

**PENGARUH PERUBAHAN KONTRAK (CCO) TERHADAP  
PENGADAAN MATERIAL PROYEK JALAN  
LASW**

**TESIS**



**DIYO ATMATRI PUTRA**

**NPM. 1610018312096**

**Tesis Ini diajukan untuk memenuhi  
sebagian persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Diyo Atmatri Putra

NPM : 1610018312096

Program Studi : Teknik Sipil/Manajemen Konstruksi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

### **PENGARUH PERUBAHAN KONTRAK (CCO) TERHADAP PENGADAAN MATERIAL PROYEK JALAN LASW**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 09 Agustus 2019

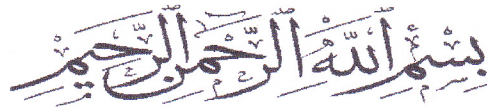
Penulis,



Diyo Atmatri Putra

NPM : 1610018312096

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Pengaruh Perubahan Kontrak (CCO) Terhadap Pengadaan Material Proyek Jalan Lasw”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Tesis yang penulis buat, masih jauh dari kata baik dan sempurna oleh sebab itu kritik dan masukan demi perbaikan senantiasa penulis harapkan dari pembacanya, demi kesempurnaan tesis yang penulis buat. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
  2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
  3. Ibu Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng selaku pembimbing utama.
  4. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T, M.T, selaku pembimbing kedua.
  5. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.SC dan Bapak Robby Permata, S.T, M.T, Ph.D, selaku dosen penguji.
  6. Keluarga yang selalu memberikan doa, semangat dan motivasi kepada penulis.
  7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu
- Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 09 Agustus 2019  
Penulis,

Diyo Atmatri Putra

## DAFTAR ISI

### Halaman Judul

Lembar Pengesahan .....	i
Halaman Persembahan .....	iii
Pernyataan Keaslian Tesis .....	iv
Abstrak .....	v
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Grafik .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Istilah.....	xiv

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.5 Batasan Masalah .....	3
1.6 Sistematika Penelitian .....	4

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Kontrak.....	5
2.1.1 Definisi Kontrak.....	5
2.1.2 Jenis Kontrak Pengadaan Barang & Jasa .....	6
2.1.3 Dokumen Kontrak Proyek .....	8
2.1.4 Manajemen Kontrak Kontraktor .....	9
2.2 Perubahan Kontrak (CCO) .....	10
2.2.1 Pengertian Contract Change Order .....	10
2.2.2 Jenis Change Order .....	12

2.2.3 Penyebab Change Order .....	12
2.3.4 Dampak Change Order .....	14
2.3 Manajemen Pengadaan Material .....	15
2.3.1 Sasaran Dan Kebijakan Manajemen Material .....	19
2.3.2 Manajemen Pembelian, Penggunaan dan Pengendalian Bahan	20
2.3.3 Gudang dan Penyimpanan Material .....	24
2.3.4 Permasalahan Dalam Manajemen Material.....	26
2.4 Proyek Jalan .....	30
2.4.1 Definisi Proyek.....	30
2.4.2 Unsur-Unsur Pelaksana Proyek.....	31
2.4.3 Sumber Daya Proyek .....	32
2.4.4 Proyek Jalan .....	33
2.5 Penelitian Terdahulu .....	42

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Umum.....	47
3.2 Langkah-Langkah Penelitian.....	47
3.3 Lokasi Penelitian .....	49
3.4 Informan Penelitian .....	49
3.5 Sumber dan Jenis Data .....	49
4.5.1 Data Primer .....	50
4.5.2 Data Sekunder .....	50
3.6 Teknik Pengumpulan & Analisi Data .....	50
3.6.1 Dokumentasi.....	50
3.6.2 Wawancara .....	52

### **BAB IV HASIL & PEMBAHASAN**

4.1 Penyebab Terjadinya CCO.....	57
4.2 Item & Volume Pekerjaan yang Mengalami Perubahan .....	70
4.3 Pengaruh CCO Terhadap Pengadaan Material.....	85

<b>BAB V KESIMPULAN &amp; SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	113
4.2 Saran.....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

