

**INDEKS TRANSPARANSI BUMN TAHUN 2018  
(BERBASIS WEBSITE)**

**TESIS**



**RIYAN HIDAYAT**

**NPM. 1610018412016**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
2019**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan karunia, rahmat dan hidayahnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini. Shalawat dan Salam tak lupa disampaikan kepada junjungan dan suri tauladan umat manusi Nabi Muhammad SAW dan beserta keluarga dan pengikut beliau. Adapun judul Tesis Penulis adalah; **“Indeks Transparansi BUMN Tahun 2018 (Berbasis Website)”**. Tesis ini disusun sebagai syarat kelulusan dalam memenuhi kewajiban sebagai mahasiswa (S2) untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.

Dalam penulisan Tesis ini penulis tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak, kepada Bapak Miko Kamal, S.H., LL.M., Ph.D. selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Akmal, S.E., M. Si., selaku pembimbing II, penulis ucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya yang telah memberikan petunjuk, arahan dan bimbingan kepada penulis.

Atas selesainya Tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada;

1. Bapak Prof. Dr. Azwar Ananda, MA. Selaku Rektor Universitas Bung Hatta yang telah memberikan kesempatan dan menyelesaikan studi pada tingkat strata (S2) pada Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Bung Hatta.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta. Dijabat oleh Bapak Dr. Zaitul, SE.,MBA. ,Akt., CA. Yang telah memberikan dorongan semangat

dalam menyelesaikan studi pada Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Bung Hatta.

3. Ibu Dr. Maiyestati, S.H., M.H., selaku Ketua Program Studi Ilmu Hukum, yang telah memberikan dorongan semangat dalam penyelesaian studi pada Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Bung Hatta.
4. Ibu Dr. Uning Pratimaratri, S.H., M.Hum dan Bapak Dr. Zarfinal.,S.H., M.H., selaku penguji seminar proposal, seminar hasil dan Ujian tesis yang telah memberikan saran, kritikan serta masukan dalam penyempurnaan penelitian dan penulisan ilmiah ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Bung Hatta yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama proses belajar mengajar dibangku perkuliahan, penulis ucapkan terima kasih banyak.
6. Karyawan/karyawati Akademik dan Kemahasiswaan Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
7. Kepada yang istimewa dengan tulus dan ikhlas kepada ayah tercinta H. Selmetri dan Ibunda tercinta Hj. Netti Arjuna, yang senantiasa mendoa'akan dan melimpahkan kasih sayangnya kepada penulis dengan bantuan material dan non-material demi kelancaran perkuliahan semoga beliau sehat selalu dan panjang umur.
8. Kepada teman-teman yang selalu menyemangati dan mendoakan yang terbaik buat penulis, khususnya kepada Agus santoso, Ikke Listanti, Amelia Siska, Mila Artika, Lidya Sheri Muis, Ami, Intan, Bagus R, Fatul, Odoy, Rimbun, Andus, Hendra Putra, Weni, Riva dan tidak lupa kepada Yulsandra defril yang luar biasa.

9. Seluruh teman-teman Pascasarjana Universitas Bung Hatta Prodi Hukum yang selalu saling mensupor dan menyemangati satu sama yang lain.
10. Untuk semua pihak yang telah memberikan dukungan moril dalam penulisan Tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis sebagai manusia biasa sangat menyadari dalam penulisan Tesis ini jauh dari kata sempurna dan banyak kekurangan serta kelemahan baik dalam penyajian maupun materinya, untuk itu kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca sangat penulis hargai semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua, baik bagi penulis khususnya bagi pembaca umumnya. Wassalamualaikum Wr. Wb.

