

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB *CHANGE ORDER*
DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA WAKTU
PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG
DI KABUPATEN SIJUNJUNG**

TESIS



JALINUS
NPM. 1410018312053

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2020**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT. yang senantiasa melimpahkan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “**Analisis Faktor- factor Penyebab Change Order dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek Gedung di Kabupaten Sijunjung**”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta.

Dalam penyusunannya tesis ini, tentunya ditemui hambatan dan kesulitan. Berkat bantuan dari berbagai pihak, akhirnya dapat diselesaikan. Meskipun demikian, tesis ini tentu saja tidak luput dari kekurangan. Karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat menambah kesempurnaannya.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta sekaligus selaku penguji
3. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si.. selaku pembimbing utama
4. Dr. Zulherna Mizwar, ST.MT. selaku pembimbing kedua
5. Bapak Prof.Dr.Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc. selaku penguji
6. Keluarga yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan tesis ini.

DAFTAR ISI

Cover Dalam.....	i
Halaman Pengesahan Ketua Program Studi.....	ii
Halaman Pengesahan Ketua Direktur Pascasarjana.....	iii
Pernyataan Keaslian.....	iv
Abstrak.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel.....	x

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang	1
1.2	Pertanyaan Penelitian.....	3
1.3	Tujuan Penelitian.....	4
1.4	Batasan Masalah Penelitian.....	4
1.5	Manfaat Penelitian.....	4
1.6	Sistematika Penulisan.....	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Pendahuluan.....	6
2.2	Bangunan Konstruksi.....	6
2.3	Bentuk-Bentuk Kontrak Konstruksi.....	7
2.4	Istilah-Istilah Dalam Perubahan Kontrak	8
2.5	Adendum dan Amandemen.....	9
2.6	Kontrak Konstruksi	9
2.7	Dokumen Kontrak	14
2.8	Organisasi Proyek	16
2.9	<i>Change Order</i>	20

2.10	<i>Variation Order</i>	24
2.11	Amandemen Kontrak	24
2.12	Kinerja Waktu Penyelesaian Proyek	28
2.13	Faktor yang dominan terhadap kinerja waktu pelaksanaan.....	31
2.14	Solusi agar tidak terjadi change order pada proyek konstruksi.....	31
2.15	Studi Terdahulu.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		
3.1	Pendahuluan.....	41
3.2	Pendekatan Penelitian.....	41
3.3	Lokasi Penelitian.....	42
3.4	Kerangka Berpikir.....	42
3.5	Instrumen Penelitian.....	42
3.6	Informan Penelitian.....	43
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.8	Teknik Analisis Data.....	45
	3.8.1 Analisis Data Tujuan 1.....	46
	3.8.2 Analisis Data Tujuan 2.....	50
	3.8.3 Analisis Data Tujuan 3.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Informan.....	52
4.2	Pengumpulan Data.....	54
4.3	Analisis Pengumpulan Data.....	61
4.4	Faktor-Faktor Penyebab Change Order Pada Proyek Konstruksi Gedung Di Kabupaten Sijunjung.....	66
4.5	Pengaruh Faktor-Faktor Change Order Terhadap Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Kabupaten Sijunjung.....	81
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian.....	84
4.7	Solusi Agar Tidak Terjadinya <i>Change Order</i> Pada Proyek Konstruksi Gedung Di Kabupaten Sijunjung Dikemudian	85

Harinya.....

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	88
5.2	Saran.....	89
	Daftar Pustaka.....	
	Lampiran.....	

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
2.1.	Diagram Stakeholder Proyek Konstruksi.....	19
2.2.	Organisasi proyek tradisional.....	20
3.1.	Diagram Alur Penelitian.....	42
3.2.	Komponen-komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	48

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
2.1.	Faktor Penyebab Cange Order.....	27
2.2.	Faktor dan Variabel Penyebab Cange Order.....	27

2.3.	Penelitian Terdahulu.....	34
2.4.	Rekapitulasi Faktor dan Variabel Penyebab Cange Order.....	37
3.1.	Daftar Informan Penelitian.....	43
3.2.	Faktor dan Variabel Penyebab Cange Order.....	44
4.1.	Pofil Informan.....	53
4.2.	Hasil Wawancara.....	55
4.3.	Hasil Wawancara.....	56
4.4.	Tabel hasil penelitian yang paling dominan.....	59
4.5.	Hasil Reduksi Jawaban Wawancara.....	62