

**ANALISIS PENYEBAB DAN DAMPAK KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI JALAN PROVINSI
SUMATERA BARAT**

TESIS



N A N D I
NPM. 1710018312044

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

**ANALISIS PENYEBAB DAN DAMPAK KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI JALAN PROVINSI
SUMATERA BARAT**

TESIS



N A N D I
NPM. 1710018312044

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan tesis dengan judul: **Analisis Penyebab dan Dampak Keterlambatan Proyek Konstruksi Jalan Provinsi Sumatera Barat.**

Tujuan penulisan tesis ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Magister Teknik (M.T.) bagi mahasiswa pada Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang.

Penghargaan dan ucapan terima kasih penulis berikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Azwar Ananda, M.A., Rektor Universitas Bung Hatta Padang
2. Bapak Dr. Zaitul, S.E., M.B.A., Ak., C.A., Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang
3. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T., Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang sekaligus dosen penguji I
4. Ibu Dr. Ir. Eva Rita, M.Eng., selaku Pembimbing I dan Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T., M.T., selaku Pembimbing II yang telah membantu penulisan tesis ini
5. Bapak Ir. Drs. Heldi, M.Si. Ph.D., selaku dosen penguji II
6. Bapak /Ibu dosen dan staf di lingkungan Program Pascasarjana, khususnya Program Studi Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Padang

7. Rekan-rekan mahasiswa khususnya Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta Padang
8. Teristimewa buat istri dan anak-anakku tersayang serta keluarga yang telah memberikan dukungan moril maupun materil dalam menyelesaikan tesis ini
9. Terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini.

Padang, Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

COVER DALAM

LEMBAR PENGESAHAN I

LEMBAR PENGESAHAN II

LEMBAR PERSEMBAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

ABSTRAK

ABSTRACT

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR ISI..... iii

DAFTAR TABEL vii

DAFTAR GAMBAR..... x

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang..... 1

1.2. Pertanyaan Penelitian 4

1.3. Tujuan Penelitian 5

1.4. Ruang Lingkup Penelitian 5

1.5. Manfaat Penelitian 6

1.6. Sistematika Penulisan 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Proyek Konstruksi 9

2.2. Manajemen Proyek Konstruksi 13

2.3. Manajemen Proyek Konstruksi Jalan 13

2.4. Keterlambatan Proyek 14

2.5. Dampak Keterlambatan Proyek.....	15
2.6. Penelitian - Penelitian Terdahulu	17
2.7. Kajian Faktor - Faktor Keterlambatan.....	24
2.8. Kajian Dampak Keterlambatan	33
2.8.1. Dampak yang Terkait dengan Keuangan	33
2.8.2. Dampak yang Terkait dengan Pemerintah	34
2.8.3. Dampak yang Terkait dengan Lokasi Proyek	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian	36
3.2. Alur Penelitian.....	38
3.3. Jenis Penelitian	39
3.4. Jenis Data.....	39
3.4.1. Data Primer	39
3.4.2. Data Sekunder	40
3.5. Objek Penelitian	41
3.6. Penentuan Ukuran Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel....	41
3.6.1. Populasi dan Ukuran Sampel	41
3.6.2. Teknik Pengambilan Sampel.....	42
3.7. Metode Pengumpulan Data	43
3.7.1. Untuk Tujuan I	43
3.7.2. Untuk Tujuan II.....	47
3.7.3. Untuk Tujuan III	47
3.8. Analisis Data.....	47

3.8.1. Untuk Tujuan I.....	47
3.8.2. Untuk Tujuan II.....	49
3.8.3. Untuk Tujuan III	50

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Validasi Pakar.....	51
4.1.1. Validasi Pakar Tujuan I.....	52
4.1.2. Validasi Pakar Tujuan II	55
4.2. Karakteristik Responden.....	57
4.3. Hasil dan Pembahasan Tujuan I.	59
4.3.1. Uji Validasi Tujuan I.....	59
4.3.2. Uji Reliabilitas Tujuan I.....	61
4.3.3. Analisis Faktor Eksploratori Tujuan I.....	62
4.3.4. Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Owner ..	69
4.3.5. Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Kontraktor	71
4.3.6. Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Konsultan	73
4.3.7. Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Gabungan	75
4.4. Hasil dan Pembahasan Tujuan II.....	79
4.4.1. Uji Validasi Tujuan II	79
4.4.2. Uji Reliabilitas Tujuan II	80
4.4.3. Analisis Faktor Konfirmatori Tujuan II.....	80

