

ABSTRAK

Kondisi saat ini pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Tanah Datar rata-rata alat berat berusia hampir bahkan ada yang sudah melebihi 15 tahun. Data yang didapat dari Unit Pelayanan Teknis Alat dan Perbekalan Dinas Pekerjaan Umum menunjukkan bahwa keadaan alat saat ini hampir keseluruhan memiliki umur yang sudah melewati umur ekonomisnya. Kondisi ini akan berdampak pada biaya perawatan peralatan yang makin tinggi sementara anggaran untuk itu relatif terbatas. Keterbatasan dana sering menjadi penyebab kurangnya optimalisasi pengelolaan aset alat berat, Berawal dari sini, sehingga muncul usaha untuk mengoptimalkan aset alat berat, salah satunya dengan mencari strategi alternatif pengelolaan yang lebih baik. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi alternatif dalam pengelolaan aset alat berat pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Tanah Datar, dengan melakukan analisa terhadap kondisi eksisting dan faktor internal (kekuatan dan kelemahan) serta faktor eksternal (peluang dan ancaman). Analisis SWOT untuk merumuskan strategi pengoptimalan pengelolaan alat berat. Pengumpulan data penelitian dilakukan dalam 3 tahap yaitu dengan melalui dokumentasi dan observasi, wawancara 6 orang dan kuesioner kepada 16 responden serta validasi ahli 6 orang pakar/ahli, dimana responden pengguna/penyewa alat berat potensial dan para pejabat yang dianggap ahli dan terkait dalam pengelolaan alat berat. Hasil ini menunjukkan bahwa pengelola masih belum mampu memberikan pelayanan dengan baik atau pengguna alat berat belum menerima kinerjanya sesuai apa yang diharapkan. Selanjutnya dari analisis SWOT menghasilkan strategi Agresif dengan 4 strategi alternatif yang berupaya menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang ada. Strategi alternatif tersebut adalah memperbaiki kualitas pelayanan alat berat dengan orientasi pelayanan prima, memanfaatkan fungsi Workshop dengan berbagai aktivitas alat beratnya yang direkomendasikan sebagai pendukung penyedia prasarana infrastruktur, memanfaatkan seluruh fasilitas-fasilitas yang tersedia dan memberdayakan SDM pengelola untuk kepentingan bersama, dan Memperbaiki dan menyempurnakan aturan dan ketentuan dengan pihak terkait tentang komitmen bersama dalam meningkatkan sistem pengelolaan alat berat.

Kata kunci : pengelolaan aset, alat berat, analisis SWOT, Kabupaten Tanah Datar

ABSTRACT

The current condition in the Tanah Datar District Public Works Department is that the average heavy equipment is almost even over 15 years old. Data obtained from the Technical Services Unit of the Equipment and Supplies of the Public Works Department shows that the current condition of the equipment is almost entirely of an age that is past its economic life. This condition will have an impact on the higher equipment maintenance costs while the budget for this is relatively limited. Limited funds are often the cause of the lack of optimization of heavy equipment asset management, Starting from here, so that an effort to optimize heavy equipment assets emerged, one of them by finding alternative strategies for better management. This study aims to formulate alternative strategies in the management of heavy equipment assets at the Tanah Datar District Public Works Department, by analyzing existing conditions and internal factors (strengths and weaknesses) and external factors (opportunities and threats). SWOT analysis to formulate an optimization strategy for heavy equipment management. Research data collection was carried out in 3 stages, namely through documentation and observation, interviews with 6 people and questionnaires to 16 respondents and validation of experts 6 experts / experts, where respondents were users / tenants of potential heavy equipment and officials who were considered experts and were involved in managing the equipment weight. These results indicate that the manager is still unable to provide good service or that heavy equipment users have not received the performance as expected. Furthermore, the SWOT analysis produces an aggressive strategy with 4 alternative strategies that attempt to use force to take advantage of existing opportunities. The alternative strategy is to improve the quality of heavy equipment services with excellent service orientation, utilize the function of the Workshop with a variety of recommended heavy equipment activities as a supporter of infrastructure infrastructure, utilize all available facilities and empower management human resources for the common interest, and improve and improve regulations and provisions with related parties regarding joint commitment in improving the heavy equipment management system

.

Keywords: asset management, SWOT analysis, Tanah Datar District