

**KAJIAN PENGARUH KESULITAN KEUANGAN KONTRAKTOR
PELAKSANA TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK
KONSTRUKSI DI KOTA SUNGAI PENUH**

TESIS



**SRI NOVI PEBRIANI
NPM. 1610018312066**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2020

**KAJIAN PENGARUH KESULITAN KEUANGAN KONTRAKTOR
PELAKSANA TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK
KONSTRUKSI DI KOTA SUNGAI PENUH**

TESIS



**SRI NOVI PEBRIANI
NPM. 1610018312066**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
Persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2020**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : **“KAJIAN PENGARUH KESULITAN KEUANGAN TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA SUNGAI PENUH”**. Tesis ini merupakan sebagian dari persyaratan untuk memperoleh gelar Megister Teknik di Program Studi Tekni Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.

Di dalam menyelesaikan tesis ini, banyak kendala yang penulis hadapi, Alhamdulillah semua dapat diselesaikan dengan baik. Pelaksanaan penelitian tesis ini terlaksana atas bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

Dengan selesainya tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak **Ir. M. Nursyaifi Yulius, MTM, Ph.D** selaku pembimbing I dan **Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.** selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan motivasi, petunjuk dan mengarahkan dengan penuh kesabaran dan ketulusan selama penyusunan dan penulisan tesis ini.
2. Bapak **Dr. Zaitul, S.E. MBA. Ak.CA.** selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta Padang.
3. Bapak **Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.** selaku Ketua Program Studi Teknik sipil manajemen proyek yang telah banyak membantu dan memotifasi dalam penyusunan tesis ini.

4. Bapak **Dr. Zaitul, S.E. MBA. Ak.CA.** dan **Dr. Rini Mulyani, ST. MSc (Eng)** selaku dosen penguji I dan II yang telah menguji dan memberikan masukan dan saran dalam perbaikan tesis ini.
5. Seluruh **Staf Pengajar** Pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Padang.
6. Seluruh **Karyawan dan karyawan** pada Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
7. Seluruh rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Jurusan Manajemen Proyek **Angkatan XIX** Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta Padang, yang ikut serta memberikan semangat, kesenangan dan motivasi serta dorongan dalam menjalani perkuliahan dan demi menyelesaikan penelitian serta penyelesaian tesis ini.
8. Kedua orang tua Bapak **H. Bustami** dan Ibuk **Hartini** atas do'a restu dan motivasinya dalam penyelesaian tesis ini.

Selanjutnya kritik dan saran penulis harapkan demi penyempurnaan tesis ini, semoga tulisan ini bermanfaat.

Padang, Februari 2020

Penulis,

SRI NOVI PEBRIANI
NPM. 1610018312066

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	iii
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	x
BAB I Pendahuluan.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Pertanyaan Penelitian	4
1.4. Tujuan Penelitian	4
1.5. Batasan Masalah	5
1.6. Manfaat Penelitian	5
1.7. Sistematika Penulisan Penelitian	6
BAB II Landasan Teori	9
2.1. Pendahuluan	9
2.2. Proyek	9
2.2.1. Pengertian Proyek	9
2.2.2. Klasifikasi Proyek	10
2.2.3. Proyek Konstruksi	11
2.2.4. Klasifikasi Proyek Konstruksi	12
2.2.5. Siklus Proyek Konstruksi	13
2.3. Keterlambatan Proyek Konstruksi	15
2.3.1. Pengertian Keterlambatan Proyek Konstruksi	15
2.3.2. Jenis-jenis Keterlambatan Proyek Konstruksi	15
2.3.3. Faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek	17
2.3.4. Cost Overrun (pembengkakan biaya)	18
2.3.5. Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi	18
2.4. Kesulitan Keuangan (<i>Financial Distress</i>)	20
2.4.1. Pengertian Kesulitan Keuangan	20

