

**KAJIAN PEMUTUSAN KONTRAK DAN SANKSI DAFTAR  
HITAM (*BLACKLIST*) PADA PENYEDIA BARANG/JASA  
PROYEK KONSTRUKSI DI KABUPATEN SIJUNJUNG**

**TESIS**



**RODIOL GAFUR  
NPM. 1410018312050**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2020**

**KAJIAN PEMUTUSAN KONTRAK DAN SANKSI DAFTAR  
HITAM (*BLACKLIST*) PADA PENYEDIA BARANG/JASA  
PROYEK KONSTRUKSI DI KABUPATEN SIJUNJUNG**

**TESIS**



**RODIOL GAFUR  
NPM. 1410018312050**

Tesis ini telah diajukan untuk memenuhi sebagian  
Persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2020**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrahim*

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT.yangsenantiasamelimpahkan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul“**Kajian Pemutusan Kontrak dan Sanksi Daftar Hitam (Blacklist) pada Penyedia Barang/Jasa di Kabupaten Sijunjung**”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Pascasarjana Jurusan Teknik Sipil di Universitas Bung Hatta.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. **Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA** selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. **Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.** selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
3. **Dr.Ir. Eva Rita, M.Eng.** selaku pembimbing utama.
4. **Robby Permata, S.T.,M.T., Ph.D.**selaku pembimbing kedua.
5. **Dr. Ir. Wardi, M.Si.** selaku penguji utama.
6. **Dr. Zuherna Miszwar, S.T., M.T.** selaku penguji kedua.
7. Seluruh dosen pengampu, staf dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
8. Teristimewa kepada orang tua, istri, anak-anak dan keluarga kami yang telah memberikan dukungan, motivasi danda.

9. Rekan-rekan angkatan XVII Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.

10. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tentu saja tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu penulis berharap adanya kritik dan saran yang dapat menambah kesempurnaannya. Akhir kata penulis berharap agar tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan tesis ini.

Padang, Februari 2020

Penulis,

**RODIOL GAFUR**  
NPM : 1410018312050

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN KETUA PROGRAM STUDI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN RIREKTUR PASCA SARJANA.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Proyek Konstruksi.....	7
2.2 Pelaksanaan Kontrak Proyek.....	8
2.3 Permasalahanan Dalam Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi.....	12
2.3.1 Keterlambatan Proyek.....	15
2.3.2 Kontrak Kritis.....	17
2.4 Prosedur/Tahapan Pemutusan Kontrak.....	20
2.5 Penghentian dan Pemutusan Kontrak dalam Syarat-Syarat Umum Kontrak (SSUK)...	24

2.6	Sanksi Daftar Hitam ( <i>Blacklist</i> ) terhadap Penyedia Barang Jasa/Pemerintah.....	28
2.7	Solusi Permasalahan Terhadap Sanksi Pemutusan Kontrak dan Sanksi <i>Blacklist</i> .....	38
2.8	Prosedur Pelaksanaan Pemutusan Kontrak.....	40
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>		
3.1	Pendahuluan.....	43
3.2	Pendekatan Penelitian.....	43
3.3	Lokasi Penelitian.....	44
3.4	Kerangka Berpikir.....	44
3.5	Instrumen Penelitian.....	45
3.6	Responden Penelitian.....	46
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.8	Teknik Analisis Data.....	48
	3.8.1 Analisis Data Tujuan 1.....	49
	3.8.2 Analisis Data Tujuan 2.....	54
	3.8.2 Analisis Data Tujuan 3.....	55
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Responden.....	56
4.2	Pengumpulan Data Penelitian.....	57
4.3	Kesesuaian dengan Prosedur Proses Pemutusan Kontrak dan Sanksi Daftar Hitam ( <i>Blacklist</i> ) .....	58
4.4	Permasalahan yang dialami Penyedia Barang/Jasa sehingga terjadi Sanksi <i>Blacklist</i> .....	69
4.5	Solusi agar Penyedia Barang/Jasa tidak terkena Pemutusan Kontrak dan Sanksi <i>Blacklist</i> untuk masa yang akan datang.....	73

4.5.1 Pakar 1: Sekretaris Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Sijunjung.....	73
4.5.2 Pakar 2: Kepala Bagian Administrasi Pembangunan Kabupaten Sijunjung.....	74
4.5.2 Pakar 3: Wakil Ketua III LPJK dan Ketua Inkindo Provinsi Sumatera Barat.....	76

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	79
5.2 Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
3.1	Diagram Alur Penelitian.....	44
3.2	Komponen-komponen Analisi Data : Model Interaktif (Miles dan Huberman, 2009.....	54
4.1	Wawancara dengan Pakar 1 : Syamsurijal, S.T.....	73
4.2	Wawancara dengan Pakar 2 : Harry Fitriady, M.T .....	75
4.3	Wawancara dengan Pakar 3 : Martios Alius, S.T.....	77



## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
2.1.	Prosedur Pemutusan Kontrak.....	41
3.1.	Tahapan-Tahapan Prosedur Pemutusan Kontrak.....	47
4.1.	Data Responden Penyedia/Barang Jasa Yang Terkena Sanksi Daftar Hitam ( <i>Blacklist</i> ).....	57
4.2.	Data Pakar.....	57
4.3.	Reduksi Data Wawancara.....	59
4.4.	Ketidaktepatan Jadwal Pemberian Peringatan.....	67
4.5.	Permasalahan yang dialami oleh Penyedia Barang/Jasa.....	70