

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN SISTEM PENGENDALIAN,  
KEADILAN PROSEDURAL DAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
DI PEMERINTAH KABUPATEN PASAMAN BARAT**

**TESIS**



**HENDRIKO SAPUTRA  
NPM : 1110018212055**

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Sains Manajemen**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : HENDRIKO SAPUTRA

NPM : 1110018212055

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN SISTEM PENGENDALIAN, KEADILAN PROSEDURAL DAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PEMERINTAH KABUPATEN PASAMAN BARAT**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Sains Manajemen pada program konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta. Sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Sains Manajemen dalam lingkup Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan di atas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan dikenakan.

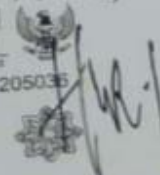
Padang, 27 Februari 2020

Penulis,

METERAI  
TEMPEL

35B5BAHF251205035

6000  
ENAM RIBURUPIAH



HENDRIKO SAPUTRA  
NPM. 1110018212055

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II. LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN</b>	
<b>HIPOTESIS</b> .....	<b>11</b>
2.1. Landasan Teori .....	11
2.1.1. Kinerja Manjerial .....	11
2.1.2. Partisipasi Anggaran .....	15
2.1.3. Sistem Pengendalian .....	20
2.1.4. Keadilan Prosedural .....	22
2.1.5. Pengetahuan Manajemen Biaya .....	30
2.2. Pengembangan Hipotesis .....	32
2.2.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	32
2.2.2. Pengaruh Sistem Pengendalian Terhadap Kinerja Manajerial .....	34
2.2.3. Pengaruh Keadilan Prosedural Terhadap Kinerja Manajerial .....	35
2.2.4. Pengaruh Pengetahuan Manajemen Biaya Terhadap Kinerja Manajerial .....	37
2.2.5. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Sistem Pengendalian sebagai Variabel Moderating ...	39
2.2.6. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Keadilan Prosedural sebagai Variabel Moderating ....	40
2.2.7. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Pengetahuan Manajemen Biaya sebagai Variabel Moderating .....	41
2.3. Kerangka Konseptual .....	38

<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	44
3.2. Sumber Data .....	46
3.3. Variabel Penelitian .....	47
3.3.1. Jenis Variabel .....	47
3.3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	47
3.4. Pengujian Instrumen Penelitian .....	49
3.4.1. Pengujian Validitas .....	49
3.4.2. Pengujian Reliabilitas .....	49
3.5. Metode Analisis .....	49
3.5.1. Analisis Deskriptif .....	49
3.5.2. Uji Asumsi Klasik .....	50
3.5.2.1. Uji Normalitas .....	50
3.5.2.2. Uji Heteroskedastisitas .....	51
3.5.2.3. Uji Multikolinearitas .....	51
3.5.3. Analisis Regresi Linear .....	52
3.5.3.1. <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i> .....	52
3.5.3.2. Koefisien Determinansi ( $R^2$ ) .....	53
3.5.4. Pengujian Hipotesis .....	53
3.5.4.1. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t) .....	53
3.5.4.2. Uji Model (Uji F) .....	53
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	55
4.1.1. Distribusi Kuisisioner Penelitian .....	55
4.1.2. Karakteristik Responden Penelitian .....	56
4.1.3. Pengujian Instrumen Penelitian .....	57
4.1.3.1. Uji Validitas .....	57
4.1.3.2. Uji Reliabilitas .....	63
4.1.4. Analisa Deskripsi Variabel .....	64
4.1.4.1. Variabel Kinerja Manajerial .....	65
4.1.4.2. Variabel Partisipasi Anggaran .....	67
4.1.4.3. Variabel Sistem Pengendalian .....	68
4.1.4.4. Variabel Keadilan Prosedural .....	70
4.1.4.5. Variabel Pengetahuan Manajemen Biaya .....	73
4.1.5. Uji Asumsi Klasik .....	74
4.1.5.1. Uji Normalitas .....	74
4.1.5.2. Uji Heteroskedastisitas .....	75
4.1.5.3. Uji Multikolinearitas .....	76
4.1.6. Hasil Uji Hipotesis .....	77
4.1.6.1. Koefisien Determinan ( $R^2$ ) .....	80
4.1.6.2. Uji Statistik t .....	81
4.1.6.3. Uji F .....	85

4.2. Pembahasan.....	86
4.2.1. Partisipasi Anggaran Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Manajerial .....	86
4.2.2. Sistem Pengendalian Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Manajerial .....	89
4.2.3. Keadilan Prosedural Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Manajerial .....	91
4.2.4. Pengetahuan Manajemen Biaya Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Manajerial .....	92
4.2.5. Sistem Pengendalian Memperkuat Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	95
4.2.6. Keadilan Prosedural Memperkuat Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	96
4.2.7. Pengetahuan Manajemen Biaya Memperkuat Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	98
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>100</b>
5.1. Kesimpulan .....	100
5.2. Implikasi Penelitian .....	101
5.2.1. Implikasi Teoritis .....	101
5.2.2. Implikasi Praktis .....	102
5.3. Keterbatasan Penelitian dan Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>113</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1. Realisasi Anggaran Beberapa Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Pasaman Barat pada Tahun 2016 -2018.....	4
Tabel 3.1 Daftar Pejabat Eselon III Pemerintah Kabupaten Pasaman Barat 2016 .....	45
Tabel 4.1 Distribusi Kuisioner Penelitian .....	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Penelitian .....	56
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Hasil I) .....	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Hasil II) .....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Hasil III) .....	59
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran .....	59
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian (Hasil I) .....	60
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian (Hasil II) .....	60
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Keadilan Prosedural (Hasil I) .....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Keadilan Prosedural (Hasil II) .....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Pengetahuan Manajemen Biaya (Hasil I) .....	62
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Pengetahuan Manajemen Biaya (Hasil I) .....	63
Tabel 4.13 Uji Reliabilitas .....	64
Tabel 4.14 Distribusi Variabel Kinerja Manajerial (Y) .....	65
Tabel 4.15 Distribusi Variabel Partisipasi Anggaran (X) .....	67
Tabel 4.16 Distribusi Variabel Sistem Pengendalian (M <sub>1</sub> ) .....	69
Tabel 4.17 Distribusi Variabel Keadilan Prosedural (M <sub>2</sub> ) .....	71
Tabel 4.18 Distribusi Variabel Pengetahuan Manajemen Biaya (M <sub>3</sub> ) .....	73
Tabel 4.19 Hasil Uji Normalitas .....	75

Tabel 4.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	76
Tabel 4.21 Hasil Uji Multikolinieritas .....	76
Tabel 4.22 Hasil Analisis <i>Moderated Regresion Analysis</i> (MRA) .....	77
Tabel 4.23 Rekapitulasi Uji t .....	84

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1. Kerangka Konseptual Penelitian .....	43



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian .....	113
Lampiran 2. Tabulasi Data .....	120
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	123
Lampiran 4. Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian .....	155
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	159
Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Berganda .....	173
Lampiran 7. Tabel Distribusi t .....	183