2.4.2. Penyebab Kesulitan Keuangan	23
2.4.3. Faktor-faktor terkait Kesulitan Keuangan yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi	26
2.5. Mitigasi	38
2.5.1. Pengertian Mitigasi	38
2.5.4. Mitigasi dengan proses PDCA	38
2.5.3. Metode Mitigasi keterlambatan proyek konstruksi	44
2.6. Penelitian/Kajian Sebelumnya	48
BAB III Metodologi Penelitian	53
3.1. Pendahuluan	53
3.2. Pendekatan Penelitian	53
3.3. Proses Penelitian	55
3.4. Kerangka Penelitian/Model Konseptual	57
3.5. Populasi dan Sampel Penelitian	61
3.5.1. Populasi Penelitian	61
3.5.2. Sampel Penelitian	62
3.6. Pengumpulan Data	64
3.6.1. Instrumen Penelitian	65
3.6.2. Pengumpulan Data Tujuan Pertama Penelitian	66
3.6.2.1. Faktor dan variabel penelitian	66
3.6.3. Pengumpulan Data Tujuan Kedua Penelitian	67
3.7. Pengolahan dan Analisis Data	68
3.7.1. Tabulasi Data	68
3.7.2. Analisis Deskriptif	68
3.7.3. Pengolahan dan Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian	69
3.7.3.1. Uji KMO dan Barlett	70
3.7.3.2. Uji Validitas	70
3.7.3.3. Uji Reliabilitas	72
3.7.4. Pengolahan dan Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	73
3.7.4.1. Uji Asumsi Klasik	73
3.7.4.2. Uji Normalitas	74

3.7.4.3. Uji Multikolinieritas	75
3.7.4.4. Uji Linearitas	75
3.7.4.5. Uji Heterokedastisitas	76
3.7.4.6. Uji Korelasi Berganda	76
3.7.4.7. Uji Regresi Linier berganda	78
3.7.4.8. Uji T (t test)	79
3.7.4.9. Uji F (f test)	79
3.7.4.10. Rekapitulasi Batasan Penerimaan Uji dalam SPSS ..	80
3.7.5. Analisis Data Tujuan Ketiga Penelitian	82
3.8. Tahapan Penelitian	85
BAB IV Analisis dan Pembahasan	87
4.1. Pendahuluan	87
4.2. Distribusi Kuesioner	88
4.3. Gambaran Umum Responden	88
4.3.1. Kategori responden berdasarkan jenis kelamin	89
4.3.2. Kategori responden berdasarkan umur	90
4.3.3. Kategori responden berdasarkan pendidikan	91
4.3.4. Kategori responden berdasarkan pengalaman kerja	92
4.4. Pengolahan dan Analisis Data	92
4.4.1. Analisis Deskriptif	92
4.4.2. Analisis Model Pengukuran Tujuan Pertama	94
4.4.2.1. Uji KMO dan Barlett	94
4.4.2.2. Uji Validitas	95
4.4.2.3. Uji Reliabilitas	97
4.4.3. Analisis Data Tujuan Pertama	98
4.4.4. Pengolahan Data Tujuan Kedua	99
4.4.4.1. Uji Asumsi Klasik	99
4.4.4.1.1. Uji Normalitas	99
4.4.4.1.2. Uji Multikolinearitas	100
4.4.4.1.3. Uji Linearitas	101
4.4.4.1.4. Uji Heteroskadasitas	102

4.4.4.2. Uji Korelasi Berganda	104
4.4.4.3. Analisis Regresi Linear Berganda	105
4.4.4.4. Uji F (F – Test)	107
4.4.4.5. Uji T (T – Test)	109
4.4.5. Analisis Data Tujuan Kedua	111
4.5. Pembahasan	112
4.5.1. Penundaan pembayaran berpengaruh positif terhadap keterlambatan proyek konstruksi	113
4.5.2. Manajemen Arus Kas berpengaruh positif terhadap keterlambatan proyek konstruksi	114
4.5.3. Sumber Daya Keuangan berpengaruh negatif terhadap keterlambatan proyek konstruksi	116
4.5.4. Ketidakstabilan Pasar Keuangan berpengaruh positif terhadap keterlambatan proyek konstruksi	117
4.5.5. Rencana Mitigasi	118
4.5.5.1. Strategi pada tahap perencanaan (Plan)	120
4.5.5.2. Strategi pada tahap pelaksanaan (Do)	125
4.5.5.3. Strategi pada tahap Pemeriksaan dan peninjauan Ulang (Check) serta tindakan perbaikan korektif (Action)	130
BAB V Kesimpulan dan Saran	137
5.1. Kesimpulan	137
5.1.1. Implikasi Teoritis dan Manajerial	138
5.1.1.1. Implikasi Teoritis	138
5.1.1.2. Implikasi Manajerial	139
5.2. Keterbatasan dan Saran	139
Daftar Pustaka	142
Lampiran Kuisisioner	143
Lampiran Tabulasi Data	150
Lampiran A	152

