

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG
DI KOTA SAWAHLUNTO**

TESIS



**DAVID
NPM. 1710018312006**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kami sehingga kami dapat menyusun tesis ini dengan judul “Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Sawahlunto”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus diajukan oleh setiap mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang akan menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana (Strata-2).

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih kepada :

1. **Dr. Zaitul, S.E., MBA. AKT. CA** selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta
2. **Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T** selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta dan selaku Dosen Pembimbing II.
3. **Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc., IPM** selaku Dosen Pembimbing I
4. Seluruh dosen pengampu, staf, dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
5. Teristimewa kepada kedua orang tua, istri, anak-anak, dan keluarga kami yang telah memberikan semangat dan doanya.

6. Rekan-rekan angkatan XXI Magistek Teknik Sipil Universitas Bung Hatta
7. Dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini

Kami menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami berharap adanya saran dan kritik yang dapat memberikan bekal bagi kami untuk melangkah ke dunia konstruksi selanjutnya. Akhirnya kami berharap, semoga tesis ini dapat diterima sebagai bahan yang bermanfaat bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya

Padang, Desember 2019

David

DAFTAR ISI

Cover Dalam.....	i
Halaman Pengesahan Ketua Program Studi.....	ii
Halaman Pengesahan Ketua Direktur Pascasarjana.....	iii
Pernyataan Keaslian.....	iv
Abstrak.....	v
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Tabel.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang	1
	
1.2	Pertanyaan Penelitian.....	3
1.3	Tujuan Penelitian.....	3
1.4	Batasan Masalah Penelitian.....	4
1.5	Manfaat Penelitian.....	4
1.6	Sistematika	5

	Penulisan.....	
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	
2.1	Proyek	6
	Konstruksi.....	
2.2	Manajemen Proyek.....	8
	2.2.1 Fungsi Manajemen.....	9
2.3	Keterlambatan Proyek.....	11
2.4	Penyebab keterlambatan Proyek Konstruksi.....	15
2.5	Mengatasi Keterlambatan.....	16
2.6	Kesimpulan.....	18
	
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
3.1	Pendahuluan.....	20
	
3.2	Pendekatan	21
	Penelitian.....	
3.3	Lokasi Dan Objek	21
	Penelitian.....	
3.4	Tahapan	23
	Penelitian.....	
3.5	Instrumen	23
	Penelitian.....	
3.6	Teknik Pengumpulan	24
	Data.....	
	3.6.1 Study	24
	Literatur.....	
	3.6.2	25
	Informan.....	
3.7	Teknik Analisis	
		10

	Data.....	27
	3.7.1 Analisis	28
	Data.....	
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1	Gambaran Umum	31
	Informan.....	
4.2	Faktor-Faktor Yang Menjadi Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Dan Penyelesaian Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Sawahlunto.....	32
4.3	Faktor Yang Sering Mengalami Keterlambatan Pada Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Sawahlunto.....	55
4.4	Solusinya Dalam Mengatasi Keterlambatan Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Sawahlunto.....	59
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan.....	66
	
5.2	Saran.....	67
	
Daftar	Pustaka.....	69
	Lampiran.....	
	..71	

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
3.1.	Tahapan Penelitian.....	23
3.2.	Komponen-komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	30
4.1.	Wawancara Dengan Konsultan Pengawas.....	33
4.2.	Wawancara Dengan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA).....	34
4.3.	Wawancara Dengan CV. Bukti Karya.....	35
4.4.	Wawancara Dengan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK).....	36
4.5.	Wawancara Dengan CV. Putra Bungsu.....	37
4.6.	Wawancara Dengan Pengawas Lapangan Dinas PU.....	38
4.7.	Wawancara Dengan CV. Andesta Jaya.....	39
4.8.	Wawancara Dengan Pengawas Lapangan Dinas PU.....	40
4.9.	Wawancara Dengan PPTK.....	41
4.10.	Wawancara Dengan PPTK.....	41
4.11.	Wawancara Dengan Kepala Dinas PU.....	43
4.12.	Wawancara Dengan CV. Berlian jaya.....	44
4.13.	Wawancara Dengan Konsultan Pengawas.....	45

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
2.1.	Faktor Mempengaruhi Keterlambatan Pelaksanaan Dan Penyelesaian Proyek Konstruksi.....	19
3.1.	Nama-Nama Paket Pekerjaan Proyek Gedung Yang Terlambat	21
3.2.	Faktor Keterlambatan Proyek.....	24
3.3.	Daftar Informan Penelitian.....	26
3.4.	Nama-Nama Informan Penelitian.....	27
4.1.	Komposisi Karakteristik Informan.....	32
4.2.	Hasil Wawancara.....	48
4.3.	Urutan Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Dari Yang Paling Berpengaruh.....	49