

**KAJIAN KINERJA *SITE MANAGER* YANG BERPENGARUH  
TERHADAP KEBERHASILAN PELAKSANAAN PROYEK DI  
DINAS PERUMAHAN RAKYAT KAWASAN PERMUKIMAN  
DAN PERTANAHAN KABUPATEN SOLOK**

**TESIS**



**ISWANDI**

**NPM : 1610018312080**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**2019**

## HALAMAN PERSEMBAHAN



*Alhamdulillah, segala puji bagi Allah, kita memujinya dan meminta pertolongan, pengampunan serta petunjuk kepada-Nya. Kita berlindung kepada Allah dari kejahatan diri kita dan keburukan amal kita, barang siapa mendapat dari petunjuk Allah, maka tidak ada yang akan menyesatkannya dan barang siapa yang sesat maka tidak ada pemberi petunjuk baginya. Aku bersaksi bahwa tidak ada tuhan selain Allah dan bahwa Muhammad hamba dan Rasul-Nya. Semoga do'a shalawat tercurah pada junjungan dan suri tauladan kita **Nabi Muhammad SAW**, keluarganya, dan sahabat serta siapa saja yang mendapat petunjuk hingga hari kiamat. **Aamiin.***

*Persembahan Thesis ini dan rasa terima kasih saya ucapkan untuk Keluarga tercinta, kedua orang tuaku serta kakak dan adek yang selalu memberikan kasih sayang dan selalu memberikan motifasi baik secara moril maupun materil dan teristimewa sekali untuk istri dan anak-anakku yang selalu menjadi semangat dalam menjalani hari-hariku serta untuk semua keluarga besar Dinas Perumahan Rakyat kawasan permukiman dan pertanahan (DPRKPP) dan Keluarga Besar Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (DPUKPR) Kabupaten Solok serta Rekan-rekan seperjuangan, Kontraktor dan Konsultan yang telah meluangkan waktu dan pemikiran dalam memberikan motifasi kepadaku.*

*Dengan selesainya Thesis ini semoga dapat bermamfaat bagi penulis sendiri, keluarga, teman-teman dan semua pihak yang menggunakannya.*

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ISWANDI

NPM : 1610018312080

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

**KAJIAN KINERJA SITE MANAGER YANG BERPENGARUH TERHADAP KEBERHASILAN PELAKSANAAN PROYEK DI DINAS PERUMAHAN RAKYAT KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN KABUPATEN SOLOK**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 10 Agustus 2019

Penulis,



ISWANDI

NPM : 1610018312080

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Kajian Kinerja Site Manager Yang Berpengaruh Terhadap Keberhasilan Pelaksanaan Proyek di Dinas Perumahan Rakyat Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Solok”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta sekaligus dosen penguji.
3. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.T.M. selaku pembimbing utama.
4. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T.,M.T. selaku pembimbing kedua.
5. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku dosen penguji.
6. Keluarga yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 10 Agustus 2019  
Penulis,

Iswandi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Batasan Masalah .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pendahuluan.....	8
2.2 Site Manager .....	8
2.2.1 Definisi Site Manager .....	8
2.2.2 Peran dan Tanggung Jawab Site Manager .....	9
2.3 Kinerja Site Manager .....	16
2.3.1 Definisi Kinerja.....	16

2.3.2	Kinerja Site Manager .....	19
2.3.3	Faktor-Faktor Kinerja Site Manager .....	20
2.3.3.1	Motivasi .....	20
2.3.3.2	Loyalitas .....	21
2.3.3.3	Disiplin .....	22
2.3.3.4	Kompetensi .....	23
2.3.3.5	Pengalaman .....	24
2.3.3.6	Kompensasi .....	25
2.3.3.7	Komunikasi .....	26
2.3.3.8	Lingkungan Kerja .....	27
2.4	Keberhasilan Pelaksanaan Proyek .....	28
2.4.1	Definisi Keberhasilan .....	28
2.4.2	Indikator Keberhasilan Pelaksanaan Proyek .....	29

