Gambar 3.7 OPC Tas .....	37
Gambar 3.8 <i>Kondisi Area Kerja 1</i> .....	38
Gambar 3.9 <i>Kondisi Area Kerja 2</i> .....	38
Gambar 3.10 <i>Dokumentasi Penataan Barang Jadi</i> .....	39
Gambar 3.11Dokumentasi penataan area kerja dan tempat penyimpanan .....	39
Gambar 3.12Dokumentasi tempat penyimpanan .....	39
Gambar 3.13 Dokumentasi bahan baku .....	40
Gambar 3.14 Dokumentasi tempat penyimpanan barang .....	40
Gambar 3.15 Dokumentasi tempat penyimpanan barang .....	40
Gambar 3.16 Dokumentasi area kerja.....	40
Gambar 3.17 Dokumentasi area kerja.....	41
Gambar 3.18 Dokumentasi area kerja.....	41
Gambar 3.19 Mesin Jahit Typical .....	42
Gambar 3.20 Mesin Potong .....	42
Gambar 3.21 Solder .....	43
Gambar 3.22 Gunting.....	43
Gambar 3.23 Tang.....	43
Gambar 4.1 Kerangka Konseptual .....	50
Gambar 4.2 Metodologi Penelitian .....	54
Gambar 5.1 Diagram Pareto.....	56
Gambar 5.2 Fishbone .....	56
Gambar 5.3 Struktur Organisasi Usulan .....	56
Gambar 5.4 Layout Usulan .....	65