

**STRATEGI PENGELOLAAN ALAT BERAT
(Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum
Kabupaten Tanah Datar)**

TESIS



**BUSNIKA HAMIDI
NPM : 1510018312019**

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatu !

Alhamdulillahirabbil Alamin, Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, nikmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan TESIS ini dengan judul STRATEGI PENGELOLAAN ALAT BERAT (Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Tanah Datar), tesis ini merupakan salah satu persyaratan penyelesaian program Pascasarjana S2 (Strata Dua) Program Studi Magister Teknik Sipil Konsentrasi Manajemen Proyek di Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta (PPs UBH) Padang. Dalam penulisan tesis ini, tentunya tidak lepas dari peran dan bantuan berbagai pihak berupa pengarahan, bimbingan, diskusi-diskusi, saran, perhatian dan *support* serta do'a, sehingga tesis ini dapat diselesaikan walaupun sederhana. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua saya Abu Bakar dan Nurchainis (Alm) atas harapan dan do'a yang diberikan kepada saya;
2. Bapak Dr. Zaitul, SE., Ak., MBA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
3. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 dan Bapak Yusrizal Bakar, S.T., M.T, selaku Dosen Pembimbing II atas arahan dan masukan sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik
4. Bapak Ir. M. Nursyaifi Yulius, Ph.D dan Bapak Robby Permata, S.T., M.T., Ph.D selaku tim penguji yang telah banyak memberikan masukan dan koreksi pada penyempurnaan tesis ini.
5. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
6. Seluruh para Dosen dan Staff pada Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.
7. Pimpinan dan rekan-rekan ASN Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Tanah Datar.
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta.
9. Pihak-pihak lainnya yang telah banyak membantu, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
10. Spesial untuk Istri saya (Ervidayeni, S.Pt) dan anak-anak kami (Najla Lovika Hamidi, Nadhif Fathullah Hamidi dan Khalisa Hamidi) serta keluarga yang telah banyak memberi semangat, motifasi dan do'a khususnya selama studi.

“Jangan terlalu melihat besar atau kecilnya hasil sebuah Perjuangan, karena yang lebih penting itu adalah Jangan pernah berhenti untuk Berjuang”

Akhir kata penulis mengharapkan kritikan dan saran untuk penyempurnaan tesis ini, semoga ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca sekalian.

Batusangkar, Agustus 2019

Busnika Hamidi

DAFTAR ISI

Abstrak	i
Abstract	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v
Daftar Gambar.....	viii
Daftar Tabel	ix
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Alat Berat	7
2.1.1 Jenis Dan Fungsi Alat Berat.....	8
2.1.2 Analisis Operasional Alat Berat	14
2.1.3 Analisis Produksi Kerja Alat Berat	15
2.1.4 Kondisi Alat Berat	16
2.2 Pengertian dan Lingkup Manajemen Strategi	17
2.2.1 Pengertian Manajemen	17
2.2.2 Manajemen Strategi.....	19
2.2.3 Tahapan Dalam Manajemen Strategi	21
2.2.4 Strategi Besar (Grand Strategy)	22
2.2.5 Tingkatan Strategi	22
2.2.6 Manajemen Strategi dan Daya Saing	23
2.2.7 Karakteristik Manajemen Strategi.....	24
2.2.8 Tahapan Manajemen Strategi.....	25
2.2.9 Proses Manajemen	27
2.2.10 Perkembangan Teori-Teori Manajemen.....	30
2.2.11 Manajemen Pelayanan Umum.....	35
2.3 Analisis SWOT	37
2.3.1 Perhitungan Penentuan Pembobotan Skor SWOT	42

2.3.2	Pemilihan Alternatif Strategi.....	43
BAB 3	METODOLOGI PENELITIAN	47
3.1	Rancangan Penelitian.....	47
3.2	Pengumpulan Data	49
3.2.1	Tujuan 1 Penelitian.....	49
3.2.1.1	Studi Dokumen.....	49
3.2.1.2	Observasi.....	50
3.2.2	Tujuan 2 Penelitian.....	51
3.2.2.1	Wawancara.....	52
3.2.2.2	Kuesioner	55
3.2.3	Tujuan 3 Penelitian.....	59
3.3	Pengolahan Data.....	60
3.3.1	Tujuan 1 Penelitian.....	61
3.3.2	Tujuan 2 Penelitian.....	61
3.3.3	Tujuan 3 Penelitian.....	61
3.3.3.1	Perhitungan Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal dan Eksternal	61
3.3.3.2	Penentuan Skor Total Pembobotan IFAS dan EFAS	62
3.3.3.3	Penyusunan Diagram Posisi Strategi	62
3.3.3.4	Rumusan Strategi Pengelolaan	62
3.4	Teknik Keabsahan Data	63
BAB 4	DATA DAN PEMBAHASAN	66
4.1	Kondisi Eksisting Alat Berat.....	66
4.1.1	Data Alat Berat.....	66
4.1.2	Utilitas dan Efisiensi Alat Berat.....	70
4.1.3	Penilaian Aspek Pengelolaan	70
4.2	Analisis dan Pembahasan.....	71
4.2.1	Kesesuaian Persepsi dan Harapan Pengguna Alat Berat.....	71
4.2.2	Rumusan Faktor-Faktor Internal dan Eksternal	71
4.2.3	Perhitungan Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal dan Eksternal.....	75
4.2.3.1	Perhitungan Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal dan Eksternal	75
4.2.3.2	Penentuan Skor Total Pembobotan IFAS dan EFAS	77
4.3	Penyusunan Diagram Posisi Strategi.....	79
4.4	Rumusan Strategi Pengelolaan.....	80

BAB 5	PENUTUP	82
5.1	Kesimpulan	82
5.2	Saran.....	86
REFERENSI.....		87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Contoh Matriks SWOT	40
Gambar 2.2	Contoh Matriks Strategi	44
Gambar 3.1	Kerangka Kerja Analisis	63
Gambar 4.1	Posisi Strategi Pengelolaan Alat Berat Dinas Pekerjaan Umum Tanah Datar	80

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Alternatif Strategi	46
Tabel 3.1	Kriteria Penilaian Validasi Strategi Pengelolaan Alat Berat ..	65
Tabel 4.1	Kondisi Eksisting Inventaris Alat Berat di UPT Alkal.....	66
Tabel 4.2	Harga Beli Alat	67
Tabel 4.3	Atribut Kekuatan dan Notasi	73
Tabel 4.4	Atribut Kelemahan dan Notasi	73
Tabel 4.5	Atribut Peluang dan Notasi.....	74
Tabel 4.6	Atribut Ancaman dan Notasi	74
Tabel 4.7	Bobot Komponen Faktor Internal	75
Tabel 4.8	Bobot Komponen Faktor Eksternal	76
Tabel 4.9	Rating Komponen Faktor Internal	77
Tabel 4.10	Rating Komponen Eksternal.....	77
Tabel 4.11	Matrik IFAS	78
Tabel 4.12	Matrik EFAS	79