

# **ANALISIS EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI JALAN DI KABUPATEN KERINCI**

**TESIS**



**TOMI SUHENDRA  
NPM. 1410018312058**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian  
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2020**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kami sehingga kami dapat menyusun tesis ini dengan judul “Analisis Efektivitas Pelaksanaan Proyek Konstruksi Jalan Di Kabupaten Kerinci”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus diajukan oleh setiap mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang akan menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana (Strata-2).

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih kepada :

1. **Dr. Zaitul, S.E., MBA. AKT. CA** selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta
2. **Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T** selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
3. **Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng** selaku Dosen Pembimbing I atas arahan dan masukan sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. **Dr. Zuherna Mizwar S.T., M.T** selaku Dosen Pembimbing II atas arahan dan masukannya.
5. **Dr. Rini Mulyani, S.T., M.Sc.Eng** selaku penguji I
6. **Robby Permata, S.T., M.T., Ph.D** selaku Penguji II
7. Seluruh dosen pengampu, staf, dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Pascasarjana Universitas Bung Hatta.

8. Teristimewa kepada kedua orang tua, istri, anak-anak, dan keluarga kami yang telah memberikan semangat dan doanya.
9. Rekan-rekan angkatan XVII Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta
10. Dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini

Kami menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami berharap adanya saran dan kritik yang dapat memberikan bekal bagi kami untuk melangkah ke dunia konstruksi selanjutnya. Akhirnya kami berharap, semoga tesis ini dapat diterima sebagai bahan yang bermanfaat bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya

Padang, Januari 2020

Tomi Suhendra

## DAFTAR ISI

Cover Dalam.....	i
Halaman Pengesahan Ketua Program Studi.....	ii
Halaman Pengesahan Ketua Direktur Pascasarjana.....	iii
Pernyataan Keaslian.....	iv
Abstrak.....	v
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Tabel.....	xii
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
1.1      Latar Belakang .....	1
1.2      Pertanyaan Penelitian.....	3
1.3      Tujuan Penelitian.....	3
1.4      Batasan Masalah Penelitian.....	3
1.5      Manfaat Penelitian.....	4
1.6      Metode Penelitian.....	4
1.7      Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1      Efektivitas .....	6
2.1.1    Pengertian Efektivitas.....	6
2.2      Pinsip Dasar Manajemen Proyek.....	8
2.3      Sistem Manajemen Proyek.....	18
2.4      Siklus Manajemen.....	19
2.5      Perencanaan Evaluasi Pelaksanaan.....	20
2.6      Manajemen Proyek.....	23
2.6.1    Manajemen Waktu.....	23
2.6.2    Manajemen Biaya.....	24
2.6.3    Manajemen Mutu.....	25
2.6.3.1    Kinerja Mutu.....	25

2.7	Kinerja Waktu.....	28
	2.7.1 Kurva S.....	28
	2.7.2 Kompetensi Manajemen Proyek.....	28
	2.7.3 Laporan Kemajuan.....	36
	2.7.4 Durasi Dipercepatnya Proyek.....	38
2.8	Penelitian Terdahulu.....	39
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1	Pendahuluan.....	44
3.2	Pendekatan Penelitian.....	44
3.3	Lokasi Penelitian.....	46
3.4	Kerangka Berpikir.....	47
3.5	Instrumen Penelitian.....	47
3.6	Sumber Data.....	48
3.7	Informan Penelitian.....	50
3.8	Pengumpulan Data.....	51
3.9	Teknik Analisis Data.....	54
	3.9.1 Analisis Data Tujuan 1.....	55
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Gambaran Umum Informan.....	59
4.2	Pengumpulan Data.....	61
4.3	Efektifitas Waktu Dan Kuantitas Pelaksanaan Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Kabupaten Kerinci.....	61
4.4	Perbandingan Antara Rencana Dan Realisasi Pelaksanaan Proyek Konstruksi Jalan Di Kabupaten Kerinci.....	75
4.5	Solusinya Agar Pelaksanaan Pembangunan Jalan Di Kabupaten Kerinci Berjalan Baik Dan Efektif.....	83
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan.....	90
5.2	Saran.....	91

Daftar Pustaka.....	93
Lampiran.....	96

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
2.1.	Siklus Mekanisme Manajemen Proyek.....	19
3.1.	Diagram Alur Penelitian.....	47
4.1.	Wawancara Dengan Informan 1.....	62
4.2.	Wawancara Dengan Informan 2.....	63
4.3.	Wawancara Dengan Informan 3.....	64
4.4.	Wawancara Dengan Informan 4.....	65
4.5.	Wawancara Dengan Informan 5.....	66
4.6.	Wawancara Dengan Informan 6.....	67
4.7.	Wawancara Dengan Informan 7.....	68
4.8.	Wawancara Dengan Informan 8.....	68
4.9.	Wawancara Dengan Informan 9.....	69
4.10.	Wawancara Dengan Informan 10.....	70
4.11.	Wawancara Dengan Informan 11.....	72
4.12.	Wawancara Dengan Informan 12.....	73
4.13.	Wawancara Dengan Informan 13.....	74

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
2.1.	Penelitian Terdahulu.....	40
2.2.	Kesimpulan.....	42
3.1.	Daftar Informan Penelitian.....	50
3.2.	Butir-Butir Pertanyaan Wawancara .....	53
4.1.	Komposisi Karakteristik Informan.....	60
4.2.	Waktu dan Biaya .....	76
4.3.	Realisasi fisik Jalan Air Terjun – telun Berasap.....	77
4.4.	Realisasis fisik Jalan Hiang – Pungut Mudik.....	77
4.5.	Realisasi Fisik Jalan Simpang Sei Tutup – Sei Gelampek.....	78
4.6.	Realisasi Fisik Jalan Koto Rendah – Bukit Tengah.....	78
4.7.	Realisasi Fisik jalan Simpang Goreng – Lokasi Trans.....	79
4.8.	Realisasi Fisik Jalan Lubuk Nagodang- Mukai Tinggi.....	79
4.9.	Realisasi Fisik Jalan Simpang Goreng- Sungai Gelampek.....	80
4.10.	Realisasi Fisik Jalan ujung Ladang – Simpang AMP.....	80
4.11.	Perubahan Waktu, Biaya dan Volume.....	81
4.12.	Solusi Agar Pelaksanaan Proyek Berjalan Baik Dan Efektif....	88