

**KAJIAN KOMPETENSI TENAGA AHLI KONSULTAN
PENGAWAS TERHADAP KINERJA WAKTU
PELAKSANAAN PROYEK PEMERINTAH
DI KABUPATEN PESISIR SELATAN**

TESIS



ROZA ADRI

NPM : 1610018312070

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS BUNG HATTA

2019

Kawan – Kawan “Pejuang MT”

Para sahabat seperjuangan terima kasih atas bantuan, doa, nasehat, hiburan, traktiran dan semangat kebersamaan dalam suka dan duka dalam menyelesaikan tesis ini, kita tidak pernah saling melupakan dan selalu bisa saling membantu. mudah-mudahan doa dan harapan ini didengar oleh yang Maha Kuasa, Aamiin ya rabbal'alam (آمِينَ يَا رَبَّ الْعَالَمِينَ)

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ROZA ADRI

NPM : 1610018312070

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

**KAJIAN KOMPETENSI TENAGA AHLI KONSULTAN PENGAWAS
TERHADAP KINERJA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK
PEMERINTAH DI KABUPATEN PESISIR SELATAN**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang,9 Agustus 2019

Penulis,



ROZA ADRI

NPM : 1610018312070

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Kajian Kompetensi Tenaga Ahli Konsultan Pengawas Terhadap Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek Pemerintah di Kabupaten Pesisir Selatan”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Alizar Hasan, M.SIE., M.Eng. selaku pembimbing utama.
4. Ibu Dr. Rini Mulyani, S.T.,M.Sc (Eng) selaku pembimbing kedua.
5. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.T.M selaku dosen penguji.
6. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T.,M.T. selaku dosen penguji.
7. Keluarga yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
8. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 9 Agustus 2019
Penulis,

Roza Adri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pendahuluan.....	8
2.2 Kompetensi	9
2.2.1 Definisi Kompetensi	9
2.2.2 Klasifikasi Kompetensi.....	11
2.2.2.1 Pengetahuan (Knowledge).....	11
2.2.2.2 Keahlian (Skill)	13
2.2.2.3 Sikap (Attitude)	14

2.3	Konsultan Pengawas	16
2.3.1	Definisi Konsultan Pengawas	16
2.3.2	Tugas dan Tanggung Jawab Konsultan Pengawas	17
2.3.3	Hak dan Kewajiban Konsultan Pengawas	20
2.3.4	Tenaga Ahli Konsultan Pengawas	22
2.4	Kompetensi Tenaga Ahli Konsultan Pengawas.....	31
2.5	Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek.....	36
2.5.1	Definisi Kinerja.....	36
2.5.2	Kinerja Waktu Pelaksanaan	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan.....	41
3.2	Kerangka Berpikir Penelitian	41
3.3	Pendekatan Penelitian	42
3.4	Pengumpulan Data.....	44
3.4.1	Tinjauan Pustaka.....	44
3.4.2	Kuisisioner Penelitian.....	46
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian.....	46
3.6	Tabulasi Data	47
3.7	Analisis Data.....	48
3.7.1	Analisis Data Tujuan Pertama.....	48
3.7.1.1	Uji Validitas.....	48
3.7.1.2	Uji Reliabilitas.....	48
3.7.1.3	Uji KMO dan Bartlett's	49
3.7.2	Analisis Data Tujuan Kedua	50
3.7.2.1	Analisis Faktor.....	50
3.7.2.1.1	Uji MSA.....	50
3.7.2.1.2	Uji Communalities.....	51
3.7.2.1.3	Extraction Component	51
3.7.2.1.4	Faktor Loading.....	51
3.7.2.2	Analisis Korelasi Berganda	51

3.7.2.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
3.7.2.4	Uji Tollens (T Test)	53
3.7.2.5	Uji Fehling (F Test)	53

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan	54
4.2	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian.....	54
4.2.1	Uji Validitas	54
4.2.2	Uji Reliabilitas	56
4.2.3	Uji KMO dan Bartlett's	57
4.2.4	Pembahasan Tujuan Pertama Penelitian	57
4.3	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	58
4.3.1	Analisis Faktor	58
4.3.1.1.1	Uji MSA	58
4.3.1.1.2	Uji Communalities.....	60
4.3.1.1.3	Extraction Component.....	61
4.3.1.1.4	Faktor Loading	63
4.3.2	Analisis Korelasi Berganda.....	67
4.3.3	Analisis Regresi Linier Berganda	68
4.3.4	Uji Tollens (T Test)	70
4.3.5	Uji Fehling (F Test)	72
4.3.6	Pembahasan Tujuan Kedua Penelitian.....	73
4.4	Rekomendasi Peningkatan Kompetensi Tenaga Ahli Konsultan Pengawas.....	75

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	77
5.2	Saran	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor dan Variabel Kompetensi Tenaga Ahli Konsultan Pengawas dan Indikator Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek ...	39
Tabel 3.1	Variabel Penelitian	44
Tabel 3.2	Skor Skala <i>Likert</i>	46
Tabel 3.3	Nilai Cronbach's Alpha	49
Tabel 4.1	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	55
Tabel 4.2	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha.....	56
Tabel 4.3	Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's.....	57
Tabel 4.4	Rekapitulasi Nilai Measures of Sampling Adequacy (MSA)....	59
Tabel 4.5	Communalities	60
Tabel 4.6	Total Variance Explained	61
Tabel 4.7	Component Matrix.....	63
Tabel 4.8	Faktor Loading	65
Tabel 4.9	Pembentukan Faktor Baru	65
Tabel 4.10	Hasil Uji Korelasi Berganda.....	67
Tabel 4.11	Coefficients.....	69
Tabel 4.12	T Hitung (Coefficients)	70
Tabel 4.13	Perbandingan Nilai T Hitung Dengan T Tabel.....	71
Tabel 4.14	ANOVA (Anaysis Of Variance).....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Bagan Kerangka Berpikir	42
Gambar 3.2	Bagan Metodologi Penelitian	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabulasi Data
Lampiran 2	Tabel Distribusi Statistik
Lampiran 3	Output SPSS