

**ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENAWARAN  
TERENDAH TERHADAP KUALITAS PROYEK**

**Studi Kasus : Proyek-Proyek Pada Satuan Kerja Pelaksanaan  
Jaringan Sumber Air Wilayah Sungai Batang Hari**

**TESIS**



**MELREF GUNADI**

**NPM : 1710018312024**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2020**

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENAWARAN TERENDAH TERHADAP KUALITAS PROYEK (Studi Kasus : Proyek-Proyek Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jaringan Sumber Air Wilayah Sungai Batang Hari)**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta sekaligus dosen penguji.
3. Bapak Prof. Dr. (Eng). Ir. Zaidir, M.S. dan Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku dosen pembimbing.
4. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T.,M.T. selaku dosen penguji.
5. Keluarga yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
6. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 20 Februari 2020  
Penulis,

Melref Gunadi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Batasan Masalah .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	7

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pendahuluan.....	9
2.2 Penawaran Terendah.....	9
2.3 Risiko .....	12
2.3.1 Konsep Risiko .....	12
2.3.2 Risiko Penawaran Terendah Terhadap Kualitas .....	14
2.4 Proses Penawaran Harga .....	17
2.4.1 Estimasi Pemilik Proyek (Owner Estimate) .....	17
2.4.2 Estimasi Biaya Konstruksi .....	20
2.5 Kualitas Proyek Konstruksi .....	23

2.5.1	Konsep Kualitas .....	23
2.5.2	Penerapan Manajemen Kualitas Pada Proyek Konstruksi ....	25
2.5.2.1	Quality Planning .....	28
2.5.2.2	Quality Assurance .....	28
2.5.2.3	Quality Control .....	30
2.6	Faktor Yang Mempengaruhi Penawaran Terendah .....	31
2.7	Kualitas Pekerjaan .....	39
2.8	Manajemen Strategi Proyek.....	43

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Pendahuluan.....	49
3.2	Pendekatan Penelitian.....	49
3.3	Kerangka Berpikir .....	50
3.4	Populasi dan Sampel.....	51
3.5	Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	53
3.5.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama.....	53
3.5.1.1	Studi Literatur.....	53
3.5.1.2	Kuesioner Penelitian.....	55
3.5.1.2.1	Pengukuran Kuesioner.....	55
3.5.1.2.2	Pembuatan Kuesioner .....	55
3.5.1.2.3	Metode Penyebaran Kuesioner .....	56
3.5.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua .....	56
3.5.3	Pengumpulan Data Tujuan Ketiga .....	56
3.6	Tabulasi Data .....	56
3.7	Analisis Data.....	57
3.7.1	Analisis Data Tujuan Petama Penelitian.....	57
3.7.1.1	Uji KMO dan Bartlett's .....	57
3.7.1.2	Uji Validitas.....	57
3.7.1.3	Uji Reliabilitas.....	58
3.7.1.4	Analisis Faktor.....	59
3.7.1.4.1	Anti Image .....	60

3.7.1.4.2	Communalities.....	60
3.7.1.4.3	Extraction Component.....	60
3.7.1.4.4	Faktor Loading.....	61
3.7.1.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	61
3.7.2	Analisis Data Tujuan Kedua .....	62

#### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1	Pendahuluan.....	64
4.2	Analisis Tujuan Pertama Penelitian .....	65
4.2.1	Uji KMO dan Bartlett's .....	65
4.2.2	Uji Validitas .....	65
4.2.3	Uji Reliabilitas .....	68
4.2.4	Analisis Faktor .....	69
4.2.4.1	Anti Image .....	69
4.2.4.2	Communalities.....	70
4.2.4.3	Extraction Component.....	71
4.2.4.4	Faktor Loading .....	72
4.2.5	Regresi Linier Berganda .....	74
4.2.6	Pembahasan Hasil Analisis Tujuan Pertama Penelitian.....	75
4.3	Analisis Tujuan Kedua Penelitian.....	77
4.3.1	Validasi Pakar .....	77
4.3.2	Pembahasan.....	81
4.3.2.1	Strategi Planning .....	81
4.3.2.2	Strategi Organizing.....	82
4.3.2.3	Strategi Actuating .....	82
4.3.2.4	Strategi Controlling .....	83

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	84
5.2	Saran .....	84

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	86
<b>ANGKET KUESIONER PENELITIAN .....</b>	90
<b>TABULASI DATA .....</b>	96
<b>DISTRIBUSI NILAI R TABEL SIGNIFIKANSI 5% DAN 1% .....</b>	98
<b>OUTPUT OLAH DATA SPSS .....</b>	99

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Variabel Yang Mempengaruhi Penawaran Terendah.....	36
Tabel 2.2	Faktor Yang Mempengaruhi Penawaran Terenda Terhadap Kualitas .....	38
Tabel 2.3	Faktor dan Variabel Yang Mempengaruhi Penawaran Terendah Terendah Kualitas Pekerjaan Pada Pelaksanaan Proyek .....	40
Tabel 3.1	Responden Penelitian .....	52
Tabel 3.2	Faktor dan Variabel Penelitian .....	53
Tabel 3.3	Penilaitan Skala <i>Likert</i> .....	55
Tabel 3.4	Ukuran Kaiser-Meyer-Olkin.....	57
Tabel 3.5	Kriteria Validitas Instrumen Tes .....	58
Tabel 3.6	Indikator Cronbach's Alpha .....	59
Tabel 3.7	Interpretasi Reliabilitas .....	59
Tabel 3.8	Kisi-Kisi Pedoman Wawancara.....	63
Tabel 4.1	Rekapitulasi Jumlah Kuesioner .....	64
Tabel 4.2	Rekapitulasi Nilai KMO dan Bartlett's .....	65
Tabel 4.3	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	66
Tabel 4.4	Distribusi nilai r tabel Signifikansi 5% dan 1% .....	67
Tabel 4.5	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha.....	68
Tabel 4.6	Rekapitulasi Nilai Measures of Sampling Adequacy (MSA)....	69
Tabel 4.7	Communalities.....	70
Tabel 4.8	Total Variance Explained .....	72
Tabel 4.9	Rotated Component Matrix .....	73
Tabel 4.10	Faktor Loading .....	74
Tabel 4.11	Regresi Linier Berganda .....	75
Tabel 4.12	Rencana Mitigasi POAC .....	79
Tabel 4.13	Rencana Mitigasi - Planning.....	80
Tabel 4.14	Rencana Mitigasi - Organizing .....	80
Tabel 4.14	Rencana Mitigasi - Actuating .....	81
Tabel 4.15	Rencana Mitigasi - Controlling .....	81

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Komponen Estimasi Biaya Konstruksi .....	21
Gambar 2.2	Bagan Project Quality Management.....	27
Gambar 2.3	Alur Quality Assurance .....	29
Gambar 2.4	Alur Quality Control.....	31
Gambar 2.5	Fungsi Manajemen .....	44
Gambar 3.1	Kerangka Berpikir .....	51