

**FAKTOR KESIAPAN IMPLEMENTASI
PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) DALAM
PENYIAPAN INFRASTRUKTUR KONSTRUKSI DAERAH
STUDI KASUS : PENYEDIAAN INFRASTRUKTUR DAERAH
KABUPATEN SOLOK**

TESIS



**ZULFAHMI
NPM 1610018312002**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2019**

**FAKTOR KESIAPAN IMPLEMENTASI
PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) DALAM
PENYIAPAN INFRASTRUKTUR KONSTRUKSI DAERAH
STUDI KASUS : PENYEDIAAN INFRASTRUKTUR DAERAH
KABUPATEN SOLOK**

TESIS



**ZULFAHMI
NPM 1610018312002**

**Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2019

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillahirrabbi lalamin, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya serta senantiasa memberikan pertolongan nya dalam segala situasi terhadap hamba-Nya. Shalawat dan Salam tak lupa penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW sebaik-baik suri tauladan yang membawa manusia menuju jalan kebenaran.

Terwujudnya tesis dengan judul **“Faktor Kesiapan Implementasi Public Private Partnerships (PPP) Dalam Penyiapan Infrastruktur Konstruksi Daerah Studi Kasus : Penyediaan Infrastruktur Daerah Kabupaten Solok”** yang dibuat sebagai syarat penyelesaian studi pada Program Studi Teknik Sipil Program Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta Padang ini tidaklah lepas dari berkah dan rahmat Allah SWT sehingga puji syukur tak hentinya penulis ucapkan kehadirat-Nya.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak berupa pengarahan, diskusi-diskusi, saran, perhatian dan support. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE, MBA, Akt. CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta dan selaku Pembimbing I yang telah memberikan banyak arahan dan masukan yang bersifat mendidik dan memotifasi, serta pemikiran-pemikiran bapak yang brilian dalam membimbing dan bantuannya hingga selesainya tesis ini
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. Selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pasca sarjana Universitas Bung Hatta Padang.
3. Ibuk Dr. Rini Mulyani, S.T, M.Sc. (Eng) selaku pembimbing II yang selalu memberikan arahan, bimbingan dan bantuannya mulai dari awal penelitian, selama penelitian hingga selesainya laporan tugas akhir ini.
4. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.Tech, Mgt selaku penguji I yang telah memberikan masukan dan saran selama penyusunan dan penulisan tesis ini.

5. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si. selaku Penguji II yang telah memberikan masukan dan saran demi kesempurnaan tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff pada Program Pasca Sarjana Universitas Bung Hatta Padang yang telah mengajar sehingga saya mendapatkan pengalaman, pengetahuan dan ilmu yang bermanfaat.
7. Anakku yang dengan sabar dan setia mendampingi serta mensupport kuliah hingga penyelesaian tugas akhir ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta Padang.

Akhir kata, semoga semua ilmu yang diperoleh selama ini dapat benar-benar penulis manfaatkan di kehidupan nyata dan membawa manfaat bagi semua orang. Semoga semua dukungan dan doa yang telah diberikan kepada penulis dibalas kebaikan oleh Allah SWT dan membawa penulis menjadi manusia yang lebih baik kedepannya.

Penulis mengetahui bahwa keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki membuat laporan ini tidak akan lepas dari kekurangan karena itu kritikan dan saran yang membangun sangat diharapkan guna penyempurnaan laporan tugas akhir ini.

Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca terlebih lagi penulis.

Padang, Agustus 2019
Penulis

DAFTAR ISI

Abstrak	
Abstrack	
Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	ii
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Tabel	viii
Daftar Lampiran.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Batasan Masalah Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pendahuluan.....	8
2.2 Publik-Private Partnership (PPP).....	9
2.3 Stakeholder.....	10
2.3.1 Pengertian Stakeholder Menurut Para Ahli.....	10
2.3.2 Klasifikasi Stakeholders (Pemangku Kepentingan)..	11

2.3.3	Peran dan Fungsi Stakeholder	13
2.4	Kesiapan Penerapan PPP	16
2.4.1	Pengembangan Hipotesis Eksternal	18
2.4.1.1	Pengaruh Kesiapan Pasar Terhadap Penerapan PPP	18
2.4.1.2	Pengaruh Kesiapan Pemerintah Terhadap Penerapan PPP	21
2.4.1.3	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Penerapan PPP	25
2.4.2	Pengembangan Hipotesis Internal	27
2.4.2.1	Pengaruh Aspek Komitmen Pemerintah Daerah Terhadap Penerapan PPP	27
2.4.2.2	Pengaruh Aspek Koordinasi Kelembagaan Terhadap Kesiapan Penerapan PPP	31
2.4.2.3	Pengaruh Kompetensi SDM Terhadap Kesiapan Penerapan PPP	34
2.4.3	Kesiapan Penerapan PPP	35
2.5	Kajian Terdahulu Tentang kesiapan penerapan PPP	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan	41
3.2	Pendekatan Penelitian	41
3.3	Proses Penelitian	43