### Tabel

2.1	Gradasi lapisan pondasi agregat.....	34
2.2	Gradasi lapisan pondasi agregat.....	35
2.3	Tegangan leleh karakteristik baja tulangan.....	36
2.4	Gradasi lapisan pondasi agregat.....	37
2.5	Penelitian Terdahulu .....	42
3.1	Daftar Informan .....	49
3.2	Kisi-kisi instrumen pertanyaan penelitian .....	53
4.1	Perubahan item & volume pekerjaan Kontrak & CCO-01 .....	70
4.2	Perubahan item & volume pekerjaan CCO-01 & CCO-02.....	73
4.3	Perubahan item & volume pekerjaan CCO-02 & CCO-03.....	75
4.4	Perubahan item & volume pekerjaan CCO-03 & CCO-04.....	77
4.5	Perubahan volume pekerjaan dari CCO-01 s/d CCO-04 .....	80
4.7	Jumlah pekerjaan yang berubah tiap CCO.....	83
4.11	Daftar Jumlah Informan .....	85



## DAFTAR GRAFIK

### Grafik

4.1	Ketidak jelesan scope pekerjaan .....	56
4.2	Ketidak jelesan scope pekerjaan .....	86
4.3	Ketidak jelesan scope pekerjaan .....	87
4.4	Perubahan spesifikasi material.....	88
4.5	Perubahan spesifikasi material.....	88
4.6	Perubahan spesifikasi material.....	89
4.7	Perubahan pada jumlah alat dan material .....	90
4.8	Perubahan pada jumlah alat dan material .....	90
4.9	Perubahan pada jumlah alat dan material .....	91
4.10	Keakuratan Jumlah perhitungan material .....	92
4.11	Keakuratan Jumlah perhitungan material .....	93
4.12	Keakuratan Jumlah perhitungan material .....	93
4.13	Klausal kontrak .....	94
4.14	Klausal kontrak .....	95
4.15	Klausal kontrak .....	95
4.16	Klausal kontrak .....	96
4.17	Ketersediaan material.....	97
4.18	Ketersediaan material.....	97
4.19	Ketersediaan material.....	98
4.20	Ketersediaan material.....	99
4.21	Peningkatan volume material dan peralatan .....	100
4.22	Perubahan scope pekerjaan .....	101
4.23	Perubahan scope pekerjaan .....	101
4.24	Perubahan scope pekerjaan .....	102
4.25	Perubahan pada spesifikasi material .....	103
4.26	Perubahan pada spesifikasi material .....	103
4.27	Perubahan pada spesifikasi material .....	104
4.28	Pengaturan jadwal pengiriman material.....	105
4.29	Pengaturan jadwal pengiriman material.....	106
4.30	Pengaturan jadwal pengiriman material.....	107
4.31	Pengaturan jadwal pengiriman material.....	107
4.32	Ketersediaan material.....	108
4.33	Ketersediaan material.....	109
4.34	Ketersediaan material.....	109
4.35	Ketersediaan material.....	110
4.36	Keakuratan perhitungan jumlah material.....	111
4.37	Keakuratan perhitungan jumlah material.....	111
4.38	Keakuratan perhitungan jumlah material.....	112

## DAFTAR GAMBAR

2.1	Ringkasan Manajemen Pengadaan Proyek .....	18
4.1	Langkah – Langkah Penelitian .....	48
4.2	Lokasi Penelitian.....	49