Padang, 22 Februari 2019

**RIYAN HIDAYAT**  
**NPM. 1610018412016**

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>ABSTRACT</b> .....   | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRAK</b> .....  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....   | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....   | <b>xi</b>   |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....  | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....   | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....  | 5           |
| C. Tujuan Penelitian .....  | 6           |
| D. Manfaat Penelitian .....   | 6           |
| E. Kerangka Teoritis dan Konseptual.....  | 6           |
| 1. Kerangka Teoritis .....  | 6           |
| 2. Kerangka Konseptual .....  | 9           |
| F. Metode Penelitian.....   | 10          |
| 1. Metode Pendekatan .....  | 10          |
| 2. Jenis Data Penelitian.....   | 10          |
| 3. Teknik Sampling (Populasi Dan Sampel) .....  | 11          |
| 4. Lokasi dan Waktu Penelitian.....   | 11          |
| 5. Metode dan Teknik Pengumpulan data .....   | 11          |
| 6. Teknik Analisis Data .....   | 12          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....  | <b>14</b>   |
| <b>BAB III HASIL PENELITIAN</b> .....   | <b>22</b>   |
| A. Hasil penelitian Indeks Tranparansi BUMN 2018.....   | 22          |
| B. Pembahasan Hasil penelitian Perbandingan Tranparansi BUMN Tahun<br>2018 dan Tahun 2017 ..... | 29          |
| <b>BAB IV INDEKS HASIL PENELITIAN</b> .....   | <b>31</b>   |
| A. Indeks Transaparansi Sektor Usaha BUMN .....   | 31          |
| B. Indeks Pencapaian Transaparansi Masing Masing BumN .....                                     | 38          |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....   | <b>81</b>   |
| A. Kesimpulan .....   | 81          |

|               |    |
|---------------|----|
| B. Saran..... | 82 |
|---------------|----|

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Table 1 : Mapping Perkembangan Jumlah Bumh .....                            | 3  |
| Table 2: Indeks Transparansi Perseroan Terbuka BUMN .....                   | 24 |
| Table 3: Perseroan Tertutup Dengan Indeks Transaparan .....                 | 26 |
| Table 4 : Perseroan tertutup Dengan Indeks Cukup Transaparan.....           | 27 |
| Table 5 : Perseroan Dengan Indeks Tidak Transparan .....                    | 27 |
| Table 6 : BUMN Dengan Indeks Sangat Tidak Transparan .....                  | 28 |
| Table 7 : Perum Dengan Indeks Transparan .....                              | 28 |
| Table 8 : Perum Dengan Indeks Tidak Transparan.....                         | 29 |
| Table 9 : Perbandingan Indeks Bumh Tahun 2017 Dan 2018 .....                | 30 |
| Table 10 : Indeks BUMN Sektor Usaha Industri Pengelolaan .....              | 32 |
| Table 11 : Indeks BUMN Sektor Usaha Jasa Keuangan & Asuransi .....          | 33 |
| Table 12 : Indeks BUMN Sektor Usaha Jasa Profesional, Ilmiah & teknik ..... | 33 |
| Table 13 : Indeks BUMN Sektor Usaha Transportasi & Pergudangan .....        | 34 |
| Table 14 : Indeks BUMN Sektor Usaha Kontruksi .....                         | 35 |
| Table 15 : Indeks BUMN Sektor Usaha Pertanian, Kehutanan & Perikanan.....   | 35 |
| Table 16 : Indeks BUMN Sektor Usaha Akomodasi .....                         | 35 |
| Table 17 : Indeks BUMN Sektor Usaha Informasi & telekomunikasi .....        | 36 |
| Table 18 : Indeks BUMN Sektor Usaha Pengadaan Air,.....                     | 36 |
| Table 19 : Indeks BUMN Sektor Usaha Pengadaan gas, Uap & Udara dingin ....  | 36 |
| Table 20 : Indeks BUMN Sektor Usaha Perdagangan besar & Enceran .....       | 37 |
| Table 21 : Indeks BUMN Sektor Usaha Pertambangan & penggalian .....         | 37 |
| Table 22 : Indeks BUMN Sektor Usaha Real Estate .....                       | 37 |