3.4	Pengumpulan Data	45
3.4.1	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi kesiapan penerapan PPP di Kabupaten Solok	46
3.4.2	Kerangka Penelitian Model Konseptual.....	51
3.4.3	Kuesioner	53
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian	55
3.5.1	Populasi Penelitian	55
3.5.2	Sampel Penelitian.....	56
3.6	Pengolahan dan Analisis Data.....	60
3.6.1	Analisis Deskriptif.....	60
3.6.2	Analisa Model Pengukuran	62
3.6.2.1	Evaluasi Measurement Model.....	63
3.6.2.2	Evaluasi Structural Model.....	64
3.6.2.3	Analisis Uji Hipotesis	64

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan	67
4.2	Distribusi Kuesioner	67
4.3	Gambaran Umum Responden	68
4.3.1	Kategori Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
4.3.2	Kategori Responden Berdasarkan Umur.....	69
4.3.3	Kategori Responden (Jabatan/Posisi).....	70
4.3.4	Kategori Responden (Pengalaman Kerja).....	71
4.4	Pengolahan dan Analisis Data.....	71

4.4.1	Analisis Deskriptif.....	71
4.4.1.1	Kesiapan Pasar	72
4.4.1.2	Kesiapan Pemerintah.....	73
4.4.1.3	Ketidakpastian Lingkungan	74
4.4.1.4	Aspek Komitmen Pemerintah	75
4.4.1.5	Koordinasi Kelembagaan.....	76
4.4.1.6	Kompetensi SDM.....	77
4.4.1.7	Kesiapan Penerapan PPP	78
4.4.2	Analisa Model Pengukuran	79
4.4.2.1	Pengujian Instrumen (<i>Outer Model</i>)	79
4.4.2.1.1	Uji Reliabilitas.....	79
4.4.2.1.2	Uji Validitas.....	81
4.4.2.2.	Pengujian Model Struktural (Inner Model).84	
4.4.2.3.	Uji Hipotesis	85
4.5	Pembahasan.....	89
4.5.1	Ketidakpastian Lingkungan Berpengaruh Positif Terhadap Kesiapan Penerapan PPP.....	89
4.5.2	Aspek Komitmen Pemerintah Daerah Berpengaruh Positif terhadap Kesiapan Penerapan PPP	90
4.5.3	Koordinasi Kelembagaan Berpengaruh Positif Terhadap Kesiapan Penerapan PPP.....	92

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	93
-----	------------------	----

5.1.1	Implikasi Teoritis dan Manajerial	94
5.1.1.1	Implikasi Teoritis	94
5.1.1.2	Implikasi Manajerial	95
5.2	Keterbatasan dan Saran	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Bagan Alur Proses Penelitian	43
Gambar 3.2	Bagan Kerangka Penelitian Model Konseptual	51
Gambar 4.1	Gambar uji validitas konvergen	82
Gambar 4.2	Gambar penilaian model struktural	88

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Gabungan Faktor dan Variabel kesiapan penerapan PPP	38
Tabel 3.1	Uraian Faktor dan Sub Faktor Variabel	47
Tabel 3.2	Uraian Variabel Kesiapan Penerapan PPP	50
Tabel 3.3	Skor Skala Likert	54
Tabel 3.4	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Pekerjaan Tertentu	58
Tabel 3.5	Pembagian Stakeholder berdasarkan Fungsi dan Peranan dalam PPP	58
Tabel 3.6	Responden penelitian berdasarkan rumus Slovin di Kabupaten Solok	59

Tabel 3.7	Kriteria Tingkat Capaian Responden (TCR)	62
Tabel 4.1	Hasil Penyebaran Kuesioner	68
Tabel 4.2	Jumlah responden penelitian berdasarkan jenis kelamin	69
Tabel 4.3	Jumlah responden penelitian berdasarkan Umur	69
Tabel 4.4	Jumlah responden penelitian berdasarkan Jabatan/Posisi	70
Tabel 4.5	Jumlah responden penelitian berdasarkan Pengalaman Kerja	71
Tabel 4.6	Statistik Deskriptif Kesiapan Pasar	72
Tabel 4.7	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Kesiapan Pasar	72
Tabel 4.8	Statistik Deskriptif Kesiapan Pemerintah	73
Tabel 4.9	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Kesiapan Pemerintah	73
Tabel 4.10	Statistik Deskriptif Ketidakpastian Lingkungan	74
Tabel 4.11	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Ketidakpastian Lingkungan	74
Tabel 4.12	Statistik Deskriptif Aspek Komitmen Pemerintah	75
Tabel 4.13	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Aspek Komitmen Pemerintah	75
Tabel 4.14	Statistik Deskriptif Koordinasi Kelembagaan	76
Tabel 4.15	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Koordinasi Kelembagaan	76
Tabel 4.16	Statistik Deskriptif Kompetensi SDM	77
Tabel 4.17	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Kompetensi SDM	77
Tabel 4.18	Statistik Deskriptif Kesiapan Penerapan PPP	78
Tabel 4.19	Distribusi Frekuensi Responden Variabel Kesiapan Penerapan PPP	78
Tabel 4.20	Analisis Model Pengukuran	80
Tabel 4.21	Discriminant Validity	83

Tabel 4.22 Cross Loading	84
Tabel 4.23 R-Square	85
Tabel 4.24 Total Effects (Mean, , T-Values) Hipotesis 1 – Hipotesis 6	86

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Pustaka

Kuesioner Penelitian

Rekapitulasi Jawaban Responden Dalam Kuesioner

Hasil Pengolahan DAta