

**KAJIAN FAKTOR - FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA
PRODUKTIVITAS PENGAWAS LAPANGAN DARI DINAS
PEKERJAAN UMUM TERHADAP KINERJA PROYEK JALAN
DAN JEMBATAN DI KABUPATEN SOLOK SELATAN**

TESIS



**TRI SUSANTI
NPM : 1610018312055**

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2019**

**KAJIAN FAKTOR - FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA
PRODUKTIVITAS PENGAWAS LAPANGAN DARI DINAS
PEKERJAAN UMUM TERHADAP KINERJA PROYEK JALAN
DAN JEMBATAN DI KABUPATEN SOLOK SELATAN**

TESIS



**TRI SUSANTI
NPM : 1610018312055**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2019**

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“KAJIAN FAKTOR - FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA PRODUKTIVITAS PENGAWAS LAPANGAN DARI DINAS PEKERJAAN UMUM TERHADAP KINERJA PROYEK JALAN DAN JEMBATAN DI KABUPATEN SOLOK SELATAN”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Proyek Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. BahrulAnif, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta sekaligus pembimbing kedua.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Zaidir, MS selaku pembimbing utama.
4. Bapak Dr. Ir. Wardi M.SidanIbu Dr. Zuherna Mizwar, ST, MT selaku dosen penguji.

5. Semua staf pengajar Jurusan Teknik Sipil Program Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama masa perkuliahan.
6. Staf Tata Usaha Program Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta yang telah bekerja sama dan memudahkan urusan administrasi.
7. Uda Arnonsyah, ST dan Pegawai Dinas Pekerjaan Umum, Tata Ruang dan Pertanahan Kabupaten Solok Selatan yang telah meluangkan waktu membantu penulis dengan mengisi kuisioner yang diberikan.
8. Bapak Ikhsanul Bahrein, A.Md dan Ibu Desri Norita dari Gapensi Kabupaten Solok Selatan yang telah membantu mengisi kuisioner.
9. Adinda Welman Fedri, ST, MT yang sangat banyak membantu.
10. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Angkatan XIX yang sama-sama berjuang dari awal sampai akhir.
11. Rekan-rekan Dinas Perindagkop dan UKM Kabupaten Solok Selatan atas dukungannya.
12. Orang tua dan kakak-kakak penulis yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil.
13. Anak-anakku tersayang Muhammad Dzaki Faliqul Ishbah, Muhammad Dzakwan Ali Ghosan, dan Talitha Syasya Nafisah yang dengan setia dan sabar mendukung penulis selama ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatuyang telah membantu menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata penulis berharap agar tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan tesis ini.

Padang, Juli 2019

TRI SUSANTI

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang.....	1
1.2	Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3	Tujuan Penelitian.....	5
1.4	Batasan Masalah	5
1.5	Manfaat Penelitian	6
1.6	Sistematika Penulisan	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Proyek	9
2.1.1	Definisi Proyek	9
2.1.2	Organisasi Proyek	12
2.2	Pengawas Proyek	15
2.3	Produktivitas Proyek.....	18
2.4	Faktor-Faktor Produktivitas Pengawas Proyek	20
2.5	Kinerja Proyek	26
2.5.1	Definisi Kinerja Proyek	26
2.5.2	Faktor-Faktor Kinerja Proyek	27
2.5.2.1	Kinerja Biaya.....	27
2.5.2.2	Kinerja Waktu	28
2.5.2.3	Kinerja Mutu	29
2.5.2.4	Kinerja Administrasi	30
2.6	Manajemen Strategi	31
2.6.1	Definisi Manajemen Strategi	31
2.6.2	Manfaat Manajemen Strategi	32
2.6.3	Tahapan Dalam Manajemen Strategi.....	34
2.6.4	Strategi Pengawasan Proyek	35

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan.....	39
3.2	Pendekatan Penelitian.....	40
3.3	Pengumpulan Data.....	40
3.3.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama.....	40
3.3.1.1	Tinjauan Pustaka	40
3.3.1.2	Kuesioner Penelitian.....	42
3.3.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua	43
3.3.3	Pengumpulan Data Tujuan Ketiga	44
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.4.1	Populasi Penelitian	44
3.4.2	Sampel Penelitian	45
3.5	Analisis Data.....	47
3.5.1	Tabulasi Data	47
3.5.2	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian	47
3.5.2.1	Uji Validitas.....	47
3.5.2.2	Uji Reliabilitas.....	48
3.5.2.3	Uji KMO dan Bartlett's	48
3.5.3	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	48
3.5.3.1	Analisis Faktor.....	48
3.5.3.2	Analisis Korelasi Berganda	49
3.5.3.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	50
3.5.4	Menentukan Strategi	52

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan.....	53
4.2	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian.....	53
4.2.1	Uji Validitas	53
4.2.2	Uji Reliabilitas	55

4.2.3	Uji KMO dan Bartlett's	56
4.2.4	Pembahasan Tujuan Pertama Penelitian	56
4.3	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	57
4.3.1	Analisis Faktor	57
4.3.2	Analisis Korelasi Berganda.....	65
4.3.3	Analisis Regresi Linier Berganda	67
4.3.4	Pembahasan Tujuan Kedua Penelitian.....	68
4.4	Strategi Peningkatan Produktivitas Pengawasan Proyek	71

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	74
5.2	Saran	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor-Faktor Yang Berhubungan Dengan Produktivitas Pengawas Proyek	24
Tabel 2.2	Faktor-Faktor Produktivitas Pengawas Proyek Yang Berhubungan Dengan Kinerja Mutu dan Administasi Teknik ..	37
Tabel 3.1	Variabel Penelitian.....	41
Tabel 3.2	Skor Skala <i>Likert</i>	43
Tabel 3.3	Populasi Penelitian	46
Tabel 3.4	Nilai Alpha Cronbash's	48
Tabel 3.5	Proses Analisis Data	51
Tabel 4.1	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	54
Tabel 4.2	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha.....	55
Tabel 4.3	Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's.....	56
Tabel 4.4	Anti-Image Matrices.....	58
Tabe l4.5	Rekapitulasi Nilai MSA.....	61
Tabel 4.6	Total Variance Explained	62
Tabel 4.7	Rotated Component Matrix	63
Tabel 4.8	Pembentukan Faktor Baru	64
Tabel 4.9	Hasil Analisis Korelasi Berganda.....	65
Tabel 4.10	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda(Coefficients)	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Skema Hubungan Kerja Unsus-Unsur Proyek	13
Gambar 3.1	Bagan Proses Metodologi Penelitian	39
Gambar 4.1	Bagan Strategi Pengawasan	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner
Lampiran 2	Tabulasi Data