4.4.3.1. Dampak Terkait Keuangan	80
4.4.3.2. Dampak Terkait Pemerintah	81
4.4.3.3. Dampak Terkait Lokasi Proyek	82
4.5. Hasil dan Pembahasan Tujuan III.....	85
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan.....	89
5.2. Saran	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penyebab Keterlambatan di Berbagai Negara	20
Tabel 2.2 Dampak Keterlambatan Penyelesaian Proyek	23
Tabel 2.3 Kajian Penyebab Keterlambatan dan Literatur	31
Tabel 2.4 Kajian Dampak Keterlambatan dan Literatur	35
Tabel 3.1 Responden dan Jabatan di Organisasinya	40
Tabel 3.2 Kriteria dan Skor Skala Likert's	46
Tabel 3.3 Pengkodean Indikator Penyebab Keterlambatan	48
Tabel 3.4 Pengkodean Indikator Dampak Keterlambatan	50
Tabel 4.1 Profil Pakar untuk Validasi Kuesioner	51
Tabel 4.2 Hasil Validasi Pakar Tentang Penyebab Keterlambatan	52
Tabel 4.3 Kode dan Indikator Kuesioner Penyebab Keterlambatan	54
Tabel 4.4 Hasil Validasi Pakar Tentang Dampak Keterlambatan	55
Tabel 4.5 Kode dan Indikator Dampak Keterlambatan	56
Tabel 4.6 Frekuensi dan Persentase Responden	58
Tabel 4.7 Frekuensi dan Persentase Pendidikan Terakhir Responden	58
Tabel 4.8 Frekuensi dan Persentase Jabatan Responden	59
Tabel 4.9 Hasil Uji Validasi dengan SPSS Tujuan I	60
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Tujuan I	61
Tabel 4.11 <i>Total Variance Explained</i> dengan 10 Komponen	62
Tabel 4.12 <i>Component Matrix</i>^a	63
Tabel 4.13 <i>Rotated Component Matrix</i>^a 10 Komponen	64
Tabel 4.14 <i>Rotated Component Matrix</i>^a 9 Komponen	65

Tabel 4.15 Penamaan Faktor yang Terbentuk.....	66
Tabel 4.16 Analisis Data Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi <i>Owner</i>	69
Tabel 4.17 Hasil Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi <i>Owner</i>.....	70
Tabel 4.18 Analisis Data Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Kontraktor	71
Tabel 4.19 Hasil Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Kontraktor	72
Tabel 4.20 Analisis Data Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Konsultan.....	73
Tabel 4.21 Hasil Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Konsultan	74
Tabel 4.22 Analisis Data Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Gabungan	76
Tabel 4.23 Hasil Perankingan Penyebab Keterlambatan Persepsi Gabungan.....	77
Tabel 4.24 Hasil Uji Validasi dengan SPSS Tujuan II	79
Tabel 4.25 Hasil Uji Reliabilitas Tujuan II.....	80
Tabel 4.26 <i>Total Variance Explained</i> Dampak Terkait Keuangan	80
Tabel 4.27 <i>Component Matrix^a</i> Dampak Terkait Keuangan	81
Tabel 4.28 <i>Total Variance Explained</i> Dampak Terkait Pemerintah.....	81
Tabel 4.29 <i>Component Matrix^a</i> Dampak Terkait Pemerintah.....	82

Tabel 4.30 *Total Variance Explained* Dampak Terkait Lokasi Proyek..... 82

Tabel 4.29 *Component Matrix^a* Dampak Terkait Pemerintah..... 83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Alur Penelitian	38
----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

1. **Tabel 1. Daftar Pekerjaan Pembangunan/Peningkatan Jalan Provinsi Sumatera Barat Tahun Anggaran 2018 yang terlambat**
2. **Tabel kuesioner keterlambatan dalam penyelesaian proyek konstruksi untuk validasi pakar**
3. **Tabel Kuesioner dampak dari keterlambatan konstruksi jalan validasi pakar**
4. **Instrumen Kuesioner**
5. **Tabulasi Data**
6. **Lampiran 19 Tabel Harga Kritik dari r Product-Moment (N2) buku (Suliyanto, 2018)**
7. **Diagram Validasi Pakar**
8. **Tabel *Total Variance Explained***
9. **Tabel *Rotated Component Matrix^a***