Lampiran B	155
Lampiran C	157
Lampiran D	165
Lampiran E	166
Lampiran Pengolahan data di SPSS	181
Lampiran Penyebaran kusioner	184

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Pengertian Kesulitan Keuangan (<i>Financial Distress</i>)	21
Tabel 2.2. Faktor-faktor terkait dengan Kesulitan Keuangan	26
Tabel 2.3. Faktor dan Indikator Variabel Kesulitan Keuangan terhadap Keterlambatan Proyek Konstruksi	28
Tabel 2.4. Faktor dan Indikator Variabel Pengaruh Kesulitan Keuangan terhadap Keterlambatan Proyek Konstruksi	35
Tabel 2.5. Daftar Penelitian Sebelumnya	49
Tabel 3.1. Faktor dan Variabel Kesulitan Keuangan (<i>Financial Distress</i>) dengan Keterlambatan Proyek	57
Tabel 3.2. Kriteria responden Berdasarkan substansi	63
Tabel 3.3. Skor Skala Linkert	66
Tabel 3.4. Kriteria Tingkat Capaian Responden (TCR) variabel dan Keterangan..	69
Tabel 3.5. Nilai Alpha Cronbach	73
Tabel 3.6. Tingkat Korelasi terhadap Koefisien Korelasi	77
Tabel 3.7. Rekapitulasi Batasan Penerimaan Uji dalam SPSS	81
Tabel 3.8. Kisi-Kisi Wawancara	83
Tabel 3.9. Tahapan Metodologi Penelitian	85
Tabel 4.1. Distribusi dan Pengambilan Kuesioner	88
Tabel 4.2. Jumlah responden penelitian berdasarkan jenis kelamin	89
Tabel 4.3. Jumlah responden penelitian berdasarkan umur	90
Tabel 4.4. Jumlah responden penelitian berdasarkan pendidikan	91
Tabel 4.5. Jumlah responden penelitian berdasarkan pengalaman kerja	92
Tabel 4.6. Statistik Deskriptif Keterlambatan Proyek Konstruksi	93

Tabel 4.7. Distribusi Frekuensi Responden	93
Tabel 4.8. Rekapitulasi Uji KMO dan Bartlett's	95
Tabel 4.9. Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	96
Tabel 4.10. Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha	98
Tabel 4.11. Hasil Uji Normalitas	100
Tabel 4.12. Hasil Uji Multikolinearitas	101
Tabel 4.13. Rekapitulasi Uji Linearitas	102
Tabel 4.14. Hasil Uji Heterokedastisitas	103
Tabel 4.15. Hasil Uji Korelasi Berganda	104
Tabel 4.16. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	105
Tabel 4.17. Anova (Analysis Of Variance)	107
Tabel 4.18. Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05	108
Tabel 4.19. Titik Persentase Distribusi t (df = 81-100)	110
Tabel 4.20. Perbandingan Nilai t hitung dengan nilai t Tabel	111
Tabel 4.21. Daftar Narasumber (pakar)	119
Tabel 4.22. Rencana Mitigasi – Plan	122
Tabel 4.23. Rencana Mitigasi – Do	126
Tabel 4.24. Rencana Mitigasi – Check	130
Tabel 4.25. Rencana Mitigasi – Action	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Bagan Alur Tahapan Penelitian dalam Flowchart	55
Gambar 3.2. Bagan Permodelan Konseptual Penelitian	60