## DAFTAR ISTILAH

<b>AC-WC</b>	: Asphalt Concrete-Wearing Course
<b>AC-BC</b>	: Asphalt Concrete – Binder Course
<b>AC-BASE</b>	: Asphalt Concrete – Base / Lapisan Pondasi Atas
<b>Addendum</b>	: Revisi Kontrak Asli
<b>APBD</b>	: Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
<b>Aspal Cair</b>	: Aspal cair adalah campuran antara aspal semen dengan bahan pencair dari hasil penyulingan minyak bumi (Pramana, 2013)
<b>Aspal Kera</b>	: Aspal cement pada temperatur ruang ( $25^{\circ}\text{C} - 30^{\circ}\text{C}$ ) berbentuk padat (Pramana, 2013)
<b>Burgelijk Wetboek</b>	: Kitab Undang – Undang Hukum Perdata
<b>BAHP</b>	: Berita Acara Hasil Pelelangan
<b>BAPP</b>	: Berita Acara Pemberian Penjelasan
<b>BATT</b>	: Berita Acara
<b>BPJN</b>	: <i>Balai Pelaksanaan Jalan Nasional</i>
<b>CTB</b>	: Cement Treated Base
<b>CCO</b>	: Contract Cahange Order
<b>CBR</b>	: California Bearing Ratio
<b>Crown Jalan</b>	: Kemiringan Jalan
<b>DCP</b>	: Dynamic Cone Penetrometer/ Pengujian Penetrometer Konus Dinamis
<b>DSC</b>	: Design Supervision Consultant
<b>DRJD</b>	: Direktur Jenderal Perhubungan Darat
<b>DMJ</b>	: Daerah Milik Jalan
<b>EPC</b>	: Engineering Procurement Construction
<b>Efektif</b>	: Tepat Guna
<b>Efisiensi</b>	: Ketepatan/ suatu ukuran keberhasilan suatu pekerjaan berdasarkan biaya untuk mencapai kegiatan
<b>Fc</b>	: Kuat Tekan Beton
<b>Fixed Price</b>	: Kontraktor menyelesaikan pekerjaan berdasarkan harga yang disetujui dan pelaksanaannya menurut bestek (tender dokumen) yang telah ditetapkan dan diterima oleh kontraktor (Margareta ,2010)
<b>Formal Change</b>	: Perubahan Resmi
<b>Framework Contract:</b>	Kontrak Payung Merupakan Kontrak Harga Satuan Antara Pejabat K/L/D/I Dengan Penyedia Barang/Jasa Yang Dapat Dimanfaatkan Oleh K/L/D/I,
<b>Gudang</b>	: Bangunan Yang Dipergunakan Untuk Menyimpan Barang.
<b>Home Enterance</b>	: Patok Jalan
<b>IBRD – Loans</b>	: International Bank For Reconstruction And Development
<b>Informal Changes</b>	: Perubahan Tidak Resmi
<b>KASATKER</b>	: Kepala Satuan Kerja
<b>KPA</b>	: Kuasa Pengguna Anggaran
<b>Kontraktor</b>	: Perusahaan Yang Melaksanakan Pekerjaan
<b>Konsultan</b>	: Perusahaan Yang Ditugaskan Untuk Mengawasi Pekerjaan
<b>Kontrak</b>	: Perjanjian Tertulis Yang Disepakati Bersama

<b>KUH</b>	: Kitab Undang – Undang Hukum
<b>Material</b>	: Bahan mentah yang digunakan untuk menghasilkan produk
<b>Mpa</b>	: Megapascal
<b>Owner</b>	: Pemilik Proyek
<b>Perpres</b>	: Peraturan Presiden
<b>PMBOK</b>	: Project Management Body Of Knowledge
<b>PPK</b>	: Pejabat Pembuat Komitmen
<b>PO</b>	: Purchase Order
<b>PPN</b>	: Pajak Pertambahan Nilai
<b>Productivitas Loss</b>	: Pogres pekerjaan tidak sesuai target
<b>PUPR</b>	: Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat
<b>RAP</b>	: Rencana Anggaran Proyek
<b>Realistis</b>	: Bersifat wajar
<b>RMJ</b>	: Ruang Milik Jalan
<b>Sta</b>	: Stasiun/ Untuk Penomoran Patok Jalan
<b>SK</b>	: Surat Keputusan
<b>SNI</b>	: Standar Nasional Indonesia
<b>SPP</b>	: Surat Permintaan Pembayaran
<b>SPPBJ</b>	: Surat Penunjukan Penyedia/Jasa
<b>Sub Kontraktor</b>	: Pihak Yang Ditunjuk Kontraktor Untuk Melaksanakan Pekerjaan
<b>Supplier</b>	: Pemasok Material
<b>TKDN</b>	: <i>Tingkat Komponen Dalam Negeri</i>
<b>UUJK</b>	: Undang-Undang Jasa Konstruksi
<b>Voidable</b>	: Meminta Pembatalan Kontrak Melalui Pengadilan