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Pendahuluan .....	36
3.2	Pendekatan Penelitian .....	36
3.3	Proses Penelitian .....	37
3.4	Faktor dan Variabel .....	38
3.5	Kuisisioner Penelitian .....	41
3.6	Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
3.7	Tabulasi Data .....	42
3.8	Analisis Data .....	42
3.8.1	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian .....	43
3.8.1.1	Uji Validitas .....	43
3.8.1.2	Uji Reliabilitas .....	43
3.8.1.3	Uji Normalitas .....	44
3.8.1.4	Uji KMO dan Bartlett's .....	45
3.8.2	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian .....	45
3.8.2.1	Analisis Faktor .....	45
3.8.2.2	Analisis Korelasi Berganda .....	46

3.8.2.3	Analisis Multikolinieritas .....	47
3.8.2.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
3.8.2.5	Uji T (T-Test) .....	49
3.8.2.6	Uji F (F-Test).....	49

## **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1	Pendahuluan.....	50
4.2	Gambaran Umum Responden .....	50
4.3	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian.....	52
4.3.1	Uji Validitas .....	52
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	53
4.3.3	Uji Normalitas.....	55
4.3.4	Uji KMO dan Bartlett's .....	57
4.3.5	Pembahasan Tujuan Pertama Penelitian .....	58
4.4	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian .....	59
4.4.1	Analisis Faktor .....	59
4.4.2	Analisis Korelasi Berganda.....	67
4.4.3	Analisis Multikolinieritas.....	69
4.4.4	Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
4.4.5	Uji T (T-Test).....	72
4.4.6	Uji F (F-Test) .....	74
4.4.7	Pembahasan Tujuan Kedua Penelitian.....	75

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	77
5.2	Saran .....	77

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Definisi Kinerja Menurut Beberapa Sumber .....	17
Tabel 2.2	Faktor-Faktor Kinerja Sumber Daya Manusia (Site Manager) .	20
Tabel 2.3	Faktor-Faktor Kinerja Site Manager Yang Berhubungan Dengan Keberhasilan Pelaksanaan Proyek .....	33
Tabel 3.1	Faktor dan Variabel Penelitian .....	38
Tabel 3.2	Skor Skala <i>Likert</i> .....	41
Tabel 3.3	Populasi Penelitian .....	42
Tabel 3.4	Nilai Cronbach's Alpha .....	44
Tabel 3.5	Indikator Tingkat Korelasi.....	46
Tabel 4.1	Penyebaran Kuisisioner Penelitian.....	50
Tabel 4.2	Gambaran Umum Responden.....	51
Tabel 4.3	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	52
Tabel 4.4	Rekapitulasi Hasil Cronbach's Alpha .....	54
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	55
Tabel 4.6	Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's.....	57
Tabel 4.7	Measures of Sampling Adequacy (MSA).....	59
Tabel 4.8	Communalities.....	60
Tabel 4.9	Total Variance Explained .....	61
Tabel 4.10	Rotated Component Matrix .....	63
Tabel 4.11	Komponen Pembentukan Faktor Baru .....	65
Tabel 4.12	Faktor dan Variabel Hasil Analisis Faktor .....	65
Tabel 4.13	Hasil Analisis Korelasi Berganda.....	68
Tabel 4.14	Tingkat Korelasi .....	68
Tabel 4.15	Analisis Multikolinieritas .....	69
Tabel 4.16	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda ( Coefficients ) .....	70
Tabel 4.17	Faktor Kinerja Site Manager Yang Berpengaruh Terhadap Keberhasilan Proyek) .....	71



Tabel 4.18	Nilai T Hitung.....	72
Tabel 4.19	Perbandingan Nilai T Hitung Dengan T Tabel.....	73
Tabel 4.10	ANOVA ( Anaysis Of Variance ).....	74

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Histogram Uji Normalitas .....	56
------------	--------------------------------	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Bagan Proses Penelitian.....	37
Gambar 4.1	Bagan Model Konseptual .....	40

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabulasi Data
Lampiran 2	Tabel Distribusi Statistik
Lampiran 3	Output